



LES PILLIERS DE SOUTIEN

PILLARS OF SUPPORT

**SRDJA POPOVIC, SLOBODAN DJINOVIC, ANDREJ MILIVOJEVIC,
HARDY MERRIMAN, AND IVAN MAROVIC**

FROM THE BOOK: CANVAS CORE CURRICULUM: A GUIDE TO EFFECTIVE NONVIOLENT STRUGGLE
CENTRE FOR APPLIED NONVIOLENT ACTIONS AND STRATEGIES, 2007



TRANSLATOR'S NOTES

Les Piliers de soutien

Ceux qui dirigent l'Etat ne peuvent pas par eux-mêmes collecter les impôts, faire appliquer les lois et les régulations, s'assurer que les trains partent à l'heure, préparer les budgets nationaux, contrôler la circulation, superviser les échanges commerciaux dans les ports, imprimer les billets de banque et les timbres postaux, former la police et l'armée, réparer les routes, ou encore moins traire les vaches. Ce sont les citoyens qui fournissent ces services aux dirigeants au travers d'une immense variété d'organisations et d'institutions. Si les gens s'arrêtent de fournir ces services et d'offrir leurs compétences, les dirigeants ne peuvent plus diriger le pays. Dès que l'on comprend que ceci constitue la véritable nature du pouvoir politique dans toute société, alors on comprend comment s'exerce le pouvoir. Le peuple est le véritable tenant du pouvoir, mais ne peut exercer de manière effective ce pouvoir qu'à travers de nombreuses formes d'organisations et d'institutions où les gens travaillent ensemble, telles que la police, l'administration, les syndicats, les organisations patronales, etc... Certaines de ces organisations peuvent soutenir votre adversaire (le régime) et d'autres peuvent soutenir votre mouvement.

Nous nommons piliers de soutien toutes ces organisations et institutions, car c'est sur elles que repose tout l'édifice du pouvoir dans la société.

Dans les débuts d'une lutte nonviolente, il est probable que la plupart de ces organisations offrent leur soutien au régime, c'est-à-dire à votre adversaire. Au fur et à mesure que certaines de ces organisations et institutions commencent à lui retirer leur soutien (et même dans certains cas à activement soutenir votre mouvement) alors le régime est de moins en moins capable d'exercer son contrôle.

A retenir: Si les gens retirent leur soutien, les dirigeants ne peuvent plus diriger !

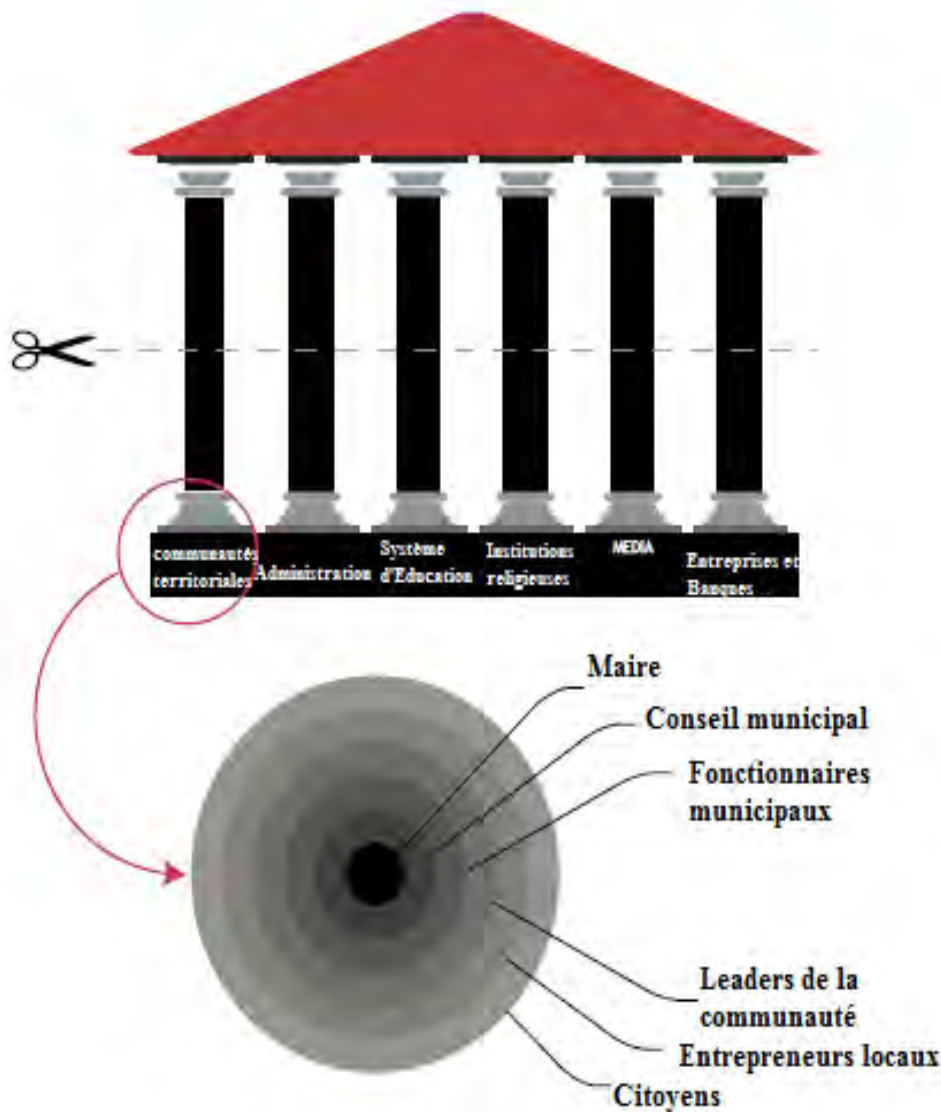
Faire le point :

#1 : Savoir définir les piliers de soutien

Nous définissons les piliers de soutien en ces termes :

“Les piliers de soutien sont des institutions et segments de la société qui fournissent au régime les sources du pouvoir nécessaires au maintien et à l’expansion de sa capacité à exercer le pouvoir.”

- Dr. Gene Sharp, Waging Nonviolent Struggle



Au sein de chaque société, plusieurs piliers de soutien peuvent être identifiés. Parmi ces piliers on compte: la police, l'armée, les institutions de gouvernance telles que la justice et les commissions électorales, les fonctionnaires, le système d'éducation, les institutions religieuses organisées, les médias contrôlés par l'Etat, les entreprises et institutions financières, et autres organisations.

IMPORTANT: Comprendre la différence entre piliers de soutien et fonctions sociales

Il faut noter que nous n'avons pas inclus les fonctions sociales telles que «l'économie» ou «la religion» comme des piliers de soutien. Nous nommons piliers de soutien toutes les

institutions et organisations qui créent des fonctions sociales ou qui les pérennisent. Si vous voulez avoir de l'influence sur la société, vous devez identifier les institutions et organisations (piliers de soutien) sur lesquelles reposent la structure du pouvoir existant et les fonctions sociales principales. Et une fois identifiés, vous devez porter toute votre attention sur ces piliers.

Faire le point:

#2 : Comprendre l'importance de "tirer vers soi" les piliers de soutien plutôt que d'essayer de "pousser" sur eux.

Il est essentiel pour un mouvement nonviolent de trouver les moyens d'influencer le comportement des gens à l'intérieur des différents piliers de soutien, en:

-Cherchant à éroder la loyauté au régime

-En les persuadant de pas offrir outre mesure au régime leurs compétences, leurs connaissances, leurs ressources matérielles et leur temps

Quand un mouvement nonviolent parvient à influencer un pilier de soutien, les membres de ce pilier trouveront les moyens de retirer leur allégeance à votre adversaire (le régime) et à tous ceux qui le soutiennent, en désobéissant ouvertement ou de manière plus subtile, en ignorant les ordres qui leur sont donnés, ou bien en obéissant aux ordres mais de manière incomplète, inefficace, et en faisant traîner les choses. Les membres de ce pilier peuvent également commencer à soutenir sans le dire, ou même ouvertement, votre mouvement.

A retenir : Cibler vos actions nonviolentes de manière efficace: "attirer vers vous" chaque personne appartenant à un pilier de soutien plutôt que de "pousser" sur les piliers

Par exemple, en regardant le diagramme ci-dessus, si votre but est d'éroder la loyauté des militaires, sachez que de nombreux mouvements nonviolents par le passé y ont réussi en s'adressant directement aux soldats dans la rue - en leur rappelant qu'eux aussi sont des pères, des fils, des époux, des citoyens, et en appelant à leur sens du patriotisme et en les rassurant que lorsque la société sera gouvernée par les opposants au régime actuel,

leurs situations s'améliorera ainsi que celle de leurs familles. Ce type de démarche facilite chez les militaires la perte de loyauté par rapport au système et au pilier de soutien qu'est l'armée, et leur adhésion aux valeurs du mouvement que vous représentez.

A l'opposé, les mouvements qui profèrent des menaces à l'égard des militaires dans la rue, leur jettent des pierres ou commettent d'autres actes de violence vis-à-vis d'eux, contribuent à pousser les soldats plus près du centre du pilier de soutien et à renforcer ce pilier. C'est la raison pour laquelle des gouvernements autocrates et oppressifs cherchent à provoquer de la part de l'opposition des actes de violence, car le régime sait que de tels actes rendront les forces de l'ordre et les militaires plus loyaux et plus obéissants à ses ordres.

Faire le point :

#3 : Définir les moyens par lesquels le pouvoir s'exerce à travers chacun des piliers de soutien et évaluer le niveau d'importance de chacun de ces piliers dans votre société

Dans cette section nous passerons en revue les caractéristiques de plusieurs piliers de soutien.