

Громадянське опору:  
з першого погляду



PHOTO BY HAMED SABER CREATIVE COMMONS ATTRIBUTION LICENSED

## Что такое гражданское сопротивление?

Гражданское сопротивление – это способ, которым обычные люди борются за свои права, свободу и справедливость, не прибегая к насилию. Люди, участвующие в гражданском сопротивлении, помимо других акций, используют разнообразную тактику, в том числе забастовки, бойкоты, массовые демонстрации – для того, чтобы добиться социальных, политических и экономических изменений. Гражданское сопротивление может быть известно по всему миру под разными именами – ненасильственной борьбы, прямого действия, власти народа, политического неповиновения, гражданской мобилизации – однако фундаментальная динамика остается неизменной.

Движения гражданского сопротивления черпают свою мощь из массового участия. Когда люди объединяются, чтобы действовать против угнетения, они тем самым ослабляют лояльность по отношению к существующей системе. По мере того, как к движению сопротивления присоединяется все больше участников, функционирование системы становится все более дорогостоящим. Когда достаточное количество людей отказывается подчиняться, система становится неустойчивой: она должна либо измениться, либо рухнуть. Даже хорошо вооруженные и финансируемые правители потерпели поражение в результате стойкого массового неповиновения, вызванного стратегическими, повсеместными актами ненасильственного сопротивления и протеста.

Самое главное в борьбе – привлечь внимание. Борьтесь там, где никто не обращает на тебя внимание – пустая трата сил, бесполезное действие. Тебе, если ты борешься, нужно привлечь как можно больше внимания к твоей проблеме.

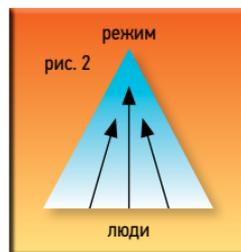
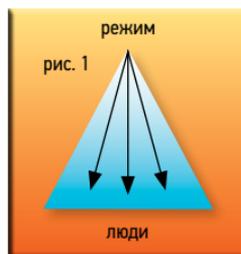
— MKHUSELI JACK, LEADER OF THE CONSUMER BOYCOTT CAMPAIGN AGAINST APARTHEID IN SOUTH AFRICA

В прошлом веке, народные движения, использовавшие ненасильственные стратегии, добивались успеха в деле свержения деспотических режимов, сопротивления военной оккупации и внедрения в общество по всему миру прав человека, свободы и демократического самоуправления. Гражданское сопротивление сыграло решающую роль в ликвидации апартеида в Южной Африке и сирийской оккупации Ливана. Оно помогло продвижению прав женщин, гражданских прав и прав в сфере труда в Соединенных Штатах. К нему прибегли для противодействия иностранной оккупации в Дании и в Восточном Тиморе, оно сыграло важную роль в обретении Индией независимости от Великобритании. Гражданское сопротивление помогло свергнуть диктаторов на Филиппинах, в Чили, Индонезии и Сербии, и добиться отмены фальсифицированных выборов в Восточной Европе.

## Основные понятия

**Гражданское сопротивление и этика ненасилия** Гражданское сопротивление является одной из форм политического соперничества. Этика ненасилия является совокупностью принципов, которые запрещают применение насилия. Участники некоторых успешных гражданских движений сопротивления, таких, как борьба за независимость Индии и движение за гражданские права в США, проповедовали этику ненасилия. Однако само по себе использование гражданского сопротивления не означает, что от его участников требуется неукоснительно придерживаться ненасильственных действий. На самом деле, вполне вероятно, что для большинства участников гражданского сопротивления на протяжении всей его истории этика ненасилия не была движущим мотивом. Скорее, они выбрали гражданское сопротивление потому, что для них это был единственный и наиболее эффективный способ вести борьбу.

