

# **FORMING AND SUSTAINING A MOVEMENT**

## **CREER ET MAINTENIR UN MOUVEMENT**

**Based on PPT by Ivan Marovic**  
**Basé sur une présentation d'Ivan Marovic**

# Some definitions... Quelques définitions...

一些定义.....

struggle lutte

campaign campagne

advocacy revendication

movement mouvement

opposition

protest manifestation

unrest troubles

civil society

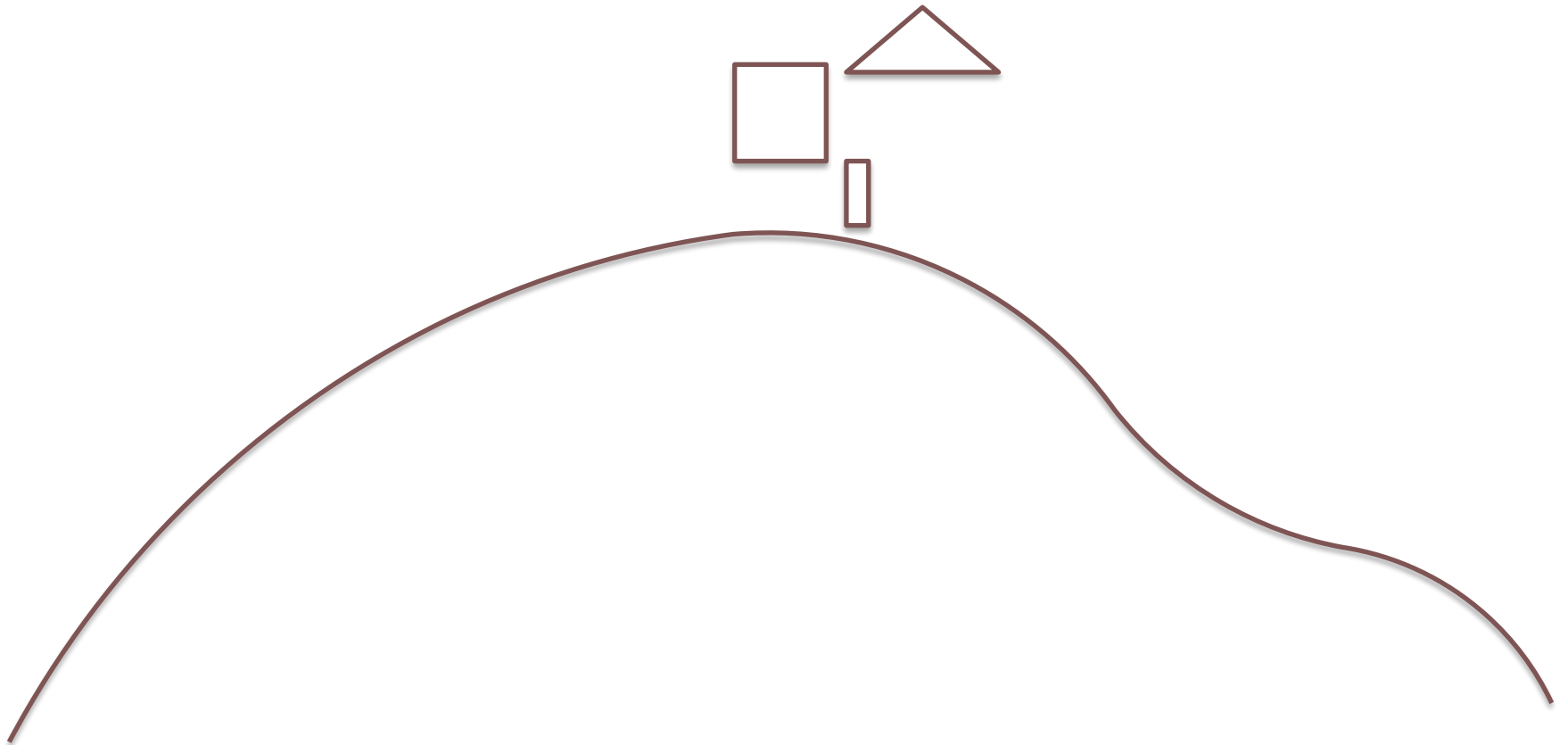
société civile

resistance

