

ICNC MONOGRAPH SERIES

# Tácticas de resistencia civil en el siglo XXI

Michael A. Beer



**Imagen de portada (izquierda)**

Descripción: Plaza Black Lives Matter, Washington, DC USA el 9 de junio de 2020. Por Ted Eytan y con licencia CC BY-SA 2.0.

Esta imagen fue recortada.

Enlace a la licencia: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/2.0/>

**Imagen de portada (centro)**

Descripción: Protestas de Hong Kong en la Universidad Exeter, Inglaterra el 1 de octubre de 2019. Por Ben David Godson y con licencia CC BY-SA 2.0.

Esta imagen fue recortada.

Enlace a la licencia: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/2.0/>

**Imagen de portada (derecha)**

Descripción: Acciones de protesta en Minsk (Bielorrusia) cerca de Stella el 16 de agosto. Por Максим Шикунец y con licencia CC BY-SA 4.0.

Esta imagen fue recortada.

Enlace a la licencia: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

*Tácticas de resistencia civil en el siglo XXI*

por Michael A. Beer (2021)

Publicado por ICNC Press

Descargo de responsabilidad: Las designaciones utilizadas y el material presentado en esta publicación no indican la expresión de ninguna opinión por parte de ICNC. El autor es responsable de la selección y presentación de los hechos contenidos en este trabajo, así como de todas y cada una de las opiniones expresadas en él, las cuales no son necesariamente las de ICNC y no comprometen a la organización de ninguna manera.

**International Center on Nonviolent Conflict**

600 New Hampshire Ave NW, Suite 710 • Washington, D.C. 20037 USA

[www.nonviolent-conflict.org](http://www.nonviolent-conflict.org)

EDITOR DE LA SERIE DE MONOGRAFÍAS DE ICNC: Dr. Maciej Bartkowski

EDITORES DEL VOLUMEN: Julia Constantine and Steve Chase

CONTACTO: [icnc@nonviolent-conflict.org](mailto:icnc@nonviolent-conflict.org)

TRADUCCIÓN: Fernando León Romero

EDITOR: María Sánchez Cárdenas

DISEÑO DE PUBLICACIÓN: Nestor Bonilla

© 2021 International Center on Nonviolent Conflict

Michael A. Beer

Todos los derechos reservados.

ISBN: 978-1-943271-40-5

ICNC **MONOGRAPH** SERIES

# **Tácticas de resistencia civil en el siglo XXI**

**Michael A. Beer**

**ICNC**  

---

**PRESS**



# Tabla de contenido

<b>Resumen</b> .....	<b>1</b>
<b>Introducción</b> .....	<b>3</b>
Por qué estudiar tácticas de resistencia civil? .....	<b>5</b>
Principales hallazgos de este estudio .....	<b>8</b>
Clasificar tácticas: un marco de referencia .....	<b>9</b>
Descripción de la monografía .....	<b>10</b>
<b>CAPÍTULO 1. Conceptos básicos de la resistencia civil</b> .....	<b>12</b>
Definición de resistencia civil .....	<b>12</b>
Mecanismos de cambio .....	<b>14</b>
Ejemplos históricos .....	<b>14</b>
Componentes de la resistencia civil .....	<b>15</b>
• Táctica .....	<b>16</b>
• Duración de una táctica .....	<b>16</b>
• Campañas .....	<b>17</b>
• Los movimientos y la gran estrategia .....	<b>18</b>
Universalidad y contexto .....	<b>20</b>
<b>CAPÍTULO 2. Explicación de la innovación táctica y de la variedad de tácticas no violentas</b> .....	<b>21</b>
Tecnología digital: crecimiento y documentación .....	<b>21</b>
Resistencia artística y cultural .....	<b>23</b>
Activismo por los derechos humanos .....	<b>26</b>
Difusión del conocimiento sobre la resistencia civil .....	<b>27</b>
Innovación táctica de mujeres y de minorías sexuales/de género .....	<b>28</b>
Resistencia al auge del poder corporativo global .....	<b>31</b>
Represión en curso .....	<b>32</b>
Competencia por la atención pública .....	<b>33</b>
Competencia por recursos entre grupos dentro de un movimiento .....	<b>33</b>
Desastres naturales provocados por el hombre .....	<b>34</b>

<b>CAPÍTULO 3. Categorización de las tácticas no violentas</b>	<b>35</b>
<b>Clasificación de los métodos no violentos de Sharp</b>	<b>35</b>
<b>Resistencia disruptiva y constructiva</b>	<b>37</b>
<b>Categorización de las tácticas no violentas de Ebert</b>	<b>39</b>
<b>Mecanismos de la acción directa no violenta</b>	<b>41</b>
<b>Categorización basada en incentivos constructivos/persuasivos y confrontativos/coercitivos</b>	<b>42</b>
<b>Clasificaciones alternativas de las tácticas no violentas</b>	<b>44</b>
• Resistencia civil contra la ocupación	<b>45</b>
• Defensa civil	<b>45</b>
• Resistencia civil contra la corrupción	<b>46</b>
• Resistencia cotidiana contra la dominación estructural e institucional	<b>47</b>
• Categoría de “ruptura del poder”	<b>48</b>
<b>CAPÍTULO 4. Mapeo de nuevas tácticas de resistencia civil</b>	<b>50</b>
<b>CAPÍTULO 5. Nuevas tácticas de resistencia civil: criterios, descripción y ejemplos</b>	<b>54</b>
<b>Los criterios para seleccionar nuevas tácticas de resistencia civil</b>	<b>54</b>
<b>Tácticas de “decir” algo (protesta y apelación)</b>	<b>55</b>
• El cuerpo humano como principal medio de expresión	<b>56</b>
• El arte material como principal medio de expresión	<b>56</b>
• La tecnología digital/de internet como principal medio de expresión	<b>57</b>
• El lenguaje humano como principal medio de expresión	<b>59</b>
<b>Tácticas de “no hacer” (Nocooperación y abstención)</b>	<b>60</b>
<b>Tácticas de nocooperación: actos de omisión confrontativos</b>	<b>61</b>
• Nocooperación política	<b>61</b>
• Nocooperación social	<b>61</b>
• Nocooperación económica	<b>62</b>
<b>Abstención: actos de omisión constructivos</b>	<b>62</b>
• Suspensión	<b>63</b>
• Abstención activa	<b>63</b>
<b>Tácticas de “hacer o crear” algo (intervenciones disruptivas y creativas)</b>	<b>64</b>
<b>Intervenciones disruptivas: actos de comisión confrontativos</b>	<b>65</b>
• Intervención disruptiva política/judicial	<b>65</b>
• Intervención disruptiva económica	<b>65</b>
• Intervención social disruptiva	<b>66</b>
• Intervención disruptiva física	<b>66</b>
• Intervención psicológica disruptiva	<b>67</b>
<b>Intervención creativa: actos constructivos de comisión</b>	<b>67</b>
• Intervención creativa política/judicial	<b>68</b>
• Intervención económica creativa	<b>69</b>

• Intervención social creativa . . . . .	69
• Intervención física creativa . . . . .	70
• Intervención psicológica creativa . . . . .	71
<b>CAPÍTULO 6. En los límites de las tácticas de resistencia civil . . . . .</b>	<b>72</b>
Resistencia cotidiana . . . . .	72
Destrucción y transformación de la propiedad . . . . .	73
Suicidio . . . . .	74
Acciones no violentas de terceros . . . . .	75
Negociación y diálogo . . . . .	76
Cabildeo . . . . .	77
Actividades de apoyo logístico para las tácticas no violentas . . . . .	78
Ataque psicológico . . . . .	79
Acciones sin un aparente objetivo estratégico . . . . .	80
<b>CAPÍTULO 7. Aportes clave . . . . .</b>	<b>81</b>
Aportes para los activistas . . . . .	81
Aportes para académicos y estudiantes de la resistencia civil . . . . .	82
Aportes para grupos interesados en apoyar movimientos no violentos . . . . .	83
<b>Referencias bibliográficas . . . . .</b>	<b>85</b>
<b>Apéndice: Universo de tácticas no violentas . . . . .</b>	<b>91</b>
<b>Agradecimientos / Acerca del autor . . . . .</b>	<b>115</b>
<b>Nota del autor . . . . .</b>	<b>116</b>
<b>Tablas y Figuras</b>	
<b>TABLA 1: El universo de las tácticas de resistencia civil . . . . .</b>	<b>9</b>
<b>TABLA 2: Componentes de la resistencia civil . . . . .</b>	<b>16</b>
<b>TABLA 3: Sistema de clasificación de Ebert (1970) . . . . .</b>	<b>40</b>
<b>TABLA 4: Mapeo de nuevas tácticas de resistencia civil . . . . .</b>	<b>52</b>
<b>FIGURA 1: Tácticas constructivas o persuasivas . . . . .</b>	<b>43</b>
<b>FIGURA 2: Tácticas confrontativas o coercitivas . . . . .</b>	<b>43</b>





## RESUMEN

**AL IGUAL QUE CON LAS ARMAS DE LA VIOLENCIA**, las armas de la resistencia civil son numerosas, diversas y están en constante desarrollo. Además de las huelgas, boicots, manifestaciones masivas y otras acciones generalizadas, con frecuencia se crean nuevas tácticas a medida que los participantes de las resistencias civiles se adaptan a las oportunidades, desafíos y tácticas de sus oponentes.

El repertorio en continua expansión de las tácticas no violentas (algunas veces referidas como métodos por parte de investigadores como Gene Sharp) es una muestra del ingenio y la creatividad de los activistas de todo el mundo. La exploración de nuevas tácticas —el principal propósito de esta monografía— no es simplemente un ejercicio de documentación o clasificación. El estudio de cada método individual abre la puerta a un mundo de historias sobre resistencia civil en distintos lugares y momentos. Cada método ofrece una visión sobre la perseverancia y resiliencia de las personas frente a la represión, lo que demuestra no solo un impulso para luchar por los derechos, la libertad y la justicia, sino también la necesidad de innovación y adaptación al encabezar luchas de resistencia.

Esta monografía comienza con la introducción de los términos y conceptos fundamentales en la resistencia civil, seguidos de las tendencias y factores subyacentes que impulsan el crecimiento de nuevas tácticas de resistencia civil en todo el mundo. Posteriormente, identifica las deficiencias en la categorización actual de las tácticas y ofrece una lista ampliada de las nuevas tácticas, así como un marco refinado para catalogarlas. En conclusión, ofrece aportes claros para los activistas, practicantes, expertos e investigadores en el campo, así como para otros que estén interesados en apoyar eficazmente a los movimientos no violentos.



## Introducción

**L**A RESISTENCIA CIVIL NOVIOLENTA OCURRE DIARIAMENTE en muchas sociedades y en una variedad de formas. Los ejemplos incluyen bloqueos indígenas en contra de la extracción de recursos en la Amazonía, huelgas de hambre en contra de la corrupción en Rusia, manifestaciones callejeras en contra de dictadores en el Medio Oriente y el Norte de África, casamientos ilegales de personas del mismo sexo en la India y la protección de balenas en el Océano Antártico.

La cobertura de los movimientos de resistencia civil está cada vez más disponible en muchos países. Hay libros<sup>1</sup> y películas<sup>2</sup> que relatan historias de luchas no violentas y las personas que las condujeron. Por ejemplo, el documental *A Force More Powerful*, que presenta las campañas de resistencia civil históricas en India, Sudáfrica, Chile, Dinamarca, Estados

---

1 Algunos de los libros sobre resistencia civil en general incluyen (la lista no es exhaustiva ni está en un orden particular): Erica Chenoweth and Maria Stephan, *How Civil Resistance Works* (New York: Columbia University Press, 2011); Peter Ackerman and Jack DuVall, *A Force More Powerful: A Century of Nonviolent Conflict* (New York: Macmillan, 2000); Maciej Bartkowski, ed., *Recovering Nonviolent History. Civil Resistance in Liberation Struggles* (Boulder CO: Lynne Rienner Publishers, 2013); Shaazka Beyerle, *Curtailing Corruption: People Power for Accountability and Justice* (Boulder CO: Lynne Rienner Publishers, 2014); Robert J. Burrowes, *The Strategy of Nonviolent Defense: A Gandhian Approach* (Albany: SUNY Press, 1996); Maia Carter Hallward and Norma M. Julie, *Understanding Nonviolence: Contours and Context* (Cambridge: Polity Press, 2015); Robert L. Helvey, *On Strategic Nonviolent Conflict: Thinking About the Fundamentals* (Boston: The Albert Einstein Institution, 2004); Sharon Erickson Nepstad, *Nonviolent Revolutions Civil Resistance in the Late 20th Century* (Oxford: Oxford University Press, 2011); Adam Roberts and Timothy Garton Ash, eds., *Civil Resistance and Power Politics: The Experience of Non-Violent Action from Gandhi to the Present* (Oxford: Oxford University Press, 2009); Kurt Schock, *Unarmed Insurrections: People Power Movements in Nondemocracies* (University of Minnesota Press, 2004); David Cortright, *Peace: A History of Movements and Ideas* (Cambridge University Press, 2008); Mary King, *Mahatma Gandhi and Martin Luther King, Jr.: The Power of Nonviolent Action* (UNESCO/Cultures of Peace, 1991); Maria J., Stephan, ed., *Civilian Jihad: Nonviolent Struggle, Democratization, and Governance in the Middle East* (New York: Palgrave Macmillian Series on Civil Resistance, 2010); Gene Sharp, *From Dictatorship to Democracy: A Conceptual Framework for Liberation*, Fourth Edition (Boston: Albert Einstein Institution, 2010); Gene Sharp, *The Politics of Nonviolent Action: Power and Struggle (Part One), The Methods of Nonviolent Action (Part Two), and The Dynamics of Nonviolent Action (Part Three)* (Boston: Porter Sargent Publishers, 1973).

2 Algunos de los documentales sobre luchas de resistencia civil incluyen: *Bringing Down a Dictator*; *Orange Revolution*; *Egypt: Revolution Interrupted?*; y *A Force More Powerful*, todos los cuales están disponibles para ver en línea gratuitamente en diversos idiomas en el sitio de ICNC, <https://www.nonviolent-conflict.org/icncfilms/>; y en *Singing Revolution*; *Armenian Velvet Revolution*; entre otros.

Unidos y Polonia, ha llegado a millones de espectadores en numerosos idiomas.<sup>3</sup> La Biblioteca Digital de la Resistencia Noviolenta<sup>4</sup> (la cual alberga manuales de capacitación recopilados por Nonviolence International en asociación con el Rutgers International Institute for Peace), y la Biblioteca de Recursos en línea de ICNC (que ofrece recursos sobre resistencia civil traducidos a muchos idiomas por el International Center on Nonviolent Conflict<sup>5</sup>) son dos de los muchos sitios en línea que han hecho que la información tutorial y la investigación sobre la resistencia civil esté disponible a una escala global.

Sin embargo, a pesar del gran interés en el tema, el esfuerzo más importante para catalogar la amplia gama de tácticas noviolentas sigue siendo la lista de los 198 métodos noviolentos documentados por Gene Sharp, que se trata de un extenso documento lleno de descripciones, ejemplos y categorías publicado en 1973. Desde entonces, no ha habido un esfuerzo integral para actualizar significativamente esta aclamada lista. Las tácticas o métodos<sup>6</sup> noviolentos pueden ser considerados como armas o herramientas noviolentas que por lo general son utilizadas como alternativas a la resistencia violenta (o armada). Así como con las armas de la violencia, las armas del conflicto noviolento son numerosas, diversas, y en constante desarrollo. Algunos ejemplos destacados incluyen los boicots, huelgas, foros públicos, gobiernos paralelos, bloqueos y marchas.

Desde 2016, Nonviolence International (NI)<sup>7</sup> ha recopilado e identificado nuevos métodos de resistencia civil en la Base de Datos de Tácticas de la Noviolencia.<sup>8</sup> La presente monografía surgió de dicho proceso de catalogación y responde a tres preguntas:

1. ¿Qué tácticas no identificó Sharp y que nuevas tácticas han surgido desde 1973?

---

3 El documental *A Force More Powerful* está disponible en: <https://www.nonviolent-conflict.org/force-powerful-english/>.

4 La Biblioteca Digital sobre Resistencia Noviolenta está disponible en: <http://nonviolence.rutgers.edu/s/digital>.

5 El International Center on Nonviolent Conflict (ICNC) fue fundado en 2002 por Peter Ackerman y Jack DuVall y es una fundación que funciona de forma privada enfocada en las luchas noviolentas de las personas comunes y su conquista de derechos, justicia y libertad en todo el mundo: <https://www.nonviolent-conflict.org/>.

6 En esta monografía, el término tácticas se utilizará indistintamente con el término métodos. Las tácticas se definen detalladamente en la página 21. Aunque más amplio en su significado, el término acciones noviolentas, a menos que se indique lo contrario, también se utiliza como sinónimo de tácticas noviolentas.

7 Nonviolence International (NI) fue fundado en 1989 por Mubarak Awad para continuar sus esfuerzos por promover la acción noviolenta en todo el mundo luego de ser expulsado de Palestina por el gobierno israelí. NI es una red de centros de recursos que investigan y promueven la acción noviolenta y la cultura de la paz, y cuyo objeto es reducir la violencia y la pasividad en el mundo. <http://nonviolentaction.net/>.

8 La Base de Datos de Métodos Noviolentos fue creada en 2016 para expandir la documentación de métodos en todo el mundo. Esta documenta más de 300 métodos con descripciones y ejemplos. La información está disponible para uso universal en <https://www.tactics.nonviolenceinternational.net/>, y está disponible para uso en otros sitios web. Para correcciones y añadiduras en [info@nonviolenceinternational.net](mailto:info@nonviolenceinternational.net).

2. ¿Qué nueva clasificación de tácticas puede ser útil para documentar y comprender esta actividad humana común?
3. ¿Cómo puede ser útil este nuevo conocimiento—sobre las tácticas y su clasificación—para los profesionales y académicos de la resistencia civil, así como para aquellos que quieran ayudar a los movimientos no violentos?

Este nuevo esfuerzo también se construye sobre el trabajo de otros. Los grupos incluyen a New Tactics in Human Rights, Beautiful Trouble, Base de Datos de Métodos de la NoViolencia de la Universidad de Gadjah Mada,<sup>9</sup> Şiddetsizlik Eğitim ve Araştırma Derneği,<sup>10</sup> la Global Nonviolent Action Database,<sup>11</sup> y el Proyecto de Meta-Activismo<sup>12</sup> también están recolectando y catalogando tácticas y ejemplos, muchos de los cuales están ahora recopilados dentro de la Base de Datos de Tácticas No violentas y presentados en esta monografía.<sup>13</sup>

### ¿Por qué estudiar tácticas de resistencia civil?

Estudiar las tácticas puede inspirar y promover la acción, profundizar la comprensión académica, ayudar a recuperar la historia no violenta, mejorar las habilidades a través de la educación y la capacitación, así como mejorar la planificación estratégica.

#### Inspirar y promover la acción

La lista de los 198 métodos de Sharp (1973) ha sido traducida a muchos idiomas y ha inspirado a un gran número de activistas y educadores. Desafortunadamente, tiene más de 45 años y los métodos descritos se desplegaron en contextos históricos que a veces son desconocidos o están alejados de los activistas y analistas contemporáneos.

- 
- 9 El Departamento de Relaciones Internacionales de la Universidad Gadjah Mada mantiene en curso una base de datos con más de 6 mil acontecimientos de las acciones y métodos no violentos indonesios. Este material aún no se encuentra disponible al público.
  - 10 El Centro de Educación e Investigación No violenta de Estambul, programado por NI en 2012, tiene una base de datos de acciones no violentas en idioma turco.
  - 11 La Base de Datos de Acción Global No violenta está disponible en: <https://nvdatabase.swarthmore.edu/>.
  - 12 El proyecto de Meta Activismo analiza el campo de activismo digital. Está disponible en: [www.meta-activism.org](http://www.meta-activism.org).
  - 13 Un recurso adicional es el sitio web Actipedia, el cual se describe como un “wiki de acceso abierto, generado por la comunidad para documentar, compartir e inspirar a que activistas conduzcan acciones creativas.” El sitio sirve como un archivo de tácticas. Cabe señalar que este sitio web actualmente no organiza las acciones destacadas en categorías que puedan ser útiles para un análisis comparativo. <https://actipedia.org/>.

A menudo, las mayores barreras para la acción son la desesperación, la ignorancia y el miedo. Estas emociones humanas desalientan o no permiten que los activistas puedan ver la amplia gama de posibles métodos no violentos que tienen a su disposición. Peor aún, algunas veces esas emociones empujan a los activistas a considerar el uso contraproducente de la violencia. Por tanto, el estudiar cientos de tácticas no violentas y ejemplos de su implementación ayuda a transmitir la enorme variedad de acciones disponibles para la humanidad, independientemente del sistema político en el que se vive.

### **Profundizar la comprensión académica**

El estudio de las tácticas son los cimientos básicos para comprender e investigar la naturaleza, dinámicas y efectos de la lucha no violenta. Ronald McCarthy, en su libro *Protest, Power and Change* (1997), sostiene que las tácticas de la acción no violenta: (1) están basadas en fenómenos observables, independientemente de la visión de la resistencia no violenta que puede variar según el momento y el lugar; y (2) proporcionan un indicador para la incidencia de la acción no violenta en conflictos que permitan hallazgos de investigación verificables y replicables. Por lo tanto, identificar y catalogar las nuevas tácticas de resistencia civil en nuevos contextos —uno de los principales objetivos de esta monografía— permite enriquecer nuestra comprensión sobre cómo la intervención creativa de la gente común permite la resistencia no violenta y el cambio.

### **Recuperar la historia de la resistencia no violenta**

Los métodos violentos han tenido un impacto poderoso en los cambios históricos, sin embargo, la vida moderna se ha visto fuertemente influenciada por otras formas de acción colectiva, incluyendo los métodos de resistencia y desafío no violentos. Maciej Bartkowski (2013) es uno de los muchos investigadores que han utilizado el conocimiento de las tácticas no violentas para hurgar en la historia y descubrir protestas, huelgas y otras acciones no violentas en muchas sociedades bajo control colonial y ocupación extranjera. El libro de Nonviolence International sobre las tácticas y lucha no violenta en el Tíbet, titulado *Truth is Our Only Weapon* (2000), cambió la comprensión que muchos tibetanos tenían sobre su propia historia de resistencia. El libro se convirtió rápidamente en un texto de referencia en las escuelas para los exiliados tibetanos.<sup>14</sup> Otros trabajos académicos sobre la acción no violenta han cambiado los mitos fundacionales sobre las revoluciones británica, estadounidense, rusa y cubana, los cuales anteriormente se centraban en la rebelión armada o en

---

14 Catorce años después, en 2014, el International Center on Nonviolent Conflict publicó una monografía del activista de la diáspora tibetana Tenzin Dorjee que ofrecía un análisis histórico exhaustivo sobre los levantamientos y resistencias tibetanas desde la década de 1950 hasta la revolución de 2008, así como su desenlace. Ver *The Tibetan Nonviolent Struggle: A Strategic and Historical Analysis*, ICNC Monograph Series, 2014: <https://www.nonviolent-conflict.org/the-tibetan-nonviolent-struggle-a-strategic-and-historical-analysis-2/>.

promulgaciones legislativas.<sup>15</sup> Actualizar el repositorio de las tácticas no violentas nos proporciona marcadores adicionales para resaltar el uso de la resistencia civil a través de la historia en diferentes geografías y culturas.

### **Educación y capacitación**

Más allá del estudio de tácticas no violentas, también se puede capacitar para usarlas. Estudiar las tácticas es útil para su planificación, pero la capacitación usualmente es necesaria para que la acción sea exitosa. En un estudio de 2016 sobre la capacitación para las campañas de resistencia civil, Nadine Bloch señaló que las tácticas comúnmente se comparten a través de manuales de capacitación, clases y videos tutoriales. Bloch apunta que los programas de capacitación mejoran la unidad y el logro exitoso de los objetivos (2016: 14).

Para ser exitosas, las acciones no violentas, como una huelga, colgar una pancarta, o una sentada en contra de la tala de árboles, requieren el desarrollo de habilidades. Usar una táctica en un contexto particular por lo general requiere de muchos componentes constituyentes, incluyendo la planificación, organización, logística y capacitación. En caso de un posible arresto o riesgo de lesiones, se deben llevar a cabo acciones adicionales, como la atención médica, asistencia legal, apoyo y solidaridad en la cárcel, dinero para la fianza, documentación y apoyo psicosocial a largo plazo.

### **Mejorar la planificación estratégica**

Sin los esfuerzos para analizar las tácticas no violentas, no se puede discernir o diseñar una estrategia para tener una campaña eficaz. La estrategia que toma en consideración el momento, la duración, la elección de las tácticas, los recursos necesarios, su secuencia de implementación, entre otros, es particularmente importante en la batalla que el ganador del Nobel, Thomas Schelling (1968), comparó con la negociación:

*El tirano y sus súbditos están en posiciones un tanto simétricas. Pueden negarle casi todo lo que él quiere; es decir: pueden si tienen la organización disciplinada para rechazar su colaboración. Y él puede negarles casi todo lo que ellos quieren; puede hacerlo al usar la fuerza bajo su mando [...] Es una situación de negociación en la que cualquiera de las dos partes, si está debidamente disciplinada y organizada, puede negar lo que la otra quiere, y sólo resta ver quién gana.*

---

15 Estos trabajos académicos incluyen: Ackerman, Peter, y Christopher Kruegler. *Strategic Nonviolent Conflict: The Dynamics of People Power in the Twentieth Century*. Westport, CT: Praeger, 1994; Bartkowski, Maciej J. *Recovering Nonviolent History: Civil Resistance in Liberation Struggles*. Boulder, CO: Lynne Rienner Publishers, 2013; McManus, Philip, and Gerald Schlabach. *Relentless Persistence: Nonviolent Action in Latin America*. Eugene, Or.: Wipf & Stock, 2004; Schell, Jonathan. *The Unfinished Twentieth Century: The Crisis of Weapons of Mass Destruction*. London: Verso, 2003.

Muchas acciones no violentas pueden fallar porque hay poca comprensión táctica sobre cómo prepararse, llevarse a cabo y beneficiarse estratégicamente de ellas. En algunos casos, los activistas subestiman, o sobreestiman, los recursos y la organización requerida; o no calculan con precisión los costos y riesgos asociados con la acción. Identificar qué tácticas serán más útiles en un conflicto proporciona a los participantes de la campaña las oportunidades para implementarlas eficazmente, así como identificar y evaluar los resultados deseados.

### Principales hallazgos de este estudio

**Existen más métodos de resistencia civil no violenta además de los 198 métodos documentados** previamente por Sharp y otros académicos. Nuestra actual Base de Datos de Tácticas No violentas incluye más de 346 métodos (Ver Apéndice el Universo de las Tácticas No violentas). Sharp fue el primero en admitir que su recopilación de métodos estaba incompleta.<sup>16</sup> Nuevas tácticas de resistencia civil están siendo creadas o reconocidas constantemente justo porque la resistencia civil es un hecho generalizado y continuado en múltiples sociedades y contextos. Además, dichas tácticas se reinventan perpetuamente con el fin de adaptarse a las condiciones cambiantes, o para utilizar las nuevas tecnologías del momento. Con esto en cuenta, la presente monografía busca construir sobre la enorme contribución que el trabajo de Sharp ha hecho al estudio de la resistencia civil en todo el mundo.

**Las tácticas digitales de resistencia civil son numerosas, diversas y generalizadas.** La novedad más sorprendente desde que se publicó el trabajo de Sharp es la invención y el crecimiento de la comunicación digital, principalmente a través de internet. El internet incluye a la red global, el teléfono celular, correo electrónico, aplicaciones, nube informática, láseres, drones, robots, así como el “internet de las cosas”; por ejemplo, electrodomésticos, vehículos y dispositivos médicos. Las acciones cibernéticas, como la creación de peticiones en línea, bombas en Twitter y fotos de perfil en redes sociales, son principalmente actos de expresión, tal y como se definen y categorizan en esta monografía (ver la Tabla 1 que aparece abajo). El surgimiento de comunidades en línea y el trabajo cibernético han permitido la aparición de nuevas tácticas de no cooperación, desobediencia activa, y acción constructiva, como el denominado *doxing* (difundir la información personal de un individuo) y los mapas de colaboración abierta. Los medios electrónicos modernos amplifican las acciones no violentas a una gran audiencia, lo que genera un impacto mayor en las tácticas y el mensaje.

---

16 La Base de Datos de Tácticas No violentas está disponible en: <https://tactics.nonviolenceinternational.net>.



## Clasificar tácticas: un marco de referencia

Esta monografía sostiene que el universo de las tácticas de resistencia civil puede organizarse de manera útil en tres categorías generales:

- Decir (actos de expresión)
- No hacer (actos de omisión)
- Hacer y crear (actos de comisión)

Cada una puede representarse de forma:

- Confrontativa (coercitiva)
- Constructiva (persuasiva)

La siguiente tabla ilustra el marco de referencia que esta monografía utiliza para clasificar el universo de las tácticas de resistencia civil.

**TABLA 1: El universo de las tácticas de resistencia civil**

Comportamiento de resistencia	NATURALEZA DE LOS INCENTIVOS TÁCTICOS	
	CONFRONTATIVO (COERCITIVO)	CONSTRUCTIVO (PERSUASIVO)
<b>Decir (actos de expresión)</b> <sup>17</sup>	<p><b>Protesta</b></p> <p>Acciones comunicativas para criticar o coaccionar (ejemplo: una marcha)</p>	<p><b>Apelación</b></p> <p>Acciones comunicativas para recomendar o persuadir (foro público)</p>
<b>No hacer (actos de omisión)</b> <sup>18</sup>	<p><b>Nocooperación</b></p> <p>Negarse a actuar con el comportamiento esperado (ejemplos: huelgas y boicots)</p>	<p><b>Abstención</b></p> <p>Detener or cancelar una acción planeada o en desarrollo para recomendar o persuadir (suspender una huelga)</p>
<b>Hacer o crear (actos de comisión)</b> <sup>19</sup>	<p><b>Intervención disruptiva</b></p> <p>Acción directa que confronta a otra parte para detener, interrumpir o cambiar su comportamiento (ejemplo: un bloqueo)</p>	<p><b>Intervención creativa</b></p> <p>La acción directa que modela o construye comportamientos e instituciones alternativas, o que se hace cargo de las existentes (ejemplos: un gobierno paralelo o una protesta con besos)</p>

17 El decir (expresión) es idéntico a la protesta y persuasión de Sharp (1973).

18 Sharp desarrolló completamente la comprensión de la categoría de nocooperación.

19 Es posible que Burrowes (1996) haya sido el primero no solo en dividir la categoría de intervención de Sharp en disruptiva y creativa, sino en introducir una útil estrategia de distinción entre las tácticas de concentración (unirse para llevar a cabo una acción específica) y las tácticas de dispersión (dispersarse, valga la redundancia, a lo largo de diferentes puntos para llevar a cabo una acción específica).

La Tabla 1 presenta los conceptos y categorías de las tácticas no violentas, las cuales, a su vez, son las armas o herramientas de la acción no violenta y varían ampliamente según su uso en los diferentes conflictos. La categorización de las tácticas se basa en los amplios dominios de resistencia conductual de decir, hacer y no hacer.<sup>20</sup> Las tácticas se clasifican por la naturaleza de su incentivación, ya sea como coercitivas o persuasivas. Hay una línea discontinua entre las acciones de protesta y de apelación que indican que hay muchos actos de expresión que pueden utilizarse tanto con fines constructivos como confrontativos. Algunas tácticas expresivas, como los rezos en público, se encuentran abrumadoramente del lado de la apelación. Algunas tácticas expresivas, como el hacer señas groseras, están abrumadoramente del lado de la protesta. Sin embargo otras, como en el caso del discurso desafiante, pueden utilizarse tanto para apelar como para protestar.

También debe señalarse que las intervenciones disruptivas implican claramente incentivos coercitivos/confrontativos, mientras que las intervenciones creativas son más complejas. Aunque estas últimas están claramente asociadas con el lado constructivo/persuasivo, a veces pueden también operar coercitivamente. Para el propósito de este estudio, esta monografía adopta una división analítica ideal, en donde las intervenciones creativas están asignadas solamente a los incentivos constructivos/persuasivos.

### **Descripción de la monografía**

Esta monografía comienza con una introducción a los conceptos de conflicto, acción no violenta, así como a los componentes de la resistencia civil y a la importancia de las tácticas. Posteriormente, destaca las tendencias generales que impulsan la innovación de las nuevas tácticas de resistencia civil y estudia los factores subyacentes que explican ese crecimiento.

Luego, el estudio revisa la literatura relevante sobre las tácticas de la resistencia civil para identificar las contribuciones significativas sobre el tema y señalar las brechas y deficiencias existentes en la categorización actual de las tácticas. También aclara la necesidad de recopilar y examinar los nuevos tipos de tácticas que los activistas han inventado e implementado en las últimas décadas.

La monografía después establece los criterios de selección de los nuevos métodos de resistencia y presenta una categorización refinada para su catalogación. De igual modo, tal y como se identifica en las Tablas 1 y 4, presenta y elabora una muestra de los nuevos

---

20 Estos dominios conductuales coinciden precisamente con las categorías de Sharp de protesta y persuasión, no cooperación e intervención.

métodos. También analiza una variedad de tácticas de resistencia cuya inclusión en las campañas de resistencia civil y en el movimiento no violento académico y educativo ha generado controversia.

En conclusión, la monografía ofrece información sobre cómo la comprensión de estas nuevas tácticas y su clasificación puede ser útil para activistas, practicantes, expertos, investigadores en el campo, y otros interesados en apoyar a los movimientos no violentos de manera eficaz.

## CAPÍTULO 1. Conceptos básicos de la resistencia civil

Los conflictos políticos de gran escala pueden ocurrir dentro de procedimientos de resolución rutinarios y regulados, como en elecciones, parlamentos y tribunales. Los conflictos también pueden llevarse a cabo a través de la acción directa masiva con formas violentamente disruptivas (por ejemplo, guerra de guerrillas) o de formas contenciosas no violentas (por ejemplo, huelgas o manifestaciones). La mayoría de los conflictos son luchas de poder. Tanto las luchas violentas como las no violentas emplean presiones e incentivos sociales, económicos, políticos, psicológicos y físicos para alcanzar sus objetivos. A diferencia de la resistencia armada o violenta, las tácticas no violentas son los pilares fundamentales de la resistencia civil.

### Definición de resistencia civil

Hace casi 100 años, Gandhi adoptó el término inglés de “resistencia civil”, pues consideraba que describía de manera adecuada y comprensiva la lucha de la independencia de la India contra la colonización británica.<sup>21</sup> En las décadas siguientes, muchos académicos han ofrecido diversas definiciones sobre la resistencia civil. Esta monografía adoptará la definición que Véronique Dudouet presentó en su informe especial, *Powering to Peace: Integrated Civil Resistance and Peacebuilding Strategies* (2017, 5):

*La resistencia civil es una estrategia extrainstitucional para conducir conflictos en la que los movimientos de base organizados utilizan varias [...] tácticas no violentas como las huelgas, boicots, manifestaciones, nocooperación, autoorganización y resistencia constructiva para combatir la posible injusticia sin la amenaza o uso de la violencia.*

Esta definición nos ayuda a ver ampliamente las tácticas no violentas. Por ejemplo, una táctica específica como la desobediencia civil frecuentemente se entiende como equivalente a la resistencia civil. La sola táctica de romper las leyes que son consideradas como injustas para lograr un objetivo político es solo una parte de un fenómeno de resistencia civil más amplio. Muchas otras tácticas no violentas son disruptivas, pero no necesariamente ilegales, como los boicots, el teatro callejero o las huelgas de hambre. Las huelgas que en algunos

---

21 En su carta de 1935 “Sirvientes de la sociedad india”, Gandhi escribió: “La afirmación de que había obtenido mi idea sobre la desobediencia civil de los escritos de Thoreau es incorrecta. La resistencia a la autoridad en Sudáfrica estaba muy avanzada antes de que me llegara el ensayo de Thoreau sobre la desobediencia civil. Pero el movimiento se conocía entonces como resistencia pasiva. Como estaba incompleto, acuñé la palabra satyagraha para los lectores de Gujarati. Cuando vi el título del gran ensayo de Thoreau, comencé a usar su frase para explicar nuestra lucha a los lectores ingleses; pero descubrí que incluso la desobediencia civil no lograba transmitir el significado completo de la lucha. Por lo tanto, adopté la frase resistencia civil”. Ver Peter Ackerman, “La no violencia estratégica no es resistencia civil”, *Minds of the Movement*, International Center on Nonviolent Conflict, 21 de septiembre de 2017.

países pueden considerarse de rutina, en otros se consideran ilegales. El contexto es importante, y nuestra definición de resistencia civil intenta capturar esto al enfatizar la naturaleza extrainstitucional de las acciones. La resistencia civil ha sido llamada de muchas maneras en distintos contextos; incluyendo poder popular, lucha no violenta, acción no violenta masiva, conflicto no violento y desafío político.

El poder de la resistencia civil deriva del simple hecho de que los gobernantes no pueden sostener su gobierno y pueden caer cuando sus soldados, funcionarios públicos o la población en general se niegan a obedecer. La represión física y coercitiva para detener la resistencia civil son las respuestas típicas de aquellos que se oponen al movimiento. Sin embargo, la investigación muestra que a diferencia de lo que sucede con la represión contra la resistencia armada o violenta, la represión contra la resistencia civil a menudo resulta contraproducente para el gobierno,<sup>22</sup> y ayuda a fortalecer al movimiento al desencadenar cambios de lealtad e incluso desertiones entre sectores clave de la sociedad, como el servicio público, la policía o el ejército; lo que limita aún más el poder gubernamental.<sup>23</sup> Retirar la cooperación y el consentimiento, así como provocar desertiones dentro de los partidarios del régimen sin el uso de la violencia, son sellos distintivos de la resistencia civil.

Tanto la acción violenta colectiva como las acciones que forman parte de la política rutinaria dentro de las instituciones establecidas (como los procesos legislativos, regulaciones gubernamentales, tribunales y elecciones) no están consideradas como tácticas de resistencia civil, incluso si a veces están entrelazadas o se desarrollan a la par de las campañas no violentas (Bond, et al., 1997).<sup>24</sup>

---

22 La investigación de Brian Martin sobre los efectos contraproducentes documenta la frecuencia con la que se pierde la legitimidad política y el apoyo público cuando la represión violenta se utiliza para reprimir a la oposición no violenta. Ver <https://www.bmartin.cc/pubs/backfire.html>.

23 Para más información sobre desertiones, ver: Binnendijk, Anika Locke. "Holding Fire: Security Force Allegiance during Nonviolent Uprisings," 2009; Binnendijk, Anika Locke, and Ivan Marovic. "Power and Persuasion: Nonviolent Strategies to Influence State Security Forces in Serbia (2000) and Ukraine (2004)." *Communist and Post-Communist Studies* 39, no. 3 (2006): 411–29; Nepstad, Sharon Erickson. *Nonviolent Revolutions: Civil Resistance in the Late 20th Century*. Oxford: Oxford University Press, 2011.

24 Bond, Jenkins, Taylor, y Schock (1997, 556-559) desarrollaron un extenso marco para diferenciar entre la resistencia civil no violenta, la acción violenta masiva y la acción legislativa rutinaria. El marco se basa en tres dimensiones: la conflictividad (acción no rutinaria versus acción rutinaria), coercitividad (incentivos fuertes a débiles) y los productos y resultados (violentos a no violentos). Las acciones contenciosas pueden variar desde la elaboración de leyes gubernamentales de rutina, hasta ocupaciones disruptivas ilegales y ataques terroristas. Algunas acciones no violentas se vuelven tan rutinarias y predecibles (ser arrestado por sentarse frente a un edificio del gobierno), que pueden considerarse acciones institucionales o reguladas. La acción coercitiva se refiere a las sanciones o incentivos negativos y positivos hechos a un oponente, generalmente medidos por la fuerza o la intensidad de la acción. Las acciones coercitivas pueden incluir desde multas y asesinatos a manos de los gobernantes, hasta robos a mano armada y bloqueos. Los resultados violentos o no violentos son la tercera distinción que generalmente se refiere a daños a personas o propiedad (o no).

## Mecanismos de cambio

George Lakey (1963) fue el primero en identificar el rango de resultados exitosos de las campañas de resistencia civil en contra de oponentes al movimiento. Posteriormente, Sharp (1973) desarrolló sus ideas a partir de este trabajo. El rango de resultados exitosos incluye la conversión, acuerdo, coerción y desintegración del oponente del movimiento.<sup>25</sup> La retirada es potencialmente la quinta respuesta del oponente de una campaña.

- La conversión es cuando el oponente de un movimiento acepta totalmente los objetivos y las razones del movimiento.
- El acuerdo es la aceptación parcial de las demandas del movimiento en base al análisis del costo-beneficio del oponente del movimiento.
- La coerción es la rendición ante las demandas del movimiento tras haberse eliminado suficientes pilares de apoyo del oponente debido a las deserciones y cambios en las lealtades.
- La desintegración sucede cuando el público se alinea a un nuevo gobierno y el apoyo al viejo gobierno colapsa.
- La retirada ocurre cuando el oponente se aleja y cede, al menos temporalmente, el campo a su contrincante del movimiento.

El acuerdo, la coerción y la desintegración son el resultado de diferentes grados de cambios de poder dentro de una sociedad. La resistencia civil se basa en la idea fundamental que Sharp (1979) articuló de la siguiente manera: “Todos los gobiernos dependen de las fuentes de poder que provienen de la sociedad y están disponibles gracias a la asistencia, cooperación y obediencia de los miembros de esta.” La resistencia civil no solo busca persuadir al oponente; si le resulta posible, se enfoca principalmente en el ejercicio del poder popular para retirar y restringir la asistencia social, la cooperación y la obediencia de sectores clave de la sociedad.

## Ejemplos históricos

Algunos ejemplos exitosos de resistencia civil para derrocar a dictadores incluyen al movimiento Solidaridad (Solidarność) en Polonia (años 1980), los movimientos nacionalistas de la Unión Soviética (años 1990), el movimiento contra el apartheid en Sudáfrica (años 1980), y la Revolución Islámica en Irán (1979) (para más información, ver Ackerman y DuVall, 2000; la

---

25 Posteriormente, Bond explica los cuatro mecanismos en el capítulo “Nonviolent Direct Action and the Diffusion of Power,” en *Justice Without Violence* por Wehr, Burgess, Burgess, eds. (Lynne Rienner Publishers, 1994, 70-74).

Base de Datos de la Acción Noviolenta Global; los Resúmenes de Conflictos de ICNC<sup>26</sup>). Los ejemplos de movimientos noviolentos globales parcialmente exitosos por los derechos humanos y la liberación en los últimos 200 años incluyen los derechos de las mujeres, derechos de lesbianas, gays, bisexuales, transgénero y queer (LGBTQ), derechos de los trabajadores, derechos de personas con discapacidades, derechos de los indígenas, y una amplia variedad de causas ambientales. Los ejemplos de campañas noviolentas fallidas incluyen el levantamiento en la Plaza de Tiananmen, China (1989), la campaña ambiental y por los derechos de las minorías por Ken Saro Wiwa en el Delta del Níger (1995), y el movimiento por la democracia en Zimbabwe (años 2010).

Estos ejemplos de resistencia civil o, como Schell los llama, poder cooperativo noviolento (2001) demuestran la fragilidad de los gobernantes o culturas mayoritarias cuando no tienen un fuerte apoyo o consentimiento de la sociedad.

### Componentes de la resistencia civil

La resistencia civil es compleja. Generalmente involucra a muchas personas e instituciones con diferentes necesidades, intereses, interdependencias y valores que interactúan en sociedades complejas. Una manera de deconstruir la resistencia civil en partes comprensibles es dividiéndola en etapas de conflicto, como en el caso de las tres etapas de Ebert (para más información sobre la clasificación de Ebert, consultar la Tabla 3).<sup>27</sup> Otra forma de entender la resistencia civil (así como la resistencia violenta) es la de observar sus componentes comunes. Estos componentes están descritos en la Tabla 2, la cual divide la resistencia civil en tres niveles: acciones, campañas y movimientos. La tabla muestra la relación entre las tácticas y otros elementos comunes dentro de la resistencia civil. Esto, en cambio, nos permite diferenciar la táctica con respecto a otros componentes de la resistencia civil y definirla en términos más precisos. Los tres niveles de la resistencia civil también sirven como una guía útil para definir el enfoque de la capacitación y la educación a diversos públicos.

---

26 Los resúmenes de conflicto de ICNC están disponibles en: <https://www.nonviolent-conflict.org/nonviolent-conflict-summaries/>.

27 Hay muchos modelos sobre cómo se desarrolla la resistencia civil a lo largo del tiempo. Un grupo de modelos surge de la perspectiva de los practicantes de la resistencia civil, que incluyen: las ocho etapas de Bill Moyer para los movimientos sociales; los cinco componentes de una revolución noviolenta de George Lakey; las seis etapas de la noviolencia kingiana; y las cuatro etapas de Gandhi: primero, te ignoran, luego se ríen de ti, luego te pelean, luego tú ganas. También hay un segundo grupo de etapas de resistencia civil, el cual se ha visto delimitado por administradores de conflictos y constructores de paz que ven el conflicto desde “arriba” y perciben los cambios de etapas como: latente, abierta, asentada, percibida, sentida, manifiesta y secuelas del conflicto. Por ejemplo, ver Curle (1971).

**TABLA 2: Componentes de la resistencia civil**

<b>NIVELES DE RESISTENCIA</b>	<b>PROPÓSITO/FINES</b>	<b>MÉTODOS</b>	<b>DURACIÓN HABITUAL</b>
<b>Acción</b>	<b>Objetivos (tácticos) limitados</b>	<b>Táctica</b>	<b>Horas y días (muchas variación)</b>
<b>Campaña</b>	<b>Meta(s)</b>	<b>Estrategia</b>	<b>Meses y años</b>
<b>Movimiento</b>	<b>Visión(s)</b>	<b>Gran estrategia</b>	<b>Años y décadas</b>

### **Táctica**

La acción no violenta, a diferencia de la pasividad, la actividad rutinaria y los procedimientos institucionales, es la base de la resistencia civil. Las tácticas o métodos son similares a las “armas” no violentas y son “las muchas formas individuales de acción” (Sharp 2005: 445). Las tácticas pueden entenderse mejor como métodos discretos implementados para alcanzar una meta limitada. Una huelga de hambre en la cárcel para exigir mejor alimentación y privilegios de visita es una táctica porque se trata de una acción específica con un objetivo. Entre 1993 y 1996, en Yakarta, Indonesia, los estudiantes de Timor Oriental que buscaban la autodeterminación—para el que no existía ningún acuerdo legal viable—se saltaron las rejas de las embajadas de Estados Unidos, Suecia, Finlandia, Rusia y otros países, todos los cuales eran territorios inmunes a la detención por parte de Indonesia sin la aprobación de la embajada. El objetivo táctico era el de valerse de las ocupaciones sostenidas y en serie para obtener apoyo y hacer visibles sus demandas de autodeterminación ante el público indonesio y del resto del mundo.

Los practicantes de la resistencia civil generalmente utilizan el término “tácticas” en lugar de “métodos”. “Tácticas” es también el término estándar usado para describir las formas de acción en una escala limitada para la mayoría de los científicos sociales y políticos. A pesar de que la distinción entre “método” y “táctica” puede ser útil para fines de investigación y educativos, en muchos contextos el uso de la palabra “métodos” es un obstáculo para la comprensión del concepto de resistencia civil por parte del público debido a su significado general y ambivalente.

### **Duración de una táctica**

La duración de una táctica depende del objetivo y, por tanto, varía según el contexto. La implementación de una táctica, como una marcha o la representación de una muerte colectiva, toma tiempo, recursos, esfuerzo y, a menudo, riesgos. Por lo general, muchos métodos de expresión e intervención (flashmob, desfiles, entre otros) son de corta duración y duran de minutos a días. Por lo tanto, diferentes actores del movimiento implementan métodos por periodos cortos, ya sea en serie o progresivamente. Tácticas como la de los palestinos



izando su bandera en territorios ocupados desde la década de 1980 tuvieron varias duraciones y se implementaron en serie quizás miles de veces. Un objetivo definido de esta táctica era romper la injusta ley que impedía la exhibición de la bandera palestina. Otro objetivo era presionar a Israel para que utilizara actores armados y recursos en respuesta a las protestas simbólicas y así agotar sus recursos y voluntad colectiva para hacer cumplir la prohibición.

Las tácticas de omisión, como los boicots y las huelgas, a veces son más sostenibles y pueden durar un período prolongado de tiempo. En el siglo XVIII, los habitantes de las colonias de los actuales Estados Unidos retuvieron impuestos a los británicos durante cinco meses. Cuando los británicos derogaron el impuesto, la campaña de retención terminó. Muchos otros esfuerzos de retención impositiva han durado años.

La mayoría de las tácticas no violentas se implementan en el contexto de las campañas, pero algunas tácticas se implementan sin objetivos ni estrategia de campaña. Las tácticas sin coordinación también son utilizadas por los aliados del movimiento que están motivados a hacer algo por sí mismos, independientemente de otras acciones del movimiento planificadas estratégicamente.

Para su implementación efectiva, muchos métodos requieren de años de estudio y capacitación. Por ejemplo, se han publicado libros enteros sobre boicots, desobediencia civil, huelgas y ayuno.<sup>28</sup> Otros métodos requieren habilidades especializadas, como escribir mensajes en el cielo o escalar una cuerda para colgar pancartas.

## **Campañas**

Las campañas de resistencia civil utilizan tácticas y organización no violenta para lograr un objetivo de cambio político o social específico y duradero. Comúnmente, las campañas duran de seis meses a dos años. La Marcha de la Sal (1930-1931) en India fue una campaña que consistió en una marcha al pueblo de Dandi en la costa del Mar Árabe, la cual comenzó el 12 de marzo de 1930, y que se vio complementada por varias marchas adicionales e intentos posteriores de ocupar las salinas. Paralelamente, la campaña hizo un llamado a una desobediencia civil nacional y a boicotear los productos británicos. Esta duró casi un año y terminó cuando Gandhi negoció con Lord Irwin -virrey británico de la India- una tregua que desembocó en un pacto firmado por ambos el 5 de marzo de 1931. La campaña de Gandhi consiguió dos avances: el impuesto a la sal fue revocado en respuesta al acto de

---

28 Para más información ver: Awad, Mubarak, and Laura Bain. *Fasting: Pamphlet No.3 in a Series on Organizing Tactics for Nonviolent Action*. Nonviolence International, 2014; Hengren, Per. *Path of Resistance: the Practice of Civil Disobedience*. Philadelphia, PA: New Society Publishers, 1993; Feldman, David. *Boycotts Past and Present: from the American Revolution to the Campaign to Boycott Israel*. Cham, Switzerland: Palgrave Macmillan, 2019; Reichard, Richard W. *From the Petition to the Strike: a History of Strikes in Germany, 1869 - 1914*. New York: Peter Lang Inc., International Academic Publishers, 1991.

desobediencia civil masiva cerca de la costa, y los británicos se vieron forzados a negociar de una manera que legitimaba la igualdad de los habitantes de la India.

Algunas tácticas de la resistencia no violenta tienen tanto impacto que pueden identificarse fuertemente con una campaña en particular. La “definición de métodos” (Schock, 2012) se utiliza como una técnica central alrededor de la cual se organizan las campañas. Por ejemplo, de acuerdo con Beyerle (2014), los coreanos identificaron la corrupción política como el mayor obstáculo para el mejoramiento del país. Con el apoyo del público, diversas organizaciones de la sociedad civil crearon una lista negra de candidatos corruptos considerados no aptos para postularse a escaños parlamentarios, y posteriormente diseñaron una campaña no violenta en torno a dicha lista para expulsar a los funcionarios corruptos del gobierno. En Brasil, campesinos sin tierra utilizaron la ocupación como método principal tanto para satisfacer sus necesidades de subsistencia, como para abogar por un acceso más equitativo a los recursos naturales.

El uso de una o muchas tácticas no violentas por sí solo no suele ser suficiente para llevar a cabo una campaña no violenta exitosa, se necesita una estrategia que se vea reflejada en las siguientes condiciones:

- Participación sostenida y multitudinaria (Chenoweth y Stephan, 2011)
- Resiliencia ante la represión (Sharp, 1973)
- Selección efectiva de objetivos en las redes de apoyo del oponente (Schock, 2005)
- Adherencia a los 12 principios estratégicos (Ackerman y Kruegler, 1994), luego reducidos a 6 factores clave para hacer que los movimientos sean efectivos (Ackerman y Merriman, 2015), mismos que incluyen: unidad; planificación estratégica; disciplina no violenta; crecimiento de la participación; manejo de la represión; y facilitar las deserciones de los aliados del oponente en favor del movimiento.

Una fuente de información valiosa sobre las campañas impulsadas de manera estratégica es la Base de Datos de la Acción No violenta Global, que tiene su base en el Swarthmore College y que ha documentado más de 1400 campañas no violentas en diversas áreas de la actividad humana. Esta registra sistemáticamente los principales actores, problemas, estrategias y métodos utilizados por cada campaña, así como las respuestas de sus respectivos adversarios. Se trata de un recurso invaluable para activistas, docentes e investigadores.

### **Los movimientos y la gran estrategia**

Un movimiento de resistencia civil es una serie de campañas que tienen como objetivo implementar una visión similar para la sociedad. La mayoría de los movimientos pueden

tardar años en lograr un éxito sustancial. Algunos se gestionan de manera parcialmente centralizada, mientras que otros pueden estar dispersos geográficamente con grupos locales autónomos que se adhieren a las metas y directivas generales establecidas por los líderes intelectuales del movimiento. Algunos ejemplos incluyen al movimiento por la democracia en Birmania (década de 1990), el movimiento por la independencia de Timor Oriental, y el movimiento Solidaridad en Polonia. Otros están menos coordinados, como la lucha contra el apartheid en Sudáfrica, el actual movimiento global por justicia ambiental, y varios movimientos de la Primavera Árabe (década de 2010).

Se necesita una gran estrategia para coordinar campañas, o al menos para establecer las políticas que busquen maximizar el apoyo mutuo y minimizar el conflicto interno. Por ejemplo, los movimientos por el sufragio en varios países muchas veces se dividen entre los sufragistas que llevaron a cabo tácticas confrontativas (coercitivas) y aquellos que emplearon tácticas constructivas (persuasivas) y métodos legales. Las diferentes visiones dentro de los movimientos también crean conflictos. En Birmania, en la década de 1990, los birmanos (el grupo étnico mayoritario) querían el fin del gobierno militar porque querían democracia, mientras las minorías étnicas querían terminar el gobierno militar porque querían autonomía y un gobierno étnico descentralizado.

Los movimientos con una gran estrategia sirven como una referencia constante, una estrella guía. Esto es particularmente útil en épocas de rápido crecimiento en la participación del movimiento, o cuando surgen conflictos internos. Los movimientos pueden buscar dentro de su gran estrategia para ganar más perspectiva sobre qué estrategias y tácticas usar, dónde deben estar sus prioridades, y cómo coordinar la secuencia de acciones de la campaña. A veces, la adopción de una gran estrategia ayuda a los activistas a mitigar los desacuerdos con respecto a la visión del movimiento, especialmente cuando el nivel de apoyo es bajo o durante algún tipo de represión.

Frecuentemente, los movimientos de resistencia civil coexisten con aliados externos, y a veces incluso con elementos autónomos armados. En tales circunstancias, los movimientos no violentos deben desarrollar una gran estrategia viable para coordinar eficazmente sus estrategias, negociar y comprometerse con los aliados, así como avanzar o defender la postura no violenta.

En la década de 1990, la resistencia no violenta al régimen militar estaba activa en el corazón de Birmania a través de la Liga Nacional para la Democracia, dirigida por Aung San Suu Kyi. Simultáneamente, en el perímetro del país, las minorías étnicas participaron principalmente en una resistencia armada en contra del régimen a través del Frente Nacional Democrático. A nivel internacional, el gobierno en el exilio se llamó Gobierno de Coalición Nacional de la Unión de Birmania. Finalmente, el Consejo Nacional de la Unión de Birmania

servió como grupo de coordinación general entre y para los diversos grupos de oposición. La gran estrategia de la oposición birmana requirió una separación geográfica, demográfica y organizacional para evitar la contaminación de las campañas no violentas, así como para mantener la coordinación entre varios grupos de oposición con el fin de maximizar la sincronización y cooperación.

### **Universalidad y contexto**

La resistencia civil ocurre en todas las sociedades, pero es un fenómeno observable que varía mucho según el contexto. Por ejemplo, el uso de la desobediencia civil varía ampliamente según las leyes o las normas establecidas a las que desafía. El masticar chicle en Singapur; nadar con individuos de diferentes etnias en la Sudáfrica del *apartheid*; comer en público durante el ayuno diurno del Ramadán en Marruecos; o hablar kurdo en Turquía son acciones que podrían considerarse rutinarias o insignificantes en otros lugares, pero son actos de desobediencia civil en contextos específicos. Sin embargo, independientemente de los contextos del momento, cultura, sistema de creencias y ubicación, existen patrones comunes de métodos de acción desafiantes que se emplean para inducir un cambio en el comportamiento de los oponentes. Así como los átomos y los cuarks son esenciales para entender el universo físico, las tácticas no violentas son esenciales para comprender la resistencia civil y muchos conflictos modernos.

Ahora que hemos explorado una amplia serie de nociones generales sobre la resistencia civil, podemos revisar las tácticas no violentas con mayor profundidad.

## **CAPÍTULO 2. Explicación de la innovación táctica y de la variedad de tácticas noviolentas**

Desde la publicación de la lista de los 198 métodos de Gene Sharp, y particularmente en las últimas dos décadas, los investigadores han notado un repunte en la frecuencia de nuevas campañas nacionales antiautoritarismo (Chenoweth y Stephan, 2016). Simultáneamente, miles de campañas de resistencia civil contra la corrupción o a favor del clima y la justicia social, por mencionar solo algunas, han comenzado a utilizar una amplia variedad de tácticas noviolentas altamente innovadoras.

¿Qué puede explicar esta innovación táctica e implementación de tal variedad de tácticas noviolentas? Algunos de los factores que contribuyen, y que a continuación se describen con mayor detalle, incluyen:

1. Tecnología digital: crecimiento y documentación
2. Resistencia artística y cultural
3. Activismo por los derechos humanos
4. Difusión del conocimiento sobre la resistencia civil
5. Innovación táctica de mujeres y minorías sexuales/de género
6. Resistencia al auge del poder corporativo global
7. Represión en curso
8. Competencia por la atención pública
9. Competencia por recursos entre grupos dentro de un movimiento
10. Desastres naturales o provocados por el hombre

### **Tecnología digital: crecimiento y documentación**

La revolución digital ha impulsado a las tecnologías de la información que promueven la expresión y comunicación a través de pantallas digitales, cámaras, bocinas electrónicas y micrófonos. Los gobiernos utilizan algunas de estas herramientas para concentrar el poder, como la vigilancia masiva y las bases de datos de la actividad en redes sociales, pero los ciudadanos también utilizan estas herramientas tanto para dispersar el poder y la información, como para emprender acciones de “contravigilancia” a los gobiernos.<sup>29</sup>

---

<sup>29</sup> La contravigilancia se define como la actividad de registro desde el punto de vista de alguien involucrado, por lo general a través de un dispositivo de grabación portable.

Alrededor del mundo, un gran número de personas utilizan los teléfonos celulares para mandar mensajes de texto, hacer llamadas y comunicarse. Desde esos teléfonos, cada vez se accede más a redes sociales como Facebook, las cuales han acumulado más de mil millones de usuarios. Las oportunidades para expresar opiniones disruptivas o apelaciones positivas están siempre presentes, particularmente cuando la información trasciende las fronteras geográficas y las personas están expuestas a nuevas ideas políticas y culturales.

Además de las redes sociales, existe una serie de importantes plataformas en línea enfocadas en apoyar el activismo. Por ejemplo, Avaaz.org es la organización de defensa de causas más grande en la red con más de 55 millones de “miembros” en 194 países. Avaaz moviliza a ciudadanos globales en 17 idiomas alrededor de temas como justicia ambiental, derechos humanos, justicia social y cuestiones de paz. Avaaz utiliza las peticiones electrónicas y cartas dirigidas como tácticas definitorias; recauda fondos para campañas y temas humanitarios; y genera nuevas estrategias e información de forma colaborativa. También moviliza a la gente para protestar en las calles y presiona para desafiar gobiernos, corporaciones e instituciones religiosas. Como ejemplo de su impacto, Avaaz se adjudica un crédito parcial por el establecimiento de la Ley Anticorrupción de Brasil a raíz del lanzamiento de una petición y de miles de llamadas telefónicas.

Otro ejemplo de la resistencia civil digital es el trabajo del grupo Anonymous, una red de hackers en línea que ataca oponentes, como gobiernos, corporaciones, organizaciones e individuos que parecen estar causando daño. Algunos de los objetivos de la red han incluido a Sony, la Policía de Hong Kong, el fundador de un sitio de “pornografía de venganza” y el gobierno de Arabia Saudita. Además de rediseñar, caricaturizar, desfigurar y grafitear sitios web, muchas veces Anonymous revela información privada al público como números telefónicos, direcciones, finanzas y perfiles en las redes sociales (algo conocido como *doxing*). Existe un gran debate acerca de la ética y efectividad del *doxing* y otras formas de ataques secretos o masivos en el mundo digital.

Avaaz y Anonymous son solo dos de miles de organizaciones y campañas que utilizan la tecnología digital de formas innovadoras para protestar y transformar las aparentes injusticias. Por ejemplo, a través de un anuncio explosivo en Twitter llamando a la acción, cientos o miles de individuos pueden participar en una acción dirigida a un negocio al abrumarlo con llamadas y otras comunicaciones.

Hoy en día, la oportunidad de amplificar el mensaje o de coordinar acciones rápidamente no tiene precedentes. No es de extrañar que las múltiples grandes protestas coordinadas en todo el mundo (organizadas rápida y repetidamente) hayan ocurrido durante la era de la información. De acuerdo con la BBC, en 2003, la protesta contra la guerra de los EE.UU en Iraq movilizó a más de mil acciones coordinadas ese mismo día; a tan solo unos días del

ataque mortal en la oficina de una publicación francesa, el hashtag #JeSuisCharlie se usó unas cinco millones de veces en Twitter; y en 2016, la campaña de Avaaz.org juntó seis millones de firmas para un internet abierto. Millones alrededor del mundo se movilaron en plataformas en línea, como TikTok, y se unieron a las protestas “No puedo respirar” y “Black Lives Matter” en el verano del 2020.

Con este crecimiento sin precedentes en los métodos digitales, se han realizado varios intentos para recolectar, sistematizar y agrupar una variedad de tácticas de resistencia digital. Un ejemplo es el proyecto Resistencia Civil 2.0. Esta creación de la académica y activista Mary Joyce es un esfuerzo colaborativo para explorar las posibilidades de una nueva tecnología que ayude a expandir y actualizar la lista original de métodos no violentos de Sharp.<sup>30</sup> La intención inicial era la de enfocarse en el impacto de las tecnologías de información y comunicación, pero la lista se abrió para incluir cualquier tipo de avance digital o tecnológico desde 1973. El proyecto se encuentra en una hoja de Google para una máxima flexibilidad. Resistencia Civil 2.0 refleja el sistema de clasificación de Sharp. Junto al método original hay columnas para agregar 1) mejoras técnicas al original; 2) una versión completamente nueva del método (o “método 2.0”); y 3) variaciones creativas especulativas que aún no se han intentado.

Joyce ha observado que los métodos tradicionales de la resistencia no digital pueden ampliarse mediante el uso de nuevas tecnologías. Los ejemplos incluyen el tuiteo en vivo de los eventos, distribución de las grabaciones digitales de los discursos que no se transmiten en línea, y publicar textos transcritos en los sitios web.

### **Resistencia artística y cultural**

La resistencia que utiliza el arte y la cultura, incluidos los memes culturales, las prácticas o las tradiciones, ha sido parte integral de las luchas no violentas históricas y contemporáneas (Bartkowski, 2013). Algunos incluso la han llamado “resistencia transformadora”, un tipo de “lucha sofisticada que se centra en la mente, el habla y la acción para trabajar hacia la liberación [individual y colectiva]” (Dorjee, 2015: 16). Este tipo de lucha cultural consiste en emprender acciones autoconstructivas en medio de la represión, como “promover [...] el lenguaje y otras actividades de autoconfianza y construcción de capital cultural” (18.).

Los trabajadores culturales, incluyendo a los artistas, músicos, poetas y escritores durante mucho tiempo han desempeñado un importante papel en las luchas de resistencia y por el cambio social. Han desafiado las normas y supuestos sociales, y utilizado memes o

---

30 Para más información, ver la presentación del webinar por Mary Joyce en Civil Resistance 2.0: <https://www.nonviolent-conflict.org/civil-resistance-2-0-digital-enhancements-to-the-198-nonviolent-methods/>

tradiciones artísticas y culturales para apoyar la resistencia civil y el cambio social de forma explícita. Muchos han usado su arte para protestar, responsabilizar a los poderosos y apelar por la justicia social. Sus actividades en solitario, junto con el trabajo colectivo de las orquestas, grupos de danza y las protestas artísticas masivas, han ampliado significativamente el repertorio de la resistencia no violenta en la esfera cultural, convenciéndonos de crear un enfoque más sistemático para categorizar tales acciones.

En Norteamérica, el repunte en la resistencia cultural se ha notado particularmente a partir de las protestas contra la Organización Mundial de Comercio (OMC) en Seattle en 1999. Enormes títeres e innumerables decorados tuvieron un papel central en las marchas y bloqueos liderados por los manifestantes. Desde entonces, muchas grandes asambleas y protestas han ido acompañadas de instalaciones artísticas con depósitos o espacios que producen grandes cantidades de pancartas, decorados, enormes títeres de papel maché, globos terráqueos de gran tamaño y zancos. La organización ambiental global 350.org, dedicada a detener el cambio climático, emplea a un director de arte a tiempo completo, y muchas de sus protestas se organizan visual y teatralmente para lograr el máximo atractivo y atención. La Fundación Amplifier, “una máquina de arte para el cambio social”, está enteramente dedicada a la producción y distribución de arte como medio para apoyar campañas de base.

El libro *Beautiful Trouble* (Boyd y Mitchell, 2016) destaca las tácticas efectivas de la resistencia creativa utilizada en muchas campañas. Fue coescrito por muchos activistas en la nube de internet y tiene un sitio web, una red y un grupo de capacitación que busca promover acciones no violentas efectivas y creativas.<sup>31</sup> El subtítulo del libro, *A Toolbox for Revolution*, describe su propósito con precisión, ya que está destinado a ser fácilmente accesible para los activistas que necesitan de apoyo y consejos concretos.

Para dar cuenta de la expansión masiva de los métodos de resistencia cultural, Bloch (2015), capacitador, artista y asociado de Nonviolence International por largo tiempo, ha propuesto 12 categorías de métodos de resistencia cultural (Sharp no los identificó ni clasificó).

Las tácticas de resistencia cultural de Bloch incluyen:

1. Artes bidimensionales (gráficas/imágenes/palabras: murales, pancartas, carteles, estampas, cómics, caricaturas, logotipos)
2. Artes tridimensionales (títeres, decorados, objetos, disfraces, mascotas, esculturas)
3. Artes sonoras/musicales (percusión, ruido, palabra hablada)

---

31 Para más información, ver: <http://beautifultrouble.org/>.



4. Artes teatrales (teatro de guerrilla,<sup>32</sup> invisible, tradicional; corrección de identidad)
5. Artes del movimiento (danza, artes marciales, caminatas, marchas, artes circenses)
6. Artes de los medios/documentación (video, radio, cine, archivos)
7. Literatura (periódicos, panfletos, libros, poesía)
8. Delineación del espacio (espacio físico/estructuras que excluyen o resisten la violencia/militarización, parques de paz/zonas desmilitarizadas, aldeas de paz, abadías de paz)
9. Construcción de instituciones culturales (casas de preservación cultural, escuelas de lenguas, escuelas de artes tradicionales)
10. Artesanías y tradiciones (ropa, comida)
11. Rituales (celebraciones nacionales/espirituales/religiosas; funerales)
12. Preservación del idioma (activistas por los derechos lingüísticos)

Muchas de estas tácticas de resistencia cultural tienen una función principalmente artística. La mayoría de las actividades culturales y artísticas por lo general se realizan en entornos comerciales fuera de los conflictos sociales muy cargados. Cuando se utilizan intencionalmente en un entorno de conflicto para atraer al público o para protestar contra los oponentes, las etiquetamos como acciones no violentas.

Las primeras siete categorías de las tácticas de resistencia cultural enumeradas anteriormente han sido incluidas en la clasificación actualizada de tácticas de expresión de esta monografía (ver Tablas 1 y 4). Las tácticas de resistencia cultural en las categorías 8 a 12 se han arraigado o han contribuido a una forma de acción directa constructiva que esta monografía clasifica en una categoría autónoma de intervención creativa. Stellan Vinthagen (2015) se refiere a estas tácticas constructivas como ejemplos del desarrollo de una “cultura no violenta de alternativas de resistencia de la sociedad”; siempre y cuando “intervengan en relaciones de dominación e implementen una forma alternativa de vida.”<sup>33</sup>

---

32 El teatro de guerrilla es cuando los activistas realizan una actuación pública sorpresa que está diseñada para escandalizar a la audiencia, mientras que el teatro invisible busca no ser reconocido como tal y se presenta como realidad.

33 Vinthagen (2015) describe nueve componentes de la cultura no violenta: 1) socialización, 2) reproducción sociomaterial, 3) reconstrucción cultural, 4) historias del movimiento en la vida diaria, 5) rituales y ceremonias del movimiento, 6) zonas libres, 7) grupos fronteras, 8) marcos interpretativos orientados al movimiento, 9) politización de la vida diaria.

## Activismo por los derechos humanos

Otra razón para el desarrollo de nuevas tácticas de resistencia civil se relaciona con el movimiento global por los derechos humanos. En la década de 1970, el activismo y las instituciones de derechos humanos cobraron importancia con el apoyo de Amnistía Internacional, Human Rights Watch, las Naciones Unidas y figuras disidentes icónicas de movimientos por los derechos humanos como Solzhenitsyn, Mandela, Havel y las Madres de Plaza de Mayo. Por otro lado, ha seguido creciendo un nuevo y poderoso marco para el activismo local basado en el derecho internacional, el cual también está apoyado por numerosos aliados en la comunidad internacional de derechos humanos, que incluyen a sindicatos y grupos de derechos humanos como Human Rights First PEN, Frontline y varias organizaciones nacionales.

Más allá de los abogados, los defensores de los derechos humanos ahora incluyen a cualquiera que defienda las leyes y convenciones internacionales, como periodistas y escritores que defienden el Artículo 19 de la Declaración de los Derechos Humanos de la ONU, mujeres activistas que luchan por la igualdad de género, y pueblos indígenas que luchan por sobrevivir. Otros defensores incluyen a grupos minoritarios que luchan sin violencia por su autodeterminación; partidos políticos que exigen elecciones libres y justas; estudiantes que abogan por la educación universal; y trabajadores que defienden las leyes laborales promulgadas por la Organización Internacional del Trabajo.

El derecho internacional de los derechos humanos establece los estándares mínimos de dignidad que los gobiernos han firmado voluntariamente para respetar, pero que a menudo no logran implementar de manera efectiva. Ahora hay un Relator de la ONU para los Defensores de los Derechos Humanos, así como un reformado Consejo de Derechos Humanos de la ONU con Exámenes Periódicos Universales que monitorean cómo los Estados miembros implementan las leyes de derechos humanos. La combinación de presión local e internacional por los derechos humanos ha demostrado ser formidable para lograr el cambio social en países como Colombia y El Salvador (Wilson, 2017).

La base de datos de New Tactics in Human Rights (NTHR) es un valioso recurso para los defensores de los derechos humanos. El sitio de NTHR está diseñado en varios idiomas para ayudar a que los participantes de campañas por los derechos humanos implementen las tácticas utilizadas en otras campañas. NTHR ha documentado cientos de tácticas que promueven estándares legales internacionales. En muchas comunidades, la defensa de los derechos humanos ha reemplazado a la resistencia no violenta como la principal vía estratégica para el cambio social. Tradicionalmente, los defensores de los derechos humanos trabajan más de cerca con los tribunales y las legislaturas, al buscar que estos asuman responsabilidad sobre sus actos y, al mismo tiempo, a través de la defensa de sus ideales

declarados. Aun así, muchas tácticas implementadas por los defensores de los derechos humanos, como vigiliias y protestas funerarias, son métodos de la resistencia no violenta. Algunos de los ejemplos de la acción no violenta extraídos de NTHR para el propósito de esta monografía son tribunales simulados, abogados guerrilleros y la creación de dinero falso para combatir los sobornos (Ver el Apéndice del Universo de Tácticas No violentas).

### **Difusión del conocimiento sobre la resistencia civil**

Aunque en muchas partes del mundo todavía existe una brecha digital y la vigilancia y censura digital son prácticas comunes, internet ha contribuido significativamente a la difusión del conocimiento sobre la resistencia civil en todo el mundo. Antes del internet, los esfuerzos de académicos, educadores y capacitadores para enseñar la resistencia no violenta se limitaban a la interacción en persona o a llamadas telefónicas, aunado a las limitaciones financieras y logísticas que las acompañaban. La mejora del acceso a internet, en términos de infraestructura y asequibilidad, así como los avances de conectividad en muchas partes del mundo, ha permitido que los educadores exploren vías educativas menos costosas y más fácilmente escalables. Hoy en día, varias universidades y actores de la sociedad civil ofrecen cursos en línea, presenciales e híbridos sobre la resistencia civil no violenta y la acción no violenta. El medir el impacto de los cursos en línea en los participantes sigue siendo un desafío y aún es bastante limitado. Sin embargo, actualmente se desarrollan refinadas herramientas de medición para generar información importante sobre los cambios a corto y largo plazo en las actitudes, habilidades y conocimientos de los participantes como resultado del aprendizaje en línea sobre la resistencia civil (Bartkowski, 2019).

Los documentales también han servido como una poderosa herramienta educativa. Particularmente, los documentales que estudian casos de resistencia civil en todo el mundo, como *A Force More Powerful*, *Bringing Down a Dictator*, y *Orange Revolution* han llegado a decenas de millones de espectadores. En términos generales, se puede hablar de una especie de “documental de la resistencia”, el cual, en base al trabajo de Bartkowski (2013) y del historiador del movimiento Jacques Semelin, Amber French (2017), se describe cómo: “los esfuerzos para documentar, preservar y transmitir información sobre movimientos no violentos pasados [como] actos de resistencia civil, [que incluyen] pruebas crudas de movimientos (fotos, videos, etc.)” Hay dos grandes grupos que pueden participar de los documentales de la resistencia:

- A. Activistas/movimientos, a través de la generación de panfletos, carteles, videos, discursos de los líderes, entrevistas, entre otros.

- B. Historiadores, periodistas, directores de documentales y otros que escriban y hagan películas o estudien movimientos pasados, produzcan relatos y análisis a los que los movimientos actuales puedan referirse, consultar y aprender.

El concepto subyacente de la resistencia documental es desafiar la represión (ya sea en forma de represión a los movimientos o de narrativas históricas censuradas) para que los movimientos futuros puedan aprender de la experiencia y las acciones de los movimientos pasados.

La traducción a otros idiomas de los recursos sobre la resistencia civil es otro avance importante en la difusión del conocimiento. Las obras de Sharp se han traducido a 36 idiomas, y la Biblioteca de recursos en línea de ICNC presenta una lista extensa y creciente de recursos en inglés y traducidos a más de 70 idiomas, disponibles para su descarga gratuita.

Las tecnologías de la información les han brindado a los ciudadanos formas de eludir las restricciones de comunicación establecidas por regímenes autoritarios que rutinariamente buscan limitar o regular información sobre campañas de resistencia en el país y en el extranjero. El uso de tecnologías de la información para transmitir las protestas del 2010 y 2011 en contra del dictador tunesino Zine El Abidine Ben Ali provocó un efecto dominó primero en Egipto y luego en todo el mundo árabe, el cual después fue conocido como la Primavera Árabe.

Con la difusión del conocimiento sobre acciones no violentas en regiones, países y comunidades, hay un gran potencial para un aprendizaje reflexivo que estimule la innovación táctica y ayude a emprender campañas no violentas de manera más creativa y efectiva.

### **Innovación táctica de mujeres y de minorías sexuales/de género**

Las mujeres y las niñas se han involucrado profundamente en muchas campañas no violentas a lo largo de la historia, y muchas veces han mostrado una fuerte innovación y creatividad. Mientras los hombres a menudo han utilizado la violencia masiva en los conflictos, las mujeres han emprendido conflictos principalmente mediante acciones no violentas. Según las académicas Mary Elizabeth King y Anne-Marie Codur:

Las mujeres fueron pioneras en muchos de los cientos de métodos no violentos que se han observado en la historia... Las activistas han podido capitalizar cinco características sociológicas que les dieron una ventaja específica en los movimientos de resistencia civil en comparación con los hombres:

1. La presencia de mujeres reduce el nivel de violencia y represión de las fuerzas de seguridad.
2. Las mujeres suelen mantener mejor la disciplina noviolenta dentro del movimiento.
3. Las mujeres tienden a organizarse en redes horizontales, lo que demuestra ser una vía más eficiente y resiliente para un movimiento en contraste con los sistemas jerárquicos dirigidos por hombres.
4. Las mujeres muestran menos rivalidades internas y con frecuencia pueden lograr una mayor unidad que los activistas.
5. Las mujeres muestran una mayor capacidad que los hombres para construir lazos de solidaridad a través y más allá de las líneas sociales de división (ya sean religiosas, étnicas o socioeconómicas) y de las rivalidades políticas (Kurtz y Kurtz, 2015: 433).

Históricamente, las mujeres han defendido las acciones masivas dispersas, como los boicots y protestas expresivas. La forma de protesta del cacerolazo, que consiste en