

History and Record of Nonviolent Civil Resistance

Histoire et grands principes de la résistance civile nonviolente

Created by / Réalisé par Katherine Hughes-Fraitekh,
[International Center on Nonviolent Conflict](#)

THIS POWERPOINT DRAWS FROM SEVERAL POWERPOINT PRESENTATIONS GIVEN BY HARDY MERRIMAN.
SLIDES 6-14, 19-25, 28-29, 34, 36, & 41-48 TAKEN FROM AND REUSED WITH PERMISSION OF HARDY
MERRIMAN AND SHOULD BE CITED TO THIS SOURCE.

CE POWERPOINT EST RÉALISÉ À PARTIR DE PLUSIEURS PRÉSENTATIONS POWERPOINT DONNÉES PAR
HARDY MERRIMAN.
LES SLIDES 6-14, 19-25, 28-29, 34, 36, ET 41-48 SONT RÉUTILISÉES AVEC SA PERMISSION ET HARDY
MERRIMAN DOIT ÊTRE CITÉ COMME SOURCE

Quiz time!

Petit test de connaissances!

- ▶ People power, civil resistance, nonviolent struggle evoke a lot of different ideas in our minds. Before we jump into this realm, it's useful to find out what we think about it.

Pouvoir populaire, résistance civile et lutte nonviolente évoquent des idées nombreuses et variées dans nos esprits. Avant de sauter à pieds joints dans cet univers, il est utile de se demander à quoi cela nous fait penser.

What is People Power and how does it work?

- ▶ People Power:

- ▶ refers to the social, economic, political and psychological pressure that is exerted on state and non-state power-holders by significant numbers of individuals, organized around shared grievances and goals, engaging in a variety of nonviolent tactics, such as civil disobedience, non-cooperation, monitoring, information gathering, face-the-public forums, petition drives (offline and online), strikes, boycotts, low-risk mass actions, and demonstrations. Gene Sharp documented over 198 types of tactics. New ones are constantly generated by movements and campaigns, including those targeting corruption.

Qu'est ce que le pouvoir populaire et comment cela fonctionne-t-il?

- ▶ Pouvoir populaire:
 - ▶ réfère à la pression sociale, économique, politique et psychologique qui est exercée sur les détenteurs du pouvoir étatique et non-étatique par un nombre significatif d'individus organisés autour de griefs et d'objectifs communs et engagés dans une variété de tactiques nonviolentes, telles que la désobéissance civile, la noncoopération, la surveillance, la collecte d'informations, les forums publics, les pétitions (en ligne et hors ligne), les grèves, les boycotts, les actions de masse à faible risque et les manifestations. Gene Sharp a consigné 198 types de tactiques de ce genre. De nouvelles sont constamment créées par des mouvements et des campagnes, notamment celles ciblant la corruption.

What is People Power and how does it work?

Qu'est ce que le pouvoir populaire et comment cela fonctionne-t-il?

- ▶ Nonviolent Action / Action nonviolente:
 - ▶ Also called civil resistance, nonviolent struggle, and nonviolent conflict - is the bottom-up method to fight oppression and injustice through which people power is wielded. It involves strategy, planning, organization, communications, and tactical selection and sequencing. It can be used to fight corruption, work for justice, indigenous rights, land rights and basic human needs.
 - ▶ Également appelé résistance civile, lutte nonviolente et conflit nonviolent, c'est la méthode ascendante pour combattre l'oppression et l'injustice à travers laquelle le pouvoir populaire est exercé. Elle implique stratégie, planification, organisation, communication et la sélection de tactiques et leur ordonnancement. Cela peut être utilisé pour lutter contre la corruption, œuvrer en faveur de la justice, des droits des autochtones, des droits fonciers et d'accès à la terre, et des besoins humains de base.

Definition / Définition

- ▶ “Civil Resistance” is much more than protests, marches and civil disobedience. Those tactics are among hundreds that can form the repertoire of independent political strategies for the people of any nation to plan, so that together they can act to win their rights, obtain justice, stop corruption and other abuses of power, and establish or reform democracy.
- ▶ La "Résistance civile" réfère à beaucoup plus de choses qu'à seulement des manifestations, des défilés et de la désobéissance civile. Ces tactiques sont parmi des centaines d'autres formant le répertoire des stratégies politiques indépendantes permettant au peuple de n'importe quelle nation de réaliser une planification afin d'agir, ensemble, pour faire respecter leurs droits, obtenir justice, arrêter la corruption et autres abus de pouvoir, et mettre en place la démocratie ou la réformer.
 - ▶ Jack Duvall, ICNC

Characteristics of Civil Resistance

Caractéristiques de la résistance civile

- ▶ Extra-institutional / Extra-institutionnelle
- ▶ Adaptable and creative / Adaptable et créative
- ▶ Underlying premise is that the power of elites and institutions is based on the consent and cooperation of those who serve them

Son prémisses sous-jacent est que le pouvoir des élites et des institutions est basé sur le consentement et la coopération de ceux qui les servent

What is a Movement?

Qu'est ce qu'un mouvement?

Ongoing collective efforts aimed at bringing about consequential change in a social, economic, or political order. Movements are **civilian-based**, involve widespread **popular participation**, and **alert**, **educate**, **serve**, and **mobilize** people in order to create change. (Hardy Merriman)

Des efforts collectifs **continus** visant à apporter des changements conséquents dans l'ordre social, économique ou politique. Les mouvements **reposent sur les civils**, impliquent une large **participation populaire** et **alertent**, **éduquent**, **servent** et **mobilisent** la population afin de créer un changement. (Hardy Merriman)

* Based on definitions in / Basé sur les définitions données dans:

Bill Moyer, Doing Democracy, Gabriola Island, BC: New Society Publishers, 2001

Kurt Schock, Unarmed Insurrections, Minneapolis, MN: University of Minnesota Press, 2005

John McCarthy, "Social Movements" in Powers, Vogele, Kruegler, and McCarthy (eds.), Protest, Power, and Change, New York: Garland Publishing, 1997

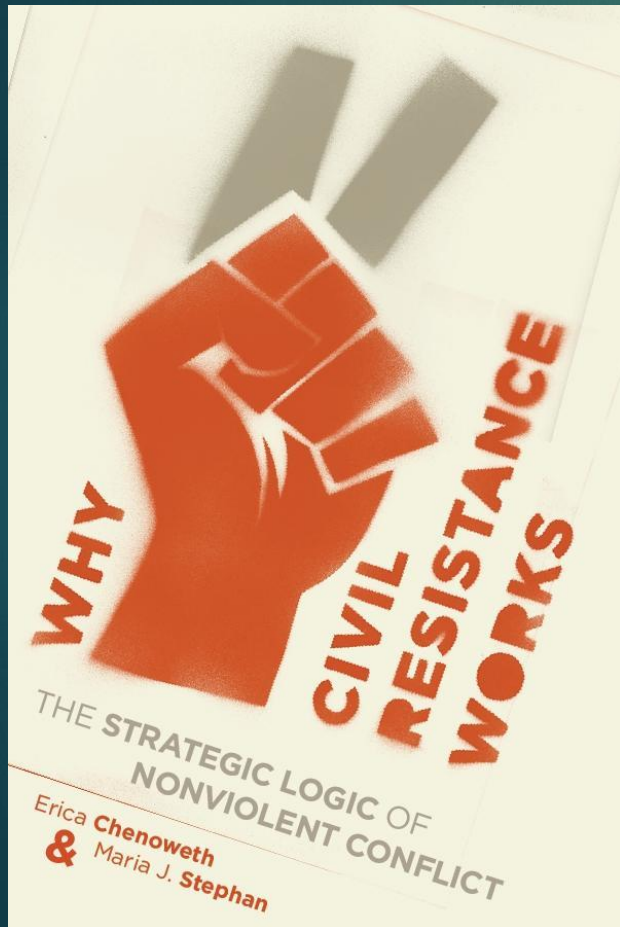
Characteristics of Movements

Caractéristiques des mouvements

Movements are / Les mouvements sont :

- ▶ Based on voluntary participation / basés sur une participation volontaire
- ▶ Representative / Représentatifs
- ▶ Often diverse / Souvent diversifiés
- ▶ Not an organization / Pas une organisation
- ▶ Not a spontaneous outburst / Pas un soulèvement spontané