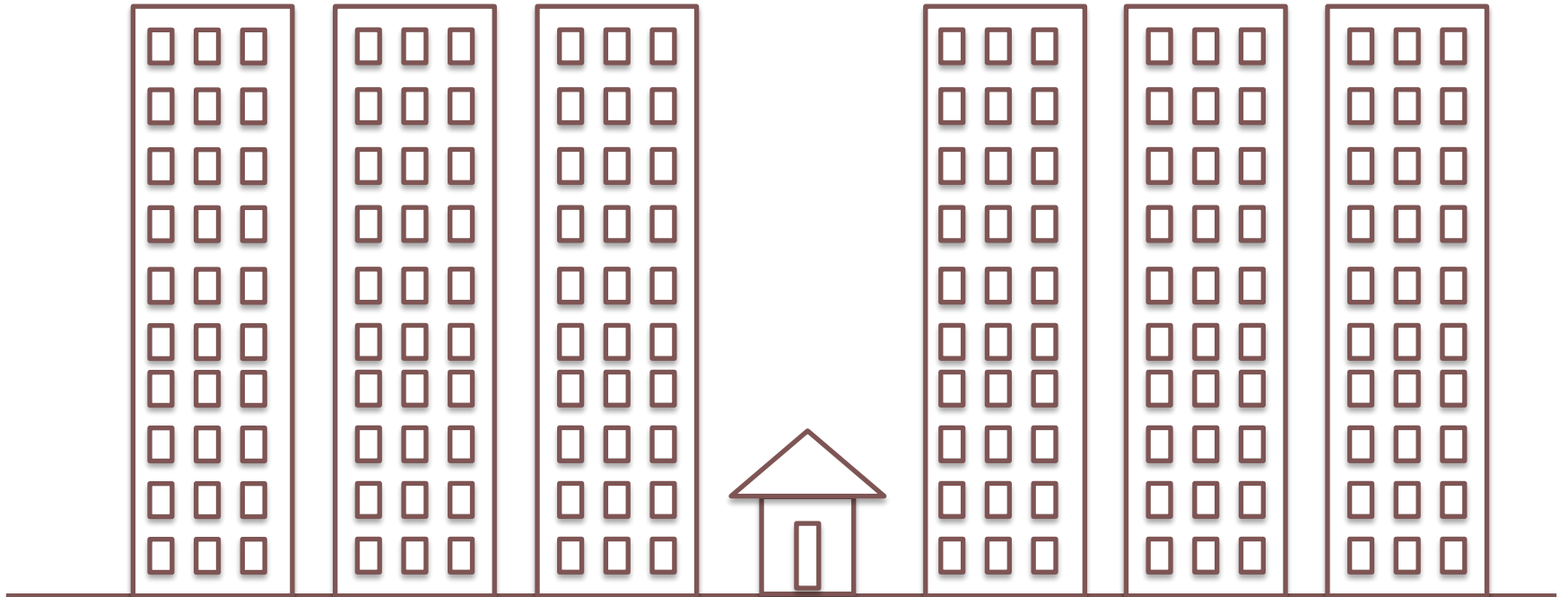
revolution

# From Hardship to Grievance

## de l'épreuve à la plainte



# From Hardship to Grievance de l'épreuve à la plainte



# From Grievance to Action

## De la plainte à l'action

运动的生成

Institutional or extra-institutional?

Dans le cadre institutionnel ou  
extra-institutionnel?



# From Grievance to Action

## De la plainte à l'action

Violent or non-violent?

Violente ou nonviolente?