**Взгляд на власть: монолит или плюрализм** Во многих обществах, преобладающим является представление о власти как о чем-то монолитном (рис. 1), в том смысле, что обычные люди якобы зависят от доброй воли, решений и поддержки правительства и других учреждений. Власть рассматривается как нечто, находящееся в руках тех нескольких человек, которые, находясь на вершине командной пирамиды, располагают наибольшими полномочиями и потенциалом для применения насилия. Монолит власти воспринимается как самовоспроизводящийся, прочный и не поддающийся изменению. Гражданское сопротивление основано на другой предпосылке, отражающей плюралистический взгляд на власть (рис. 2), который рассматривает правительства и другие властные системы как во многом зависящие от повиновения или сотрудничества людей. С плюралистической точки зрения, власть основывается на ее легализации многими слоями общества и их участии в ней. Она находится в постоянном движении, и ее прочность всегда зависит от пополнения ее истоков, достигаемого сотрудничеством многих учреждений и людей. Таким образом,



движения гражданского сопротивления развивают свои стратегии, исходя из того, что люди, которые организуют широкую коалицию рядовых граждан с целью воспрепятствовать действиям государства, могут нейтрализовать или обратить его вспять.

**Действие и бездействие** Участники гражданского сопротивления использовали сотни различных тактик на протяжении всей его истории. Эти тактические подходы могут быть разделены на две категории. Бездействие – это тактика, при которой люди перестают делать то, что при нормальной ситуации от них ожидается или требуется. Среди примеров такой тактики – рабочие забастовки, отказ платить налоги, потребительские бойкоты. Тактика действия – это когда люди начинают делать то, что они обычно не делают или что делать запрещено. Примерами этой тактики являются протесты, массовые демонстрации, сидячие забастовки, и другие формы гражданского неповиновения. Стратегическое чередование этих двух тактических подходов затрудняет противнику поддержание статус-кво. Это также может вдохновить людей из многих слоев общества к участию в сопротивлении, так как спектр применяемых тактик может включать разнообразные акции: с высоким и низким риском, общественные и частные, совместные или децентрализованные.

**Единство, планирование и ненасильственная дисциплина** Три ключевых принципа успешного гражданского сопротивления – это единство, планирование и ненасильственная дисциплина. Единство достигается мобилизацией разнообразных слоев общества – которые изначально могут иметь различные жалобы – вокруг ряда достижимых целей. Планирование является стратегическим чередованием кампаний и тактик, основанном на тщательном анализе условий и возможностей для действия. Оно также включает в себя готовность к возможным неудачам и разработке на этот случай резервных планов. Ненасильственная дисциплина предполагает стратегическую приверженность к использованию исключительно ненасильственной тактики, потому что насилие ограничивает гражданское участие, вредит легитимности движения, уменьшает международную поддержку и снижает шансы на перемену лояльности.

## Десять вопросов

### 1 Как обычные люди, прибегнувшие к гражданскому сопротивлению, могут нанести поражение могущественным правителям?

Ни одному правителю могущество не принадлежит изначально.

Правители являются могущественными только тогда, когда они имеют прямую или косвенную поддержку тысяч или миллионов людей в обществе. Для сохранения контроля, правитель нуждается в том, чтобы полиция, военные, судебная система и бюрократия выполняли свои функции. Все члены общества должны регулярно ходить на работу, платить налоги и арендную плату, покупать товары на рынках, от которых зависят предприятия, принадлежащие государству или лицензированные им. Люди, работающие в области морских перевозок и транспорта, а также в сфере связи и коммунальных услуг, должны продолжать перевозку товаров и оказывать соответствующие услуги. Это лишь несколько примеров категорий населения, чья поддержка зачастую является решающей для функционирования системы.

Понимая это, организаторы гражданского сопротивления разрабатывают стратегии, чтобы пошатнуть эту поддержку, и затруднить поддержание статус-кво. Мобилизация большого числа людей на неповиновение и протесты может ослабить легитимность правителей, особенно если против людей, реализующих свои права применяются репрессии. Нарушая государственный контроль, движения сопротивления могут сделать затраты на поддержание системы настолько высокими, что ее защитники начнут ставить под сомнение ее будущее. По мере того, как их лояльность ослабевает, принудить их к применению любой формы репрессий становится все труднее.

### 2 Как начинается гражданское сопротивление?

Многие успешные кампании гражданского сопротивления начинаются с наращивания потенциала обычных людей к действиям. Местные, с низким уровнем риска, тактики по организации и объединению людей вокруг вторичных целей могут быть крайне важными. Например, прежде чем Ганди начал свою первую крупную кампанию гражданского сопротивления в Индии, он провел месяцы в беседах с простыми людьми, чтобы узнать об их жалобах, надеждах и опасениях. Он осознал, что потребуется для того, чтобы заручиться их верностью и

сотрудничеством. Он также призывал людей к «конструктивному труду» – общественным работам, которые учат полагаться на свои собственные силы людей, потерявших веру в государство, и до сих пор чувствовавших себя бессильными.