Success Rate of Civil Resistance Movements Challenging Governments

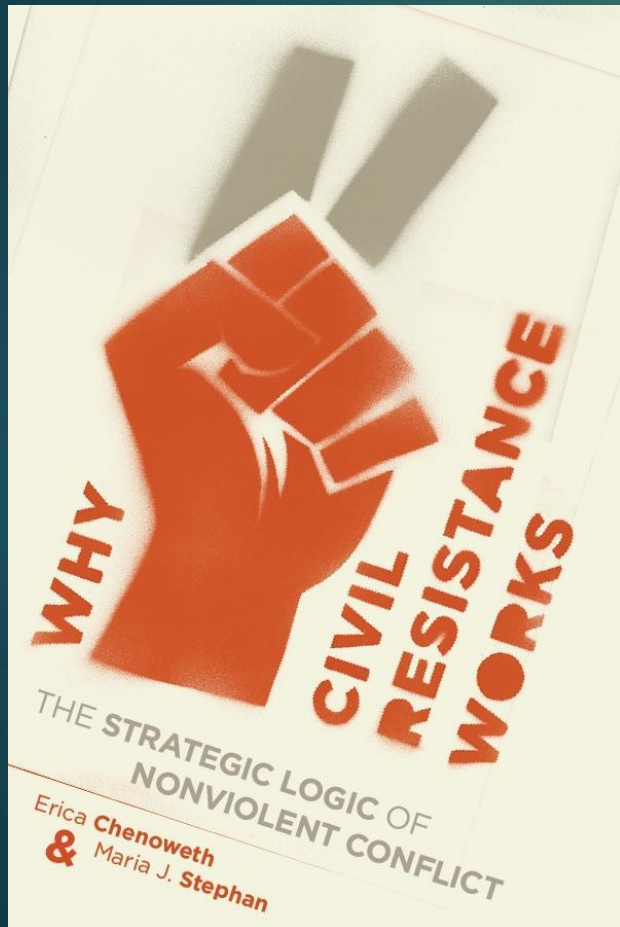


Stephan and Chenoweth* analyzed 323 violent and nonviolent resistance campaigns from 1900- 2006 against non-democratic rule and found that:

“major nonviolent campaigns have achieved success 53 percent of the time, compared with 26 percent for violent resistance campaigns.”

* “Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Nonviolent Conflict” by Maria Stephan and Erica Chenoweth, *International Security*, volume 33, issue 1

Taux de réussite des mouvements de résistance civile défiants des gouvernements



Stephan et Chenoweth* ont analysé 323 campagnes de résistance violentes et nonviolentes ayant eu lieu entre 1900 et 2006 contre des formes non démocratiques de pouvoir et ont trouvé que :

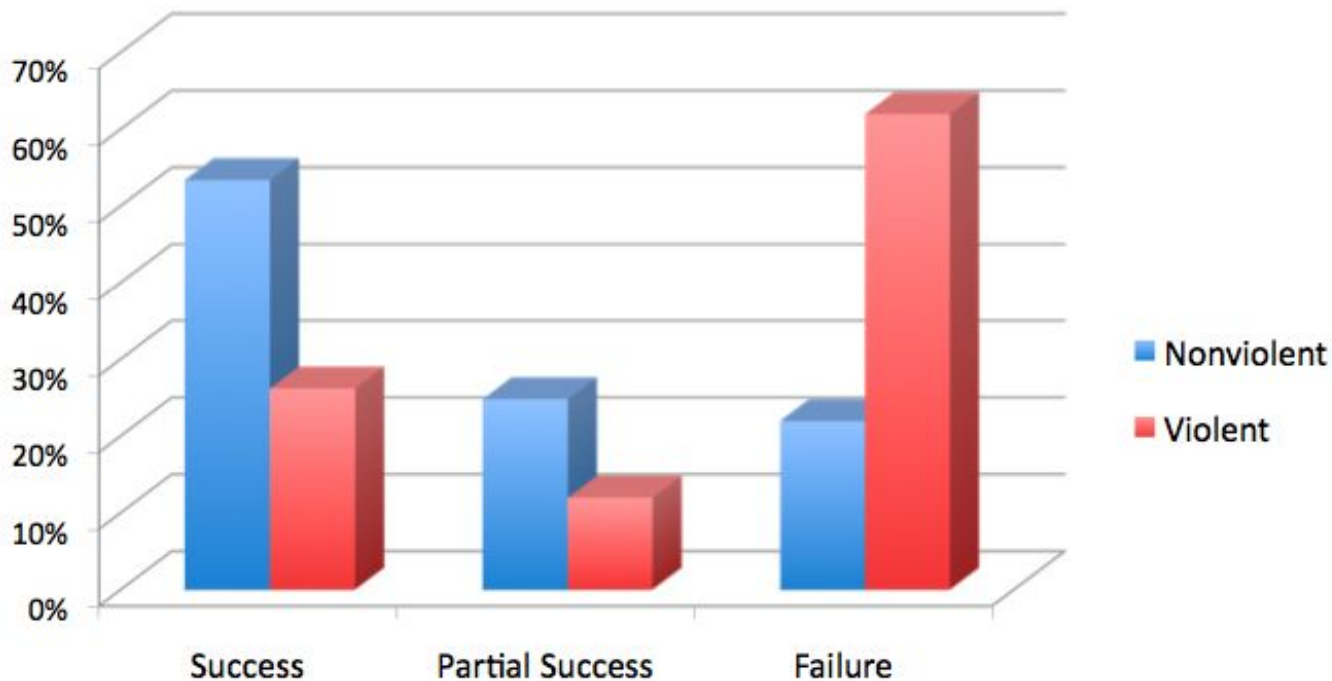
“les principales campagnes nonviolentes ont réussi 53 pour cent du temps, contre 26 pour cent pour les campagnes de résistance violentes.”

* “Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Nonviolent Conflict” par Maria Stephan et Erica Chenoweth, *International Security*, volume 33, issue 1

The Record: Insurrectionary Violence and Nonviolent Action

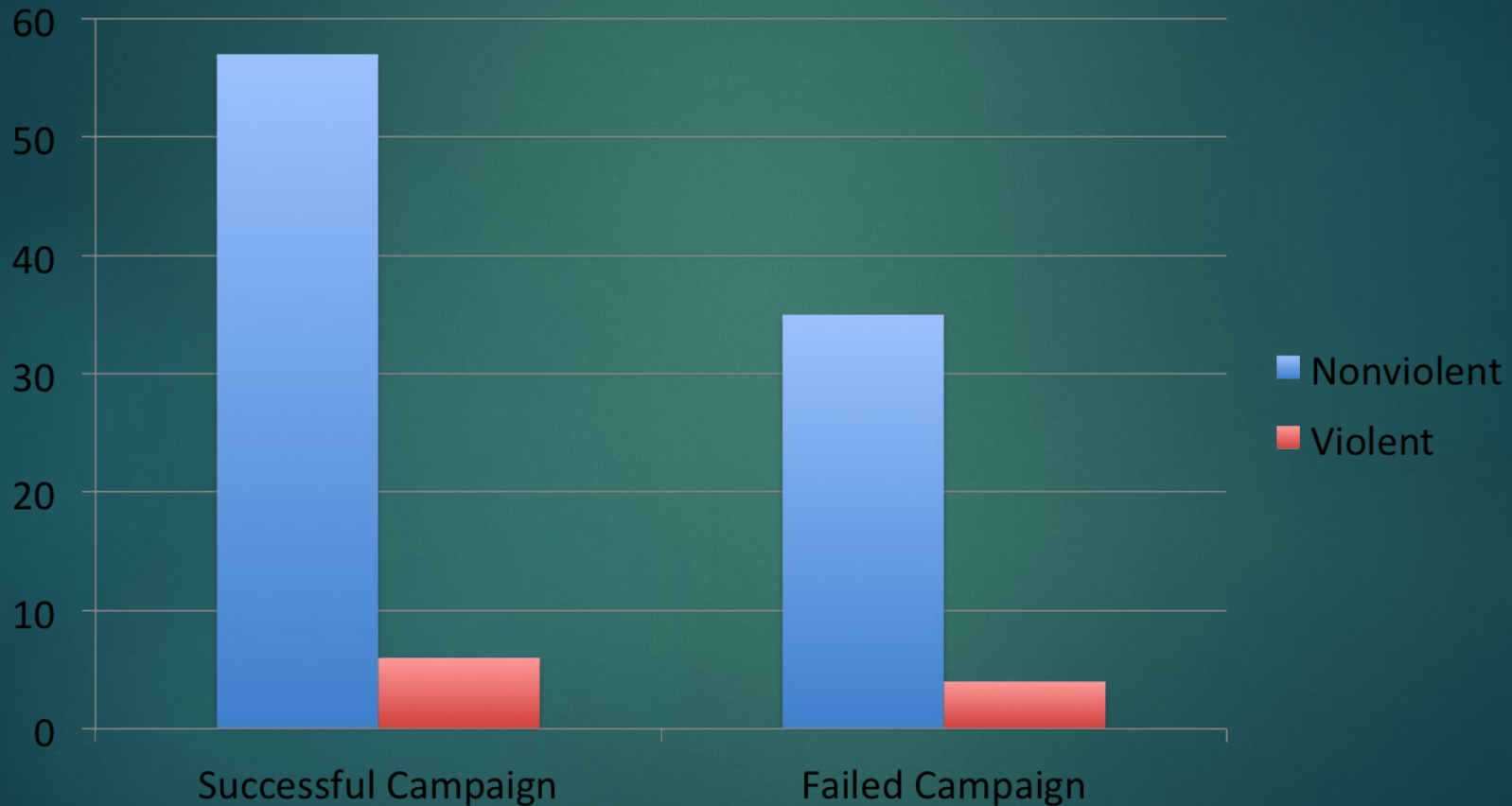
L'historique : violence insurrectionnelle et action nonviolente

Figure 1. Success Rates of Nonviolent and Violent Campaigns, 1900-2006



Probability that a Country will be a Democracy Five Years After a Campaign Ends

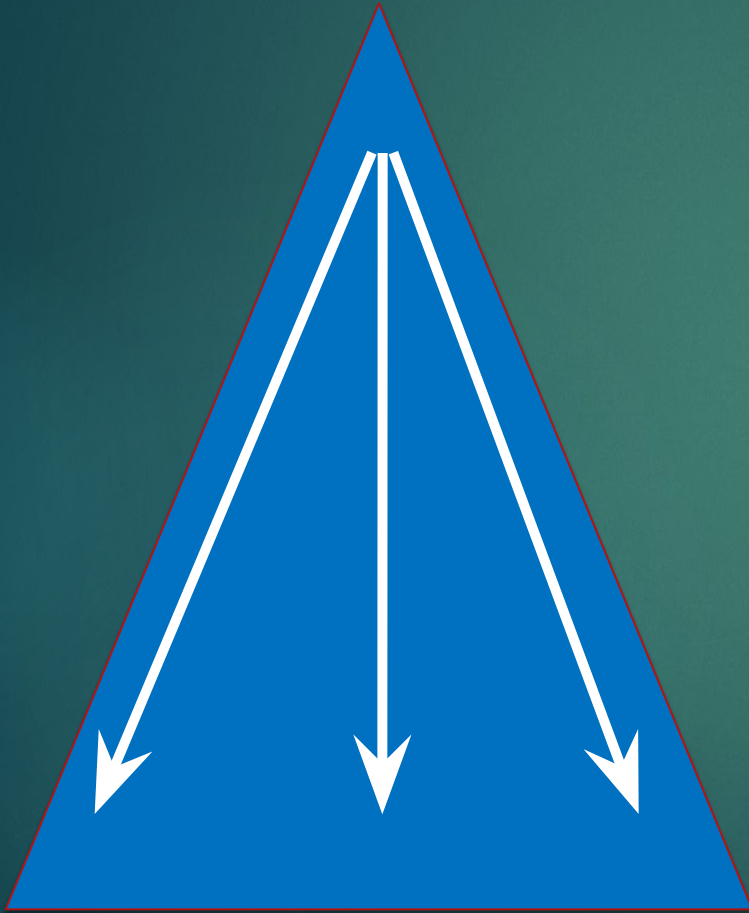
Probabilité qu'un pays soit une démocratie cinq ans après la fin d'une campagne



Source: Chenoweth et Stephan, *Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Nonviolent Resistance*, (New York: Columbia University Press), 2011.

Power from the Top Down

Pouvoir allant du sommet vers le bas



This is the traditional way that power is viewed.

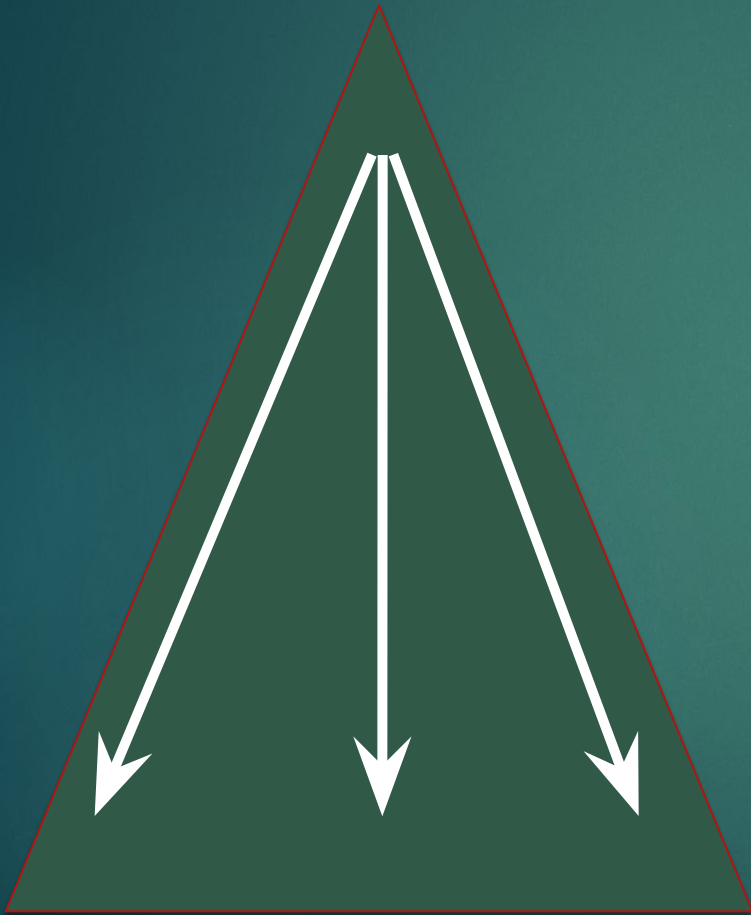
It is present in most academic and media analysis.

Ceci est la façon traditionnelle dont le pouvoir est perçu.

On la retrouve dans la plupart des analyses académiques et des analyses des médias.

Power from the Top Down (Monolithic)

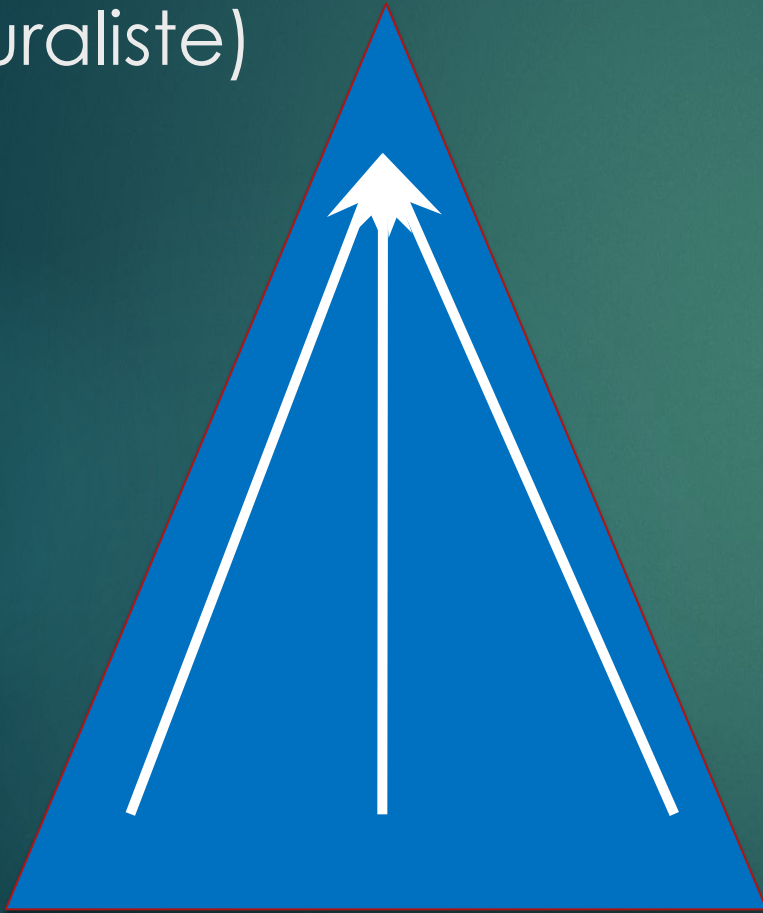
Pouvoir allant du sommet vers le bas (monolithique)



- Elites and elite organizations are inherently powerful
 - Elites are at the top of society.
 - The power structure does not change.
 - Power basically comes from control of resources, control of information, and violence.
-
- Les élites et les organisations d'élite sont intrinsèquement puissantes
 - Les élites sont au sommet de la société
 - La structure du pouvoir ne change pas.
 - Le pouvoir provient essentiellement du contrôle des ressources, du contrôle de l'information et de la violence.

Nonviolent Power: Power from the Bottom Up (Pluralistic)

Pouvoir nonviolent : pouvoir du bas vers le haut
(Pluraliste)



- Power comes from consent and obedience
 - Power resides among all people
 - Power comes from multiple sources
 - Power is fragile
 - Power structure can change
-
- Le pouvoir vient du consentement et de l'obéissance
 - Le pouvoir appartient à toute la population
 - Le pouvoir provient de sources multiples
 - Le pouvoir est fragile
 - La structure du pouvoir peut changer

Traditional and non-traditional views of power

Conceptions traditionnelles et non-traditionnelles du pouvoir

Power-over: the power of governments or corporations or community or family to impose on us what they see fit.

Pouvoir du dessus: le pouvoir des gouvernements, des entreprises, de la communauté ou de la famille de nous imposer ce qu'ils jugent approprié

Power-within / Pouvoir présent en soi :

- ▶ Lié au sentiment d'estime de soi et à la connaissance de soi d'une personne
 - ▶ Capacité à imaginer et à avoir de l'espoir
 - ▶ Se rendre compte que chaque personne a la possibilité d'influer sur le cours de sa propre vie et de le changer: capacité d'agir.
 - ▶ Développer et réaliser le pouvoir présent en soi est cruciale dans tout processus d'autonomisation
-
- ▶ Related to a persons sense of self-worth and self-knowledge.
 - ▶ Capacity to imagine and have hope.
 - ▶ Realise that every person him/herself has the possibility, to influence the course of her/his own life and to change it: agency.
 - ▶ To develop and realise one's *power-within* is crucial in any empowerment process.

Traditional and non-traditional views of power

Pouvoir partagé: Associé à la volonté de trouver un terrain d'entente entre différents individus et construire une force collective.

- ▶ Une prise de conscience que d'autres personnes partagent la même expérience
- ▶ Les problèmes sont liés à des raisons structurelles ou politiques, mais pas individuelles
- ▶ Peut renforcer l'estime de soi des personnes au sein d'un groupe.
- ▶ Le pouvoir partagé est lié au pouvoir du nombre, à la puissance collective que nous construisons lorsqu'on se rassemble avec d'autres individus pour former des organisations, des réseaux et des coalitions.

Power-with: Related to finding common ground among different people and building collective strength.

- ▶ An awareness that others are part of the same experience
- ▶ structural or political patterns are at fault, not individual failing
- ▶ Can strengthen the self-esteem of people within a group.
- ▶ Power-with is related to the power of numbers, to the collective power we build when joining together with others, forming organisations, networks, and coalitions.

Conceptions traditionnelles et non-traditionnelles du pouvoir

Power-(in-relation)-to refers to our goals and to the dominant power relationships.

- ▶ It is the power to achieve certain ends and opens up the possibilities of joint action for change. Win/Win.

Pouvoir de (par rapport à) se réfère à nos objectifs et aux relations de pouvoir dominantes.

- ▶ C'est le pouvoir de parvenir à certaines fins et d'ouvrir les possibilités d'action commune pour le changement. Gagnant/Gagnant.
- ▶ Sources: Hannah Arendt: On Violence. Harvest Books (New York: Harcourt, Brace and World, 1970). (Also included in Crises of the Republic.) and Andreas Speck: Nonviolence and Power: Chapter in WRI Handbook for Nonviolent Campaigns' second edition.

Sources of Power

Les sources de pouvoir

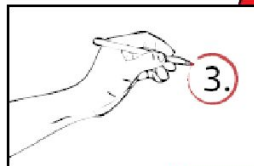
1. Authority / Autorité
2. Human Resources / Ressources humaines
3. Skills and Knowledge / Compétences et connaissances
4. Material Resources / Ressources matérielles
5. Sanctions
6. Intangible Factors / Facteurs intangibles

TIP

Those who control the sources of power can control the exercise of power!

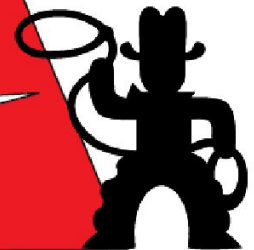
Mainly, we see power as the state wants us to - as a monolith! So we believe power is fixed; and nothing can change except the people at the top. What the ruler decides today becomes reality for people tomorrow. You can change the person at the top - that is revolution - but the model stays the same: whoever gets to the top ends up controlling the power in the society.

But, the true nature of power is very different. In a society, power can change very swiftly. It can become fragile and can be redistributed, especially in nondemocratic regimes and other highly regimented organizations. Ultimately, power in society comes from the people's obedience. And those people - each of whom is individually a small source of power - can change their minds, and refuse to follow commands.



TIP

God does not give political power, people are providing it!



Why Do People Obey?

Pourquoi les personnes obéissent?

21
27.10.2016

- ▶ Habit / Habitude
- ▶ Fear of Sanctions / Peur des sanctions
- ▶ Moral Obligation / Obligation morale
- ▶ Self-interest / Intérêt personnel
- ▶ Psychological identification with the ruler / Identification psychologique avec le dirigeant
- ▶ Zones of indifference / Zones d'indifférence
- ▶ Absence of self-confidence among subjects / Absence de confiance en soi chez les sujets



Do Movements Succeed

Because of...

Est-ce que les mouvements
réussissent grâce aux ...

Environmental Conditions (structures)

Conditions environnementales (structures)

Or / Ou

Skills and Strategic Choice (agency)

Compétences et choix stratégiques (capacité
d'agir)

Environmental Conditions

- ▶ Amount of open political space in a society
- ▶ Oppressor's willingness to use violence/ repression
- ▶ International/external support for oppressor or movement
- ▶ Educational level of the society
- ▶ Poverty level of the society
- ▶ Presence of a middle class
- ▶ Presence of independent media
- ▶ Nature of the political elites in a certain country
- ▶ A country's culture
Political history of a country
- ▶ Geopolitical neighborhood
- ▶ Degree of internet freedom

► Conditions environnementales

- Quantité d'espace politique ouvert dans une société
- Volonté de l'opresseur d'utiliser la violence/répression
- Soutien international/extérieur en faveur de l'opresseur ou d'un mouvement
- Niveau d'éducation de la société
- Niveau de pauvreté de la société
- Présence d'une classe moyenne
- Présence de médias indépendants
- Nature des élites politiques du pays
- Culture du pays
- Histoire politique du pays
- Voisinage géopolitique
- Degré de liberté vis-à-vis d'Internet

Strategic Choice and Skill

- ▶ Developing a unifying vision
- ▶ Developing strategy and campaigns
- ▶ Selecting achievable, specific objectives
- ▶ Selecting appropriate tactics
- ▶ Tactical innovation and sequencing
- ▶ Concentrating a movement's strengths against its opponent's weaknesses
- ▶ Creating effective communications
- ▶ Building coalitions
- ▶ Understanding people's loyalties to the status quo and focusing tactics and messages to shift those loyalties

Compétences et choix stratégiques

- ▶ Développer une vision unificatrice
- ▶ Élaborer une stratégie et des campagnes
- ▶ Sélectionner des objectifs spécifiques réalisables
- ▶ Sélectionner des tactiques appropriées
- ▶ Innover dans les tactiques et dans leur ordonnancement
- ▶ Concentrer les forces d'un mouvement contre les faiblesses de l'adversaire
- ▶ Mettre en place une communication efficace
- ▶ Construire des coalitions
- ▶ Comprendre que des gens puissent être favorables au statu quo et mettre au point des tactiques et des messages visant à les faire changer d'avis

What Does the Data Say?: Que disent les données?:

Chenoweth et Stephan*

Can civil resistance movements succeed against violent authoritarian regimes?

Les mouvements de résistance civile peuvent-il réussir contre des régimes autoritaires violents?

"... even when we control for the target regime type, nonviolent resistance remains significant in improving the odds of success.... Therefore, whether the opponent is democratic or nondemocratic seems to matter little with regard to the success of nonviolent campaigns." p. 66

« ...même lorsque l'on contrôle par rapport au type de régime pris pour cible, l'impact qu'à la résistance nonviolente dans l'amélioration des chances de succès reste significatif.... Par conséquent, que l'adversaire soit démocratique ou non semble importer peu en ce qui concerne les chances de succès des campagnes nonviolentes. "P. 66

*Erica Chenoweth et Maria Stephan, 2011, *Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Nonviolent Conflict*, New York: Columbia University Press

What Does the Data Say?: Chenoweth and Stephan*

Can civil resistance movements emerge and succeed against powerful governments?

“... the power of the state [which is defined as an aggregate of a state’s total population, urban population, iron and steel production, energy consumption, military personnel, and military expenditure] in question does not determine whether a campaign that emerges is nonviolent or violent. Most notably, nonviolent campaigns emerge in some of the most objectively powerful states in the world....

Interestingly, we also find no relationship between the... [movement’s adversary’s] capabilities and the probability of [movement] success.... Nonviolent resistance continues to be effective regardless of how powerful the opponent state is....” p. 68

*Erica Chenoweth and Maria Stephan, 2011, *Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Nonviolent Conflict*, New York: Columbia University Press

Que disent les données?: Chenoweth et Stephan*

Les mouvements de résistance civile peuvent-ils naître et réussir face à des gouvernements puissants?

« ... le pouvoir de l'État [qui est défini comme l'agrégation de sa population totale, de sa population urbaine, de sa production de fer et d'acier, de sa consommation d'énergie, de son personnel militaire et de ses dépenses militaires] en question ne détermine pas si une campagne naissante est nonviolente ou violente. Plus particulièrement, des campagnes nonviolentes émergent dans certains des États objectivement les plus puissants du monde....

Curieusement, nous ne trouvons également pas de relation entre les ... capacités [de l'adversaire d'un mouvement] et la probabilité de succès [d'un mouvement] La résistance nonviolente continue d'être efficace quelle que soit la puissance de l'État en face ... ». p. 68

*Erica Chenoweth et Maria Stephan, 2011, *Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Nonviolent Conflict*, New York: Columbia University Press

What Does the Data Say?: Que disent les données?: Chenoweth et Stephan*

Can civil resistance movements succeed
against opponents who use violent repression?

Les mouvements de résistance civile
peuvent-ils réussir contre des adversaires qui
réalisent des répressions violentes?

“... even though a high level of repression can be a formidable obstacle to... success... repression does not in and of itself determine the outcome of the campaign.” p. 69

« ...même si un niveau élevé de répression peut être un obstacle considérable au ... succès ... la répression ne constitue pas en soi un déterminant de l'issue de la campagne. » p. 69

*Erica Chenoweth et Maria Stephan, 2011, *Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Nonviolent Conflict*, New York: Columbia University Press

What Does the Data Say?: Que disent les données?: Chenoweth et Stephan*

Overall finding / Conclusion globale :

“The evidence suggests that civil resistance is **often successful regardless of environmental conditions** that many people associate with the failure of nonviolent campaigns.” (emphasis added). p. 62

« Les données suggèrent que la résistance civile est **souvent couronnée de succès indépendamment des conditions environnementales** que beaucoup de gens associent à l'échec des campagnes nonviolentes.» (emphase ajoutée). p. 62

*Erica Chenoweth et Maria Stephan, 2011, *Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Nonviolent Conflict*, New York: Columbia University Press



Models of change and
Indicators of Success

Les modèles de changement et
indicateurs de succès

A Model of Change

Un modèle de changement

1. **Disobedience imposes costs** on the beneficiaries of an oppressive status quo. They must expend resources and take risks in order to remain in control.

La désobéissance impose des coûts aux bénéficiaires d'un statu quo oppressif. Ces derniers doivent alors dépenser des ressources et prendre des risques afin de garder le contrôle.

2. When disobedience continues and people gain confidence, a movement's opponent will use:

Lorsque la désobéissance dure, et que la population gagne en confiance, l'adversaire d'un mouvement va utiliser:

- a. Sanctions
- b. Concession
- c. A combination of both / Une combinaison des deux

a., b., and c. can all lead to **increased mobilization**

a., b., et c. peuvent tous les trois mener à un **accroissement de la mobilisation**

A Model of Change

Un modèle de changement

3. As pressure builds, the system's supporters begin to defect. This reduces the opponent's capabilities.

La pression augmentant, les partisans du système commencent à faire défection. Cela réduit les capacités de l'adversaire.

4. As defections increase, the opponent's loyal defenders doubt the sustainability of the system. This changes their self-interest calculation.

Les défections augmentant, les défenseurs fidèles de l'adversaire se mettent à douter de la viabilité du système. Cela modifie leur calcul d'intérêt personnel.

5. Mass defections coerce change of the system

Les défections de masse contraignent à un changement de système

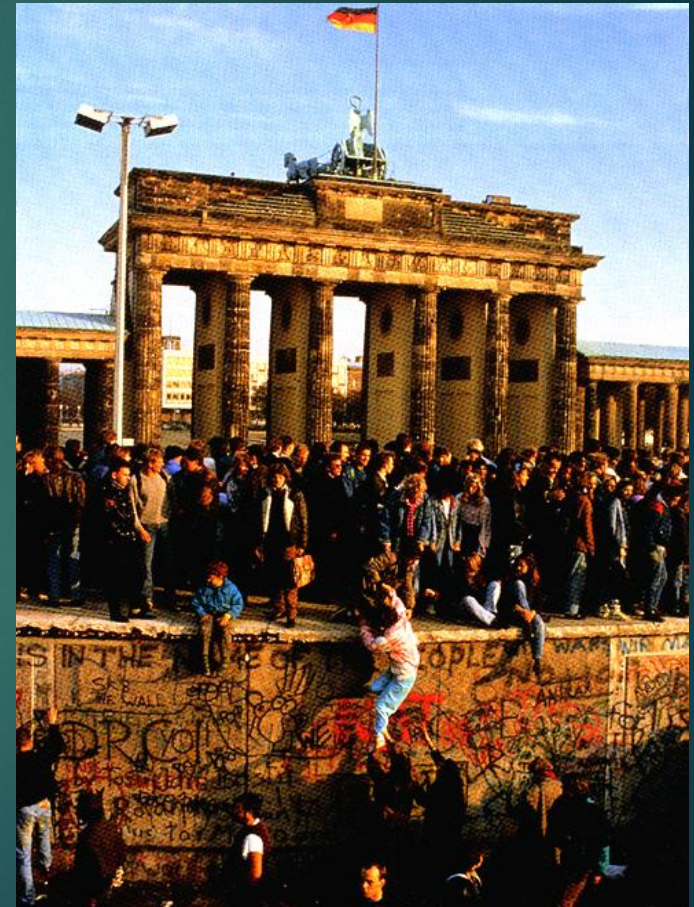
6. Developing constructive programs and parallel institutions as well as democratic leadership, nonviolent methods and capacity building for civil society leads to a larger likelihood of free, open societies after change.

A travers le développement de programmes constructifs et d'institutions parallèles, ainsi que d'un leadership démocratique, les méthodes nonviolentes et le renforcement des capacités de la société civile conduisent à une plus grande probabilité de sociétés libres et ouvertes une fois le changement opéré.

Indicators for success

Indicateurs de succès

- ▶ Unity / Unité
 - ▶ Diversity of members / Diversité des membres
 - ▶ Inclusion
- ▶ Strategic planning capacity / Capacité de planification stratégique
 - ▶ Creative campaigns and tactics, sequencing / Campagnes et tactiques créatives, bon ordonnancement
 - ▶ Effective leadership / Leadership efficace
- ▶ Nonviolent discipline / Discipline nonviolente
 - ▶ Leading to Mass mobilization / Menant à une mobilisation de masse



The Argument: The Primacy of Participation

- The superior mobilization capacity of nonviolent campaigns advantages them relative to violent campaigns.
- Mass, nonviolent action is more likely to divide the regime, whereas violent action is more likely to unite the regime.

L'argument: La primauté de la participation

- ▶ La capacité supérieure de mobilisation des campagnes nonviolentes leur donne un avantage par rapport aux campagnes violentes
- ▶ Les actions de masse nonviolentes sont plus susceptibles de diviser le régime, alors que l'action violente est plus susceptible d'unir le régime

Explaining Participation in Nonviolent Resistance

- Lower physical barriers
- Lower informational barriers
- Lower moral barriers
- Fewer commitment problems

Facteurs explicatifs de la participation à la résistance non violente

- ▶ Moins de barrières physiques
- ▶ Moins de barrières informationnelles
- ▶ Moins de barrières morales
- ▶ Moins de problèmes d'engagement

The Effects of Repression

- Though repression is quite common against nonviolent and violent campaigns, its effects vary
 - Violent campaigns facing government repression are less than 20% likely to succeed
 - Nonviolent campaigns facing repression are over 46% likely to succeed
 - Backfire often results from government repression
 - The state cannot repress all of the people all of the time.

Les effets de la répression

- ▶ Penser à la répression est assez commun pour faire face à des campagnes nonviolentes et violentes, ses effets varient
 - ▶ les campagnes violentes faisant face à la répression d'un gouvernement ont moins de 20% de chances de réussir
 - ▶ les campagnes nonviolentes faisant face à la répression ont plus de 46% de chances de réussir
 - ▶ la répression gouvernementale se retourne souvent contre son auteur
 - ▶ l'État ne peut réprimer l'ensemble du peuple tout le temps

STRATEGIES, CAMPAIGNS
AND TACTICS

STRATÉGIES, CAMPAGNES
ET TACTIQUES

Strategy Matters

Questions de stratégie

- Civil resistance is a contest. Unity, organization, discipline, and strategic planning can sometimes enable a movement to win against challenging conditions.

La résistance civile est un challenge. L'unité, l'organisation, la discipline et la planification stratégique peuvent parfois permettre à un mouvement de gagner malgré des conditions difficiles.

- Strategy is a science and an art. There are general effective principles that work in many cases. But there is no formula. And the more skills you bring to your campaign or movement, the more likely you are to succeed. Skills matter.

La stratégie est une science et un art. Il y a des principes généraux efficaces qui fonctionnent dans de nombreux cas. Mais il n'y a pas de formule magique. Et plus vous apportez de compétences à votre campagne ou mouvement, plus vous êtes susceptible de réussir. Les compétences comptent.

- Strong strategy understands and uses conditions and well as changes and shifts conditions to the movement's benefit.

Une stratégie solide comprend et utilise les conditions, ainsi que leurs changements, et les réorientent au profit du mouvement.



“Strategy without tactics is the
slowest route to victory. Tactics
without strategy is the noise before
defeat.”—

Sun Tzu Art of War

« Stratégie sans tactiques est la voie
la plus lente menant à la victoire.
Tactiques sans stratégie est le bruit
précédant la défaite » —

Sun Tzu L'Art de la guerre

Vision

- ▶ States what a movement is for and what it's against.
Déclarer ce qu'un mouvement défend et à quoi il s'oppose.
- ▶ Galvanizes widespread and diverse support. How?
Galvaniser un soutien large et diversifié. Comment y arriver?
 - ▶ By responding to needs of ordinary people (a result of listening)
En répondant aux besoins des gens ordinaires (un résultat de l'attention portée)
 - ▶ By drawing on existing shared values, symbols, histories, and identities
En se fondant sur des valeurs partagées, des symboles, des histoires et des identités existantes
 - ▶ By reinterpreting shared values, symbols, histories, and identities
En réinterprétant des valeurs partagées, des symboles, des histoires et des identités

Strategic Planning / Plannification stratégique

The grand Strategy is the overall framework to coordinate and direct the available resources (economic, human, moral, political, organizational, etc.) of the nation or group to attain its objectives in a conflict.

La stratégie globale est le cadre général pour coordonner et diriger les ressources disponibles (économiques, humaines, morales, politiques, organisationnelles, etc.) de la nation ou d'un groupe afin d'atteindre ses objectifs dans un conflit.

Grand strategy
Stratégie globale

Strategic Plan
Plan stratégique

Campaign
Campagne

Tactics & Methods
Tactiques et méthodes

Strategic Planning / Plannification stratégique

Strategy is about how best to achieve your objectives in the conflict. Strategy looks at whether, when, and how to fight. It aims to achieve maximum effectiveness in order to gain specific ends.

Strategy is the plan for the practical distribution, and application of the available means to attain the desired objectives.

La stratégie consiste à déterminer la meilleure façon d'atteindre ses objectifs dans le conflit. La stratégie examine s'il faut se battre et quand et comment. Elle vise à atteindre un maximum d'efficacité afin de réaliser des objectifs spécifiques.

La stratégie est le plan pour la répartition pratique et l'application des moyens disponibles pour atteindre les objectifs souhaités.

Grand strategy
Stratégie globale

Strategic Plan
Plan stratégique

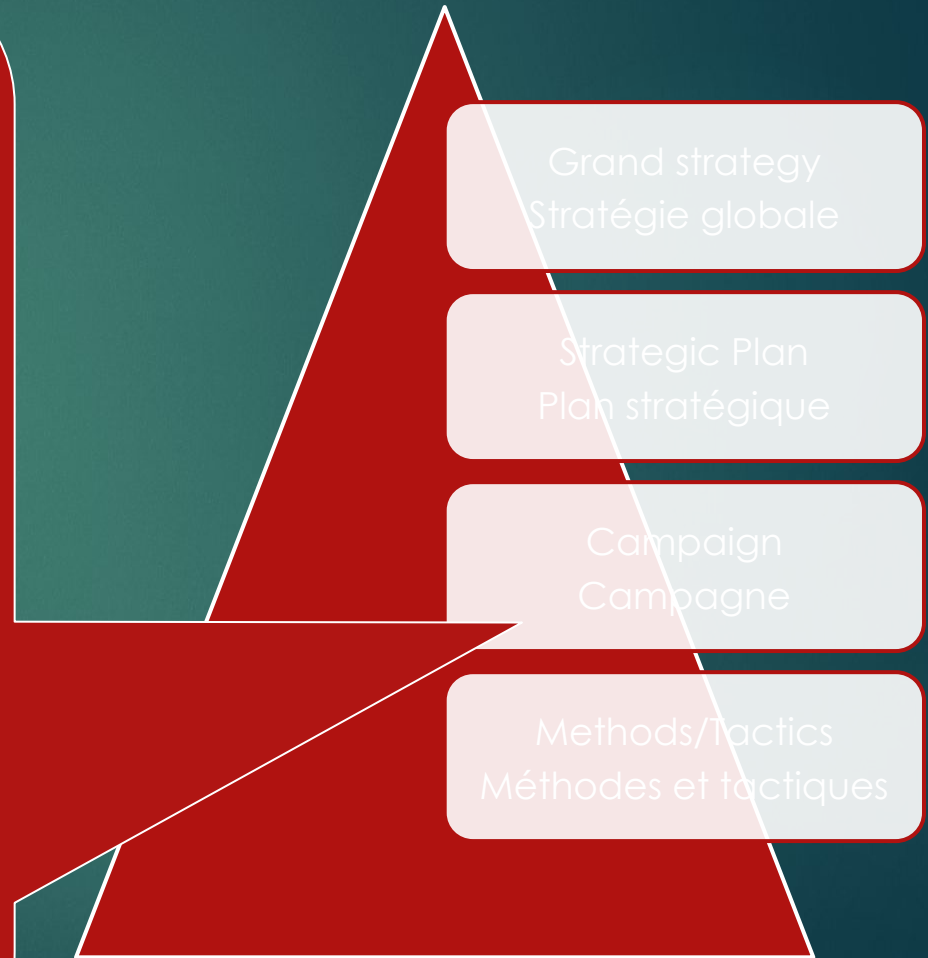
Campaign
Campagne

Tactics & Methods
Tactiques et méthodes

Strategic Planning / Plannification stratégique

A campaign is a coordinated series of operations – military, conventional political, civilian resistance or nonviolent action – planned on the basis of a selected strategy with the objective(s) to be accomplished within limits of time, geography, or political situation.

Une campagne est une série coordonnée d'opérations – militaires, de politique conventionnelle, de résistance civile ou d'actions nonviolentes – prévue sur la base d'une stratégie choisie avec objectif(s) de se réaliser suivant des limites temporelles, géographiques ou de situation politique.



Strategic Planning / Plannifaction stratégique

Methods and tactics are specific actions carried out to achieve the campaign objectives and include the 198 methods/tactics from Gene Sharp.

Les méthodes et les tactiques sont des actions spécifiques réalisées en vue d'atteindre les objectifs de la campagne et comprennent les 198 méthodes et tactiques de Gene Sharp.

Grand strategy
Stratégie globale

Strategic Plan
Plan stratégique

Campaign
Campagne

Tactics/Methods
Tactiques et méthodes

Methods of Nonviolent Action

198 Methods/Tactics

Les méthodes de l'action nonviolente

198 méthodes/tactiques

- ▶ Nonviolent Protest and Persuasion / Protestation et persuasion nonviolente
- ▶ Non-cooperation / Noncoopération
 - ▶ Social / Sociale
 - ▶ Economic / Économique
 - ▶ Political / Politique
- ▶ Nonviolent Intervention / Intervention nonviolente



Source: *The Politics of Nonviolent Action*, (Boston: Porter Sargent Publishers), 1983 Gene Sharp

1. Protest and Persuasion

Protestation et persuasion

Examples: Petitions, rallies, letters, handing out literature, displaying symbols, singing songs, street theatre, vigils, public statements, SMS messages, websites, etc.

Exemples: Pétitions, manifestations, lettres d'opposition ou de soutien, tracts, affichage de symboles, exécution de chants, théâtre de rue, veillées, déclarations publiques, messages SMS, sites web, etc.