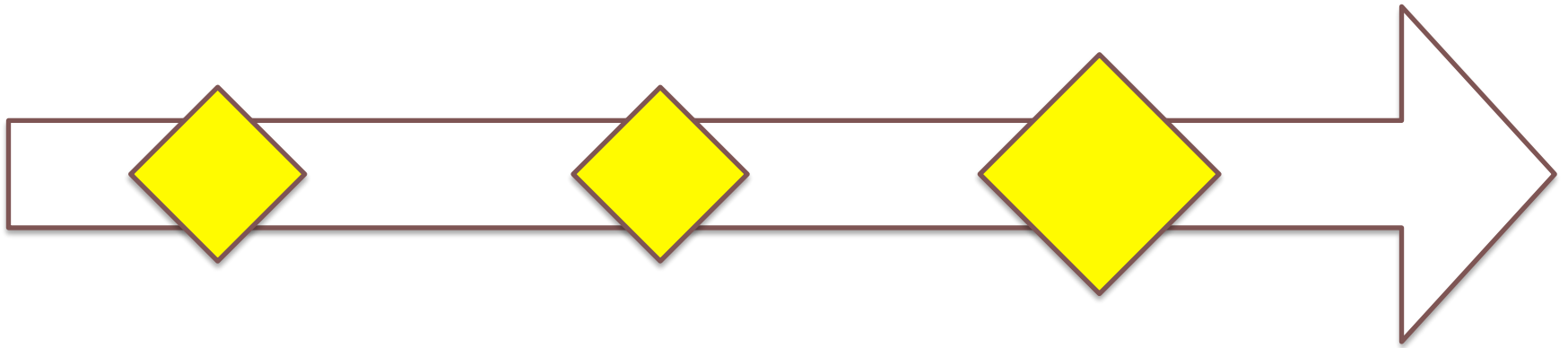


Struggle... La lutte...



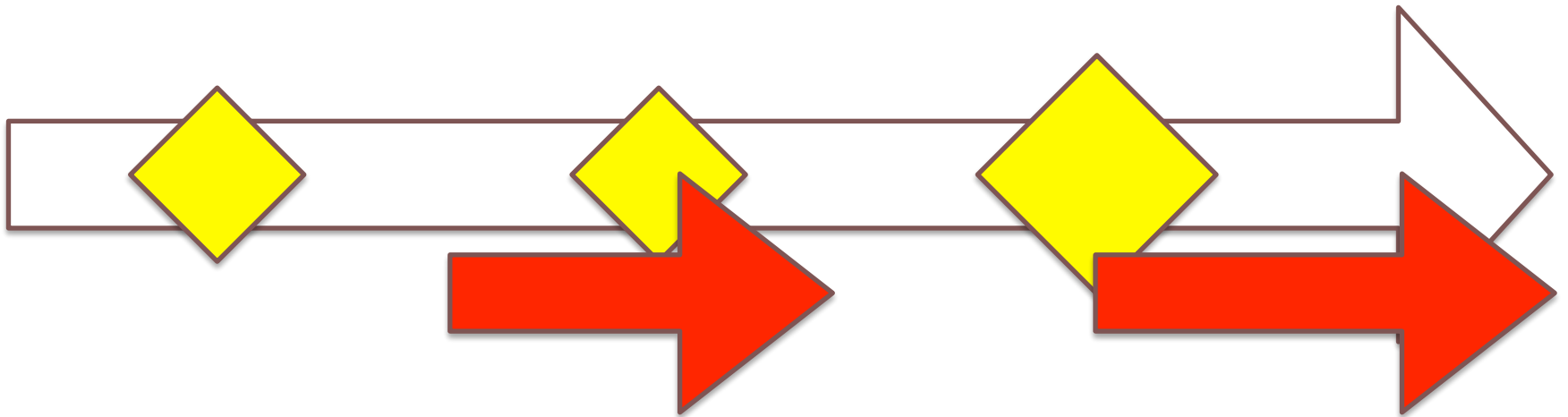
# Grievance to Movement

## De la plainte au mouvement

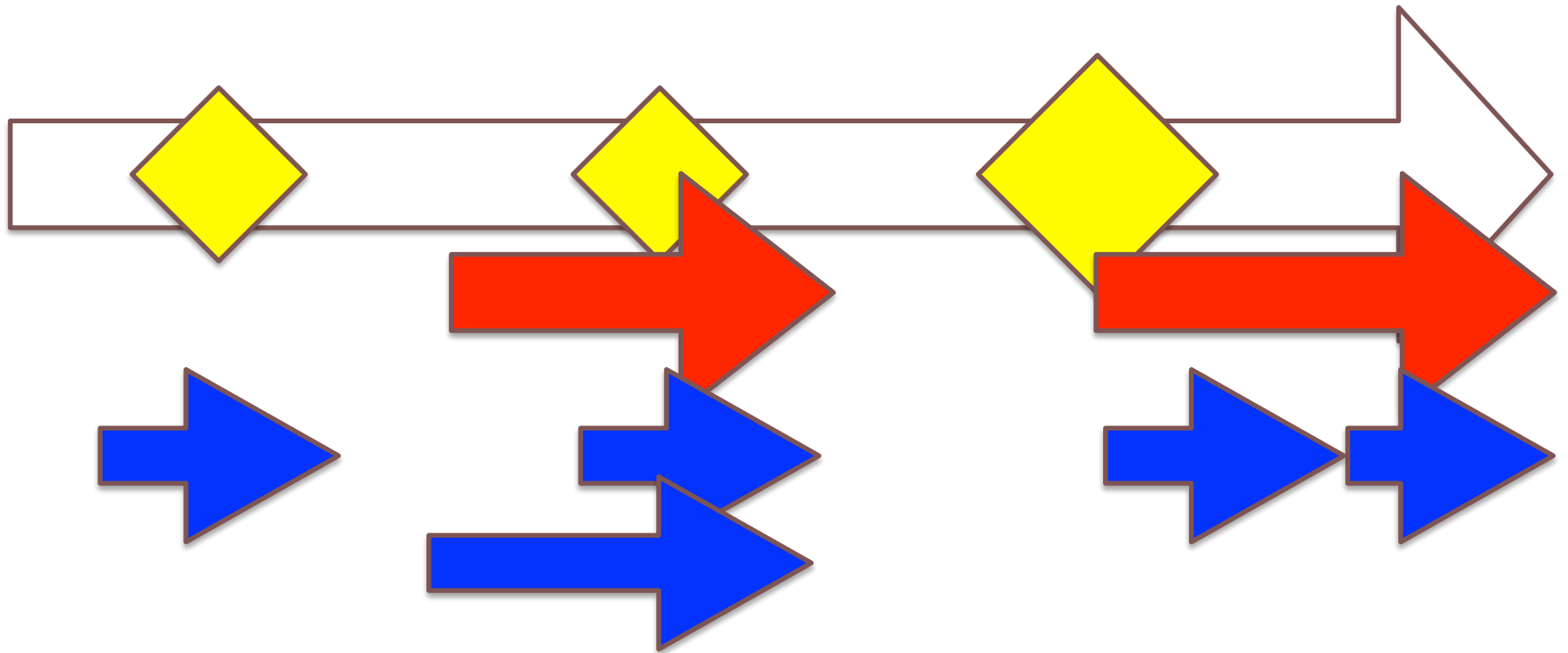




# Movements... *Mouvements*



# Campaigns... Campagnes



# Example: Egypt & Mubarak

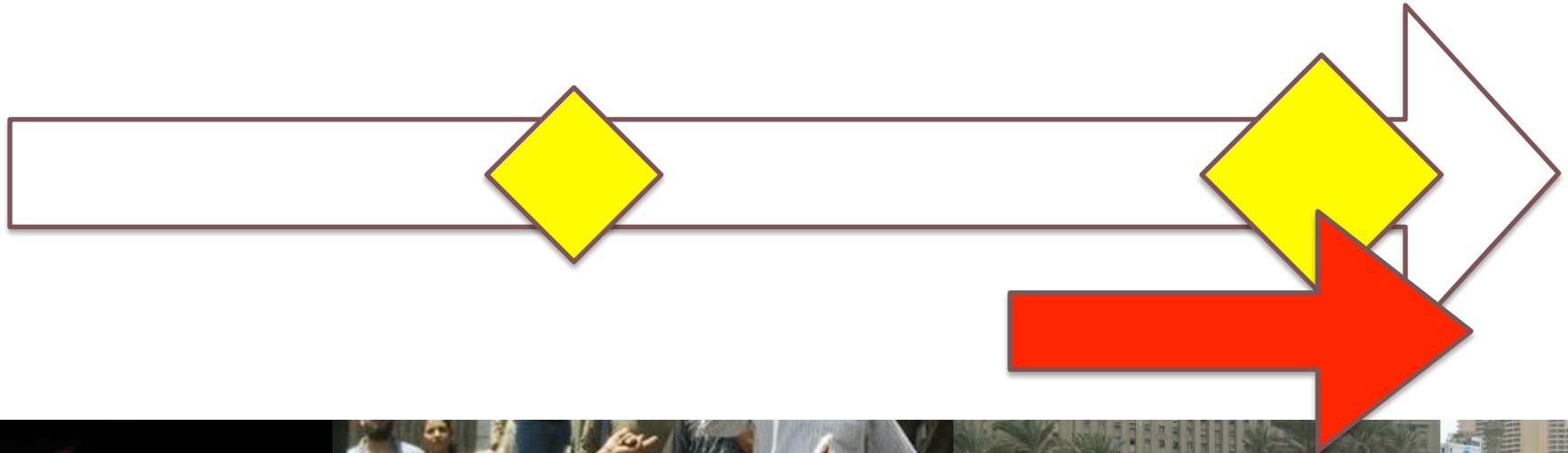
## Exemple: l'Egypte et Moubarak

1981

2005

2008

2011



تعالوا نوقد  
الشموع عند  
ضريح سعد  
الأربعاء  
8 يونيو 2005  
الثامنة مساءً



# From Grievance to Movement

## De la plainte au mouvement

- from grievance to action

De la plainte à l'action

- from demands to goals

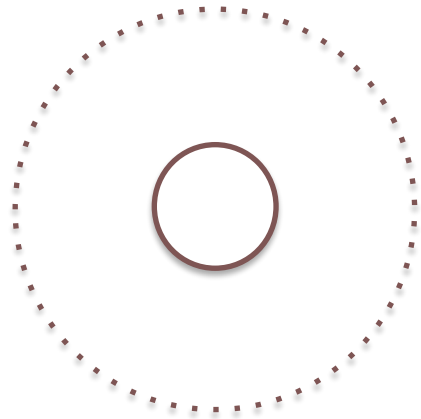
Des revendications aux objectifs

- from tactics to strategy

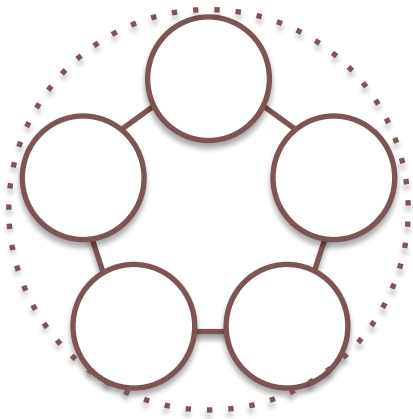
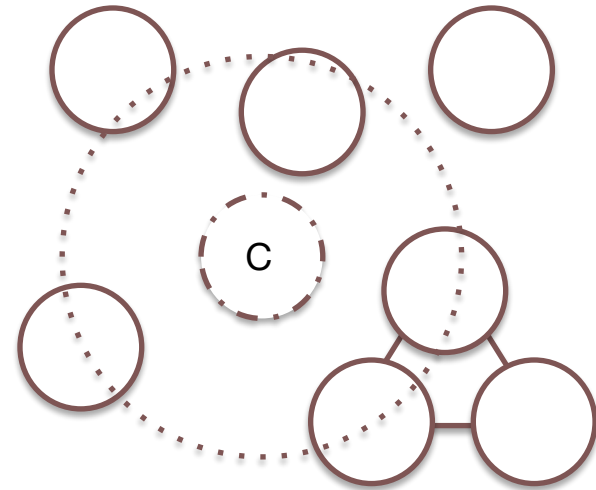
Des tactiques à la stratégie

# Movements

# Mouvements



.



# A Definition of “Coalition”

## Une définition de la “Coalition”

A coalition exists anytime two or more social movement organizations work together to achieve a common purpose or to engage in joint activity. Coalitions may be built around any issues and at any scale of society, from neighborhood issues to international conflict, and may involve work on a single project or longer-term collaboration on multiple activities over time.

Une coalition apparaît dès que deux (au moins) organisations engagées dans des mouvements sociaux travaillent ensemble pour atteindre un objectif commun, ou s’engagent dans une même activité. Des coalitions peuvent émerger autour d’un problème quel qu’il soit et à toutes les échelles de la société, depuis le quartier jusqu’à l’échelle internationale, et peuvent impliquer un seul projet ou une multitude d’activités au cours du temps

•Based on definitions in: Basé sur les définitions de:

•Nella Van Dyke and Holly J. McCammon, “Introduction: Social Movement Coalition Formation” in Van Dyke and McCammon (eds.), *Strategic Alliances: Coalition Building and Social Movements*, (Minneapolis: Univ. of Minnesota Press), 2010. Brad Spangler, “Coalition Building”, *beyondintractability.org*, June 2003

# WHAT MUST A MOVEMENT DO to Be Effective?

Que doit faire un mouvement pour être efficace?

- Make change—legislatively or socially  
Provoquer un changement social ou législatif
  - Organize people  
Organiser les gens
  - Communicate their message  
Communiquer le message des gens qu'ils représentent
- Mobilize people  
Mobiliser les gens
  - Educate people  
Eduquer le public

# Effective Movements

## Mouvements efficaces

- Network with insiders

Construire des réseaux internes

- Have mastery of their issue

Maîtriser la question dont ils traitent

- Have mastery of related issues

Maîtriser des questions proches

- Recruit and train others

Recruter et former

- Run an organization

Savoir gérer une organisation

- Manage a budget

Gérer un budget

- Manage volunteers

Gérer des bénévoles



# Effective Movements

## Mouvements efficaces

- Listen  
Savoir écouter
- Negotiate with allies and opponents  
Négocier avec des alliés ou des adversaires
  - Be patient  
Etre patient
  - Understand technology  
Comprendre la technologie
  - Understand law and policy  
Comprendre le droit et la politique
- Live on subsistence budget  
Savoir subsister avec un budget minimum

# Bill Moyer's "Four Roles of Social Activism"

## Les quatre rôles de l'activiste social, selon Bill Moyers

1. Citizen  
Citoyen

2. Rebel  
Rebelle

3. Change Agent  
Agent du  
changement

4. Reformer  
Réformateur

# Bill Moyer's "Four Roles of Social Activism"

## Premier rôle: le bon citoyen

Social movement activists need first to be seen by the public as responsible *citizens*. They must win the respect and, ultimately, the acceptance of the majority of ordinary citizens in order for their movements to succeed.

Les activistes des mouvements sociaux doivent d'abord être perçus comme des *citoyens* responsables. Ils doivent gagner le respect et au bout du compte, l'adhésion de la majorité des citoyens ordinaires pour que leur mouvement réussisse

Consequently, citizen activists need to say 'Yes!' to those fundamental principles, values, and symbols of a good society that are also accepted by the general public."

Les citoyens activistes doivent donc dire « OUI! » et accepter les principes fondamentaux, les valeurs et les symboles de ce qui est considéré par le public dans son ensemble comme bon pour la société

# Bill Moyer's "Four Roles of Social Activism"

## Deuxième rôle: le rebelle

“At the same time, activists must be *rebels* who say a loud ‘No!’ and protest social conditions and institutional policies and practices that violate core societal values and principles.”

Mais en même temps, les activistes doivent être des *rebelles* qui disent haut et fort “NON!” et protester contre les conditions sociales et les politiques et pratiques institutionnelles qui violent les valeurs et principes fondamentaux au coeur du contrat social

# Bill Moyer's "Four Roles of Social Activism"

## Troisième rôle: l'agent du changement

“Activists need to be *change agents* who work to educate, organize, and involve the general public to actively oppose present policies and seek positive, constructive solutions.”

Les activistes doivent aussi être des **agents du changement** qui œuvrent à l'éducation, à l'organisation, à l'implication du public afin de s'opposer activement aux politiques courantes et à chercher des solutions positives et constructives

# Bill Moyer's "Four Roles of Social Activism"

## Quatrième rôle: le réformateur

“Finally, activist must also be *reformers* who work with the official political and judicial structures to incorporate solutions into new laws and the policies and practices of society's public and private institutions. Then they must work to get them accepted as the new conventional wisdom of mainstream society.”

Enfin, les activistes doivent aussi être des réformateurs qui travaillent avec les structures officielles politiques et juridiques afin d'incorporer les solutions dans le corpus des lois, des politiques et des pratiques institutionnelles publiques et privées. Ils doivent ensuite œuvrer à les faire accepter comme la nouvelle norme conventionnelle de la société dans son ensemble