По мере того, как кампания создает достаточный потенциал для участия в более прямых формах гражданского сопротивления, они часто начинают с мероприятий, направленных на решение местных проблем, которые волнуют широкую общественность. Так, например, организаторы “Солидарности” в Польше начали с рабочей забастовки на одной из верфей. Когда они добились успеха и создали независимый профсоюз, их победа имела огромное психологическое воздействие на поляков по всей стране, и движение “Солидарность” окрепло. Аналогичным образом, в Соединенных Штатах, после того как успешные сидячие забастовки и бойкоты положили конец расовой сегрегации в магазинах и автобусах в нескольких городах на юге страны, Движение за гражданские права получило новый импульс, заручившись вниманием и поддержкой на национальном уровне.

### 3 Как мне организовать протесты?

Ответственные за стратегическое планирование движения должны определить свои цели, сильные и слабые стороны, потенциал и возможности своего движения и его противников, а также то, какую помощь может предложить третья сторона и внешние силы. После того как движение четко определило кратко-, средне- и долгосрочных цели, и провело систематический анализ ситуации, оно окажется в хорошем положении, чтобы выбрать тактику. На данном этапе, если движение выбирает демонстрации протеста в качестве основной тактики, оно будет располагать множеством ресурсов, чтобы в деталях проработать технические и тактические аспекты, необходимые для успеха.

### 4 Если не протесты, то что?

Многие люди думают, что протесты являются основной формой деятельности движения гражданского сопротивления. Однако протесты являются лишь одним из многих различных видов тактики, которые гражданское сопротивление может использовать в своей борьбе. Существует более двухсот определенных тактик ненасильственных действий. Разнообразные бойкоты (потребительские, политические и социальные); забастовки; замедление работы; отказ платить арендную плату, налоги и сборы; подача петиций; гражданское неповиновение,



сидячие забастовки, блокады; создание параллельных институтов представляют собой лишь несколько примеров других тактик гражданского сопротивления.

Выбор и чередование тактик зависит от оценки движением ситуации, а также его возможностей и целей. Если оно еще недостаточно сильное, движение может прибегнуть к рассеянным и имеющим низкий уровень риска тактикам, таким как бойкоты или анонимная демонстрация символики, целью которых является наращивание потенциала и узнаваемости названия движения, пропаганда его лозунгов, а также дестабилизация противника. Как только движение наберет силу, оно сможет прибегать к более концентрированным формам действий, таким как митинги, шествия, демонстрации протеста, или массовое гражданское неповиновение.

Важно помнить, что хотя зачастую протесты – это наиболее известная форма действия для людей, намеренных принять участие в гражданском сопротивлении, они не обязательно являются единственным или лучшим способом. В зависимости от ситуации, есть много других тактик, которые могут обеспечить движению лучшие результаты при меньших затратах. Творческий подход и стратегическое мышление очень важны в определении того, какие тактики следует применить.



**5** Что делать, если движение не имеет харизматического лидера?

Многие исторические движения вели эффективное гражданское сопротивление без харизматических лидеров. Движение против апартеида в Южной Африке добилось огромных успехов в то время, как его лидер, находясь в тюрьме, был отрезан от соратников. Более важным, чем личное обаяние или ораторское мастерство является способность представлять и прислушиваться к мнениям разнообразных участников движения, взвешивать издержки и риски, присущие альтернативным вариантам действий, а также привлекать к принятию решений местных лидеров.

Кроме того, излишняя зависимость от харизматических лидеров несет риски. Иногда такие лидеры могут быть кооптированы правителями, предлагающими разделить власть, или могут подвергнуться аресту. Стойкие представительные движения организованы таким образом, что даже если лидеры выведены из строя, движения могут выдвинуть новых лидеров.

**6** Что делать, если я не верю в то, что гражданское сопротивление сработает в моей стране?

Гражданское сопротивление не всегда добивается успеха, но оно было эффективным во многих странах мира, где, как считали «эксперты» и другие, на это не было никаких шансов. Чилийский правитель, генерал Аугусто Пиночет, например, считался одним из самых жестоких диктаторов в мире, и многие не верили, что гражданского сопротивление

может сыграть решающую роль в отстранении его от власти, но оно было важным фактором. Мало кто подозревал, что сербский диктатор Слободан Милошевич, по прозвищу «Балканский мясник», будет вынужден покинуть свой пост благодаря ненасильственному давлению. Тем не менее, когда Милошевич приказал войскам и полиции подавить демонстрации сотен тысяч людей, требовавших его отставки в 2000 году, силы безопасности отказались подчиняться приказам, столкнувшись с массовой мобилизацией сограждан. У Милошевича тогда не осталось другого выбора, кроме как уйти в отставку.

Если вы все еще не уверены, может ли гражданское сопротивление сработать в вашей ситуации, рассмотрите возможные альтернативы: реформирование политической системы изнутри, участие в выборах; подача петиций через правовую систему; переговоры и диалог с противниками; обращение к международным субъектам за поддержкой, и попытка вооруженного восстания. Все эти варианты уже были испытаны в разных регионах мира. Хотя не ясно, будет ли гражданское сопротивление успешным, также не ясно и то, будет ли удачным любой из этих других возможных вариантов действий.

Исходя из этого, оппозиционной или диссидентской группе необходимо выбрать такой курс действий, у которого есть наибольшие шансы привлечь разнообразных последователей, оспорить легитимность угнетателя, избежать или нейтрализовать репрессии, и способствовать разногласиям среди тех, кто защищает существующую систему. В истории было много оппозиционных групп, которые рассмотрели все эти варианты и сделали выбор в пользу гражданского сопротивления. Иногда они использовали гражданское сопротивление в сочетании с более традиционными средствами достижения политических перемен, такими, как выборы, правовой арбитраж, переговоры, а также реформирование системы изнутри.

### **7** **делать, если противник прибегает к насилию?**

Вы должны ожидать, что в какой-то момент ваш противник прибегнет к насилию. Исторически, почти всегда так и происходило. Тем не менее, использование противником насилия не означает, что гражданское движение сопротивления не удалось. Движения гражданского сопротивления реагировали на жесткие репрессии разными способами, которые снижают эффективность последних и / или сыграть против тех, кто их применяет.

Чтобы избежать или ослабить жесткие репрессии, движения гражданского сопротивления могут начать использование тактик, которые трудно подавить с помощью насилия. Например, потребительские бойкоты, при которых люди решают не покупать определенные продукты, очень трудно подавить, потому что они являются децентрализованными, и режиму трудно или невозможно определить, кто участвует в бойкоте, а кто нет. Если демонстрации протеста или другие общественные, концентрированные методы подавляются, то более эффективными вариантами для движения могут быть неполитическое сопротивление или децентрализованные и нефизических акции, такие, как отказ от уплаты пошлин или налогов, или даже всеобщая забастовка.

Движения гражданского сопротивления могут прибегать к инновационной тактике, чтобы применяемые противником репрессии ослабили его собственные позиции. Разоблачение репрессий перед мировым общественным мнением, публикация фотографий и свидетельства внутри самой страны, могут нанести более серьезный ущерб противнику – с точки зрения утраты международной репутации и инвестиций – чем сами репрессии могут причинить движению. Не все репрессии ослабляют режим, но когда движение затрудняет, задерживает и разоблачает наиболее одиозные репрессивные акции, результатом этого может быть широкомасштабная утрата режимом поддержки со стороны местной и международной общественности.

Имеются случаи гражданского сопротивления, такие как на Филиппинах в 1986 году, в Чили в 1988 году, в Сербии в 2000 году, и в Украине в 2004 году, когда сотрудники сил безопасности переходили на сторону оппозиции, тем самым уменьшая или практически лишая режим способности к репрессиям. Такой переход был вызван продуманными, длительными усилиями движения сопротивления по подрыву лояльности этих сил безопасности к режиму.

#### **8** Что делать, если моего противника невозможно переубедить?

Для того чтобы победить, переубеждение наиболее преданных режиму лиц, ответственных за репрессии, не является необходимым. Тем не менее, возможно, что некоторое число сторонников противника переубедить будет необходимо.

Помните, что гражданское сопротивление является мощным потому, что оно трансформирует убеждения и поведение тысячи или десятков тысяч людей, действия которых прямо или косвенно поддерживают угнетение. Когда источники власти противника ослаблены, удалось ли

Трудность с ненасильственными движениями в том, что они не видят нужды в жесткой дисциплине и подготовке, выработке стратегии и планировании, в привлечении людей и той работе, которая нужна для создания движения. Это не может быть спонтанно. Это нужно делать СИСТЕМНО. — REV. JAMES LAWSON

переубедить его самого, или нет, мало что меняет. Его власть ослаблена до такой степени, что он понимает – контролировать исход он больше не в силах, и вынужден вступить в переговоры о переходе к новому порядку.

Например, в 1985 году бойкот принадлежащих белому населению бизнесов движением против апартеида в южноафриканском городе Порт-Элизабет привел к таким потерям, что владельцы бизнесов начали оказывать давление на правительство изменить политику. Эти владельцы бизнесов, возможно, не разделяли цели движения, но они поняли, что имеет больше смысла принять некоторые из его требований, чем продолжать поддерживать репрессии правительства.

#### 9 Это займет слишком много времени.

##### Что делать, если мы не можем ждать?

Чтобы добиться результата, гражданскому сопротивлению не всегда требуется много времени. Хотя движению «Солидарность» удалось прийти к власти почти десять лет после того, как оно было организовано, оппозиции на Филиппинах потребовалось всего несколько лет организации, чтобы сместить диктатора Фердинанда Маркоса. Успех гражданского сопротивления определяется не сроком его существования, а единством и выбором стратегии его действий.

#### 10 Как мы можем победить?

У вас есть больше шансов на победу, если ваше движение или кампании добьется народного единства, тщательного планирования, и ненасильственной дисциплины.

Единство критически важно, потому что движения сопротивления являются мощными тогда, когда они представляют волю и приверженность большинства. Важно помнить, что участие в движении является добровольным. Люди присоединяются к нему и идут на риск потому, что они верят в движение. Если движению не хватает единства, если его цели неясны или вызывают сомнения – многие предпочтут не участвовать в

Поэтому эти репрессии были контрпродуктивны.  
Это было бы как третий закон Ньютона о действии и противодействии:  
усиление репрессий ведет к росту сопротивления.

— IVAN MAROVIC

нем. В целом, движения гражданского сопротивления добиваются успеха, когда они объединяют мужчин и женщин, детей, людей среднего и старшего возраста, представителей различных религиозных и этнических групп, студентов, рабочих, интеллигенции, а также членов бизнес-сообщества и других.

Планирование является необходимым, поскольку гражданское сопротивление является состязанием между движением и его противником. Для того, чтобы формировать и направлять силы, мобилизованные движением, требуется организация и стратегия. Лидеры гражданского сопротивления должны принимать многочисленные стратегические и тактические решения, такие, как оценка развития ресурсов и путей их наилучшего использования, как использовать уязвимые места противников, и как защититься от контрмер. Хорошие решения редко принимаются спонтанно. Для хорошего планирования требуются два вида знаний. Во-первых, стратеги должны обладать детальным знанием политических, экономических и социальных условий, с которыми они сталкиваются, и они должны понимать интересы и чаяния различных групп в обществе. Во-вторых, стратеги движения должны понимать, как работает гражданское сопротивление – об этом можно узнать из личного опыта, из таких ресурсов, как книги, фильмы и интернет, а также из общения с другими людьми, которые имеют опыт гражданского сопротивления и политической организации.

Ненасильственная дисциплина важна, потому что насилие со стороны членов движения подрывает эффективность сопротивления, как правило, провоцируя и как бы оправдывая ответные репрессии. Кроме того, когда

движение сопротивления прибегает к насилию, оно часто лишается участия тех членов общества, которые не хотят идти на такой риск. Наконец, когда движение использует насилие в отношении полицейских и военных, то становится невозможным пошатнуть лояльность этих защитников системы, и любые негласные симпатии к движению среди них, скорее всего, исчезнут. В конфликте, основанном на гражданском сопротивлении, цели движения – свобода, права или справедливость – приносят пользу всем, поэтому действия движения, которые призывают к мужеству и участию простых людей, могут вызвать поддержку как со стороны тех, кто хочет покончить с существующей системой, так и многих ее защитников.