2. Noncooperation

Examples / Exemples:

- ▶ Political: resignations, withdrawal from government institutions, withholding information

Politique: démissions, retrait des institutions gouvernementales, dissimulation de renseignements

- ▶ Economic: consumer boycott, retail boycott, secondary boycott, strike, slowdown, walk out, sick-in, stay-at-home, refusal to pay rent, refusal to pay utilities, withdrawal of bank deposits, divestment

Économiques: boycott par les consommateurs, boycott par les commerçants, boycott par les producteurs (refus de vendre), grève, travail au ralenti, renvoi du personnel, grève par « maladie », refus de sortir de chez soi, refus de payer les loyers, refus de payer les services publics, retrait des dépôts bancaires, désinvestissement

- ▶ Social: ostracism, withdrawal from events, social disobedience, avoidance, suspension of social activities (i.e. sports, festivals, etc.), refusing to recognize customs or traditions

Social: ostracisme de personnes, retrait d'événements, désobéissance sociale, évitements, suspension d'activités sociales (sports, festivals, etc.), refus de reconnaître des coutumes ou des traditions

3. Nonviolent Intervention

Intervention nonviolente

Examples: Civil disobedience, creating parallel institutions, sit-in, blockading buildings

Exemples: désobéissance civile, création d'institutions parallèles, sit-in, blocage de bâtiments

A Proposed Fourth Category: Creating Alternative Institutions

Proposition d'une quatrième catégorie: La création d'institutions alternatives

Examples: alternative schools, cooperatives, parallel governing institutions, alternative judicial/conflict resolution institutions, farms, alternative financial institutions, community service organizations, local currencies, bartering systems

Exemples: écoles alternatives, coopératives, institutions de gouvernance parallèles, institutions alternatives de règlement de conflit / judiciaire, fermes, institutions financières alternatives, organismes de services communautaires, monnaies locales, systèmes de troc

Classes of nonviolent action

Les catégories d'action nonviolente

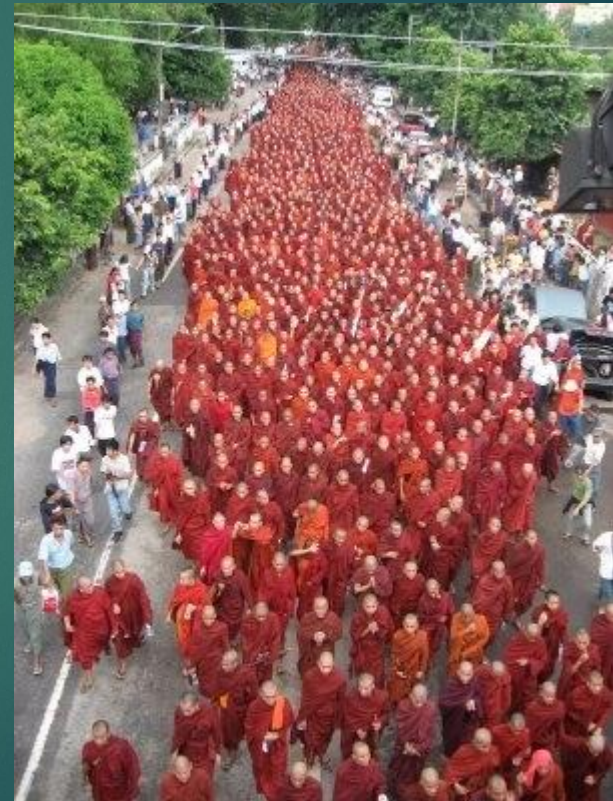
- ▶ Acts of commission / Les actes commis
 - ▶ people perform acts that they do not usually perform, are not expected by custom to perform, or are forbidden to perform

la population fait des choses qu'elle ne fait pas en temps normal, fait des choses contraires à la tradition ou fait des choses qu'elle n'est pas autorisée à faire

Acts of omission / Les actes d'omission

- ▶ people refuse to perform acts that they usually perform, are expected by custom to perform, or are required by law or regulation to perform

la population refuse de faire des choses qu'elle fait en temps normal, refuse de faire des choses auxquelles on s'attend par tradition ou refuse de faire des choses qu'elle est pourtant de par la loi obligée de faire



Tactics Classification by Density

Classification des tactiques par densité

Commission
Omission



Concentration
Dispersion



Tactic density sometimes correlates with risk. For example, tactics of dispersion are more decentralized and may be safer and more difficult to repress than tactics of concentration.

La densité d'une tactique est parfois corrélée avec le risque. Par exemple, les tactiques de dispersion sont plus décentralisées et peuvent être mieux sécurisées et plus difficile à réprimer que des tactiques de concentration.

4. Tactical Innovation and Sequencing

Innovation tactique et ordonnancement

Using the same tactics again and again can be ineffective because:

Utiliser les mêmes tactiques encore et encore peut être inefficace car:

1. Opponents learn how to respond when people constantly repeat the same tactics

Les opposants apprennent comment réagir quand les populations répètent constamment les mêmes tactiques

2. Participants and the general public lose enthusiasm for the tactics.

Les participants et le grand public perdent de leur enthousiasme pour les tactiques.

3. Using the same tactics repetitively doesn't create new points of pressure on a movement's opponent

Utiliser les mêmes tactiques de manière répétitive ne crée pas de nouveaux points de pression sur l'adversaire d'un mouvement

Backfire, ou quand un acte se retourne contre son auteur

58
27.10.2016

« **Backfire:** an attack can be said to backfire when it creates more support for or attention to whatever is attacked. Any injustice or norm violation can backfire on the perpetrator.”

« **Backfire:** on peut dire qu’une attaque se retourne contre son auteur quand en définitif celle-ci crée plus de soutien ou de visibilité pour la cible. Toute injustice ou violation de normes peut se retourner contre son auteur.

– Brian Martin

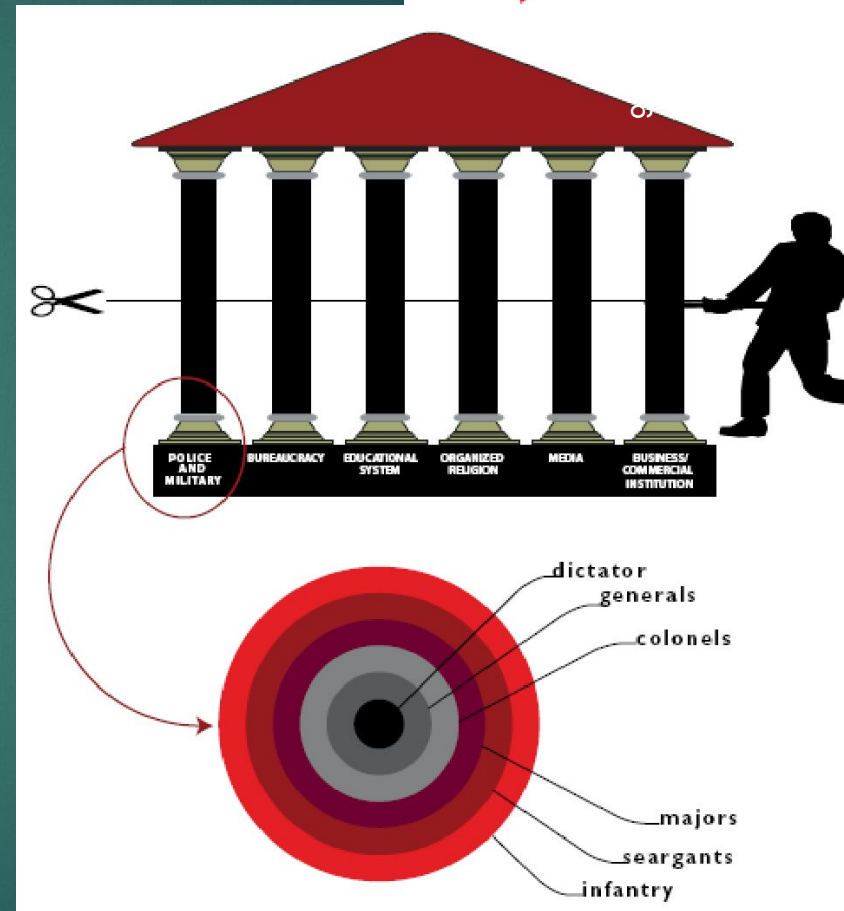
Pillars of Support

Examples:

- ▶ the police, military, and other coercive structures
- ▶ the judiciary and electoral commission, and other elite professionals
- ▶ the civil service (bureaucracy) and other specialists and technical experts
- ▶ the educational system and other structures that produce and control knowledge
- ▶ organized religion and other traditionally respected institutions
- ▶ the media and those who manage the provision of information to the public
- ▶ the business community and others who manage the financial and economic sector

TIP

Obedience is at the heart of political power!



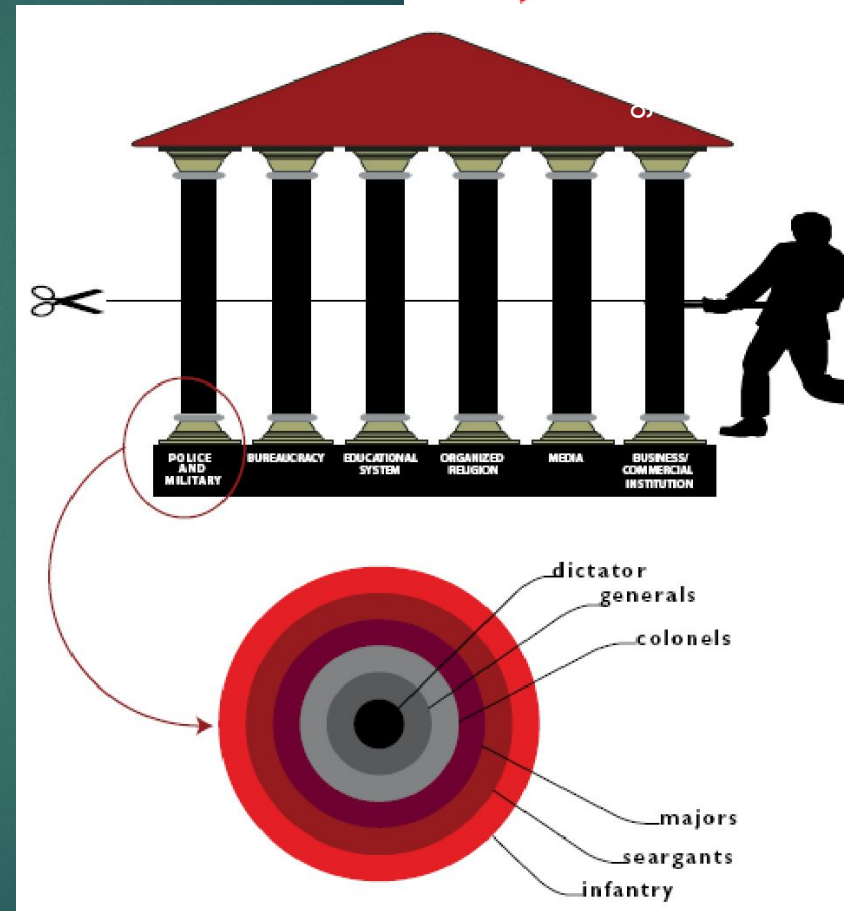
Les piliers de soutien

TIP

Obedience is at the heart of political power!

Exemples:

- ▶ la police, les militaires et autres structures coercitives
- ▶ la justice et la commission électorale, et autres corps d'élites
- ▶ la fonction publique (bureaucratie) et autres spécialistes et experts techniques
- ▶ le système éducatif et autres structures qui produisent et contrôlent les connaissances
- ▶ les structures religieuses et autres institutions traditionnellement respectées
- ▶ les médias et ceux s'occupant de la fourniture de l'information au public
- ▶ le milieu des affaires et autres entités dirigeantes du secteur financier et économique



Pillars of Support Goal or purpose

Objectifs ou buts avec les piliers de soutien

- ▶ To identify pillars holding up power structures we want to knock down or transform

Identifier les piliers soutenant les structures de pouvoir que l'on veut renverser ou transformer

- ▶ To analyze pillars with the goal of developing strategies and tactics to weaken them.

Analyser les piliers dans le but d'élaborer des stratégies et des tactiques permettant de les affaiblir.

- ▶ To identify the vulnerability of power structures

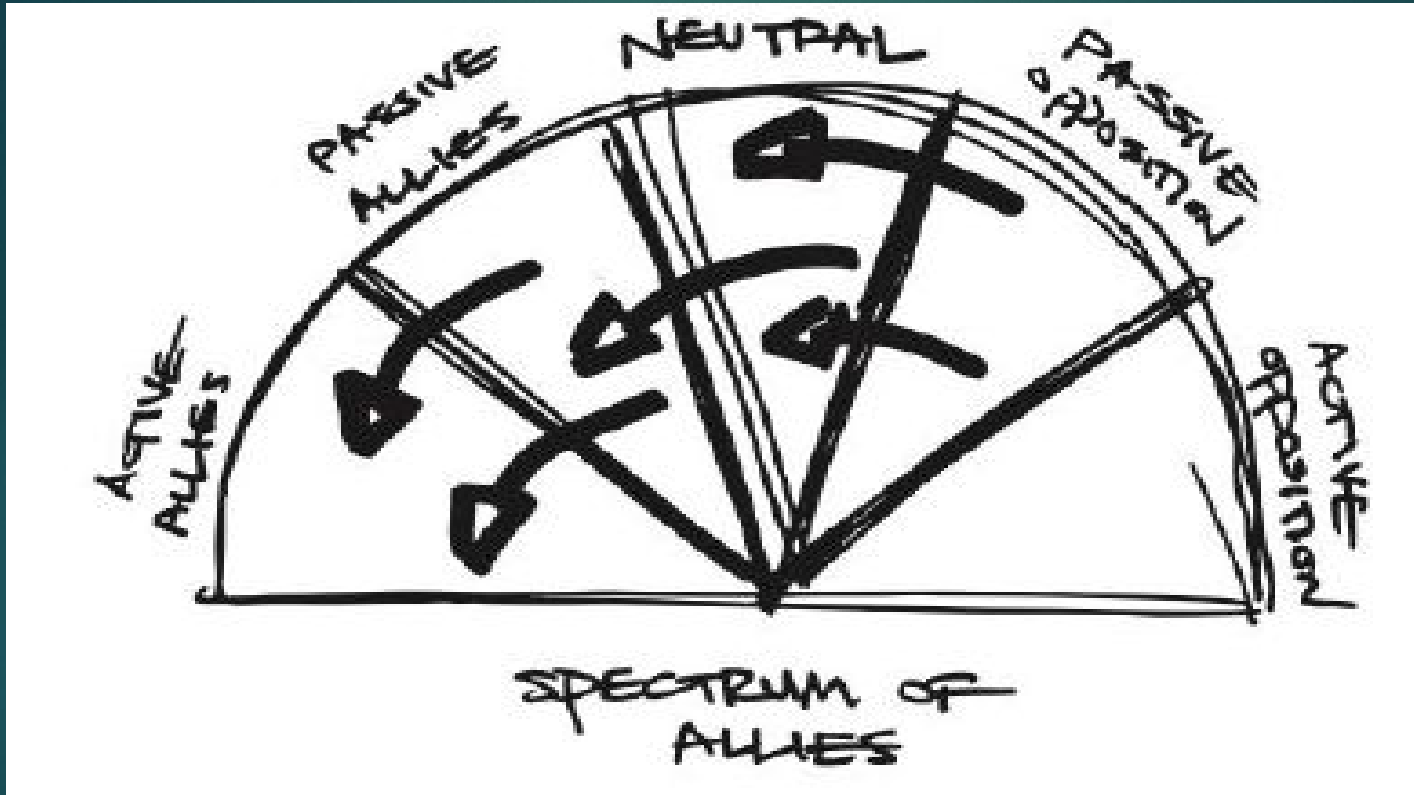
Identifier la vulnérabilité des structures de pouvoir

- ▶ To analyze the sub-sections of pillars of support

Analyser les sous-sections de piliers de soutien

Spectrum of Allies

Spectre des alliés



- ▶ The figure illustrates the spectrum of allies, a tool to conceptualize shifts in allegiance and to develop strategies and tactics to produce them.

Cette figure illustre le spectre des alliés, un outil permettant de conceptualiser les changements d'allégeance et de développer des stratégies et des tactiques permettant de les produire.

Sources

- Ackerman, Peter et Hardy Merriman, "The Checklist to End Tyranny" dans Mathew Burrows et Maria J. Stephan (editors.), *Is Authoritarianism Staging a Comeback?*, Washington, DC: The Atlantic Council, 2015
- Chenoweth, Erica et Maria J. Stephan, *Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Nonviolent Resistance*, (New York: Columbia University Press), 2011
- Karatnycky, Adrian et Peter Ackerman, *How Freedom is Won: From Civic Resistance to Durable Democracy*, (Washington, DC: Freedom House), 2005.
- Martin, Brian, *Backfire Manual: Tactics Against Injustice*, Sparsnäs, Suède: Irene Publishing, 2012
- Merriman, Hardy, slides 6-14, 19-25, 28-29, 34, 36, & 41-48 réutilisées avec la permission d'Hardy Merriman, [International Center on Nonviolent Conflict](#)
- Moyer, Bill, *Doing Democracy: The MAP Model for Organizing Social Movements*, Gabriola Island, BC: New Society Publishers, 2001
- Sharp, Gene, *The Politics of Nonviolent Action*, Boston: Porter Sargent Publishers, 1973
- Schock, Kurt, *Unarmed Insurrections: People Power in Non-democracies*, Minneapolis, MN: University of Minnesota Press, 2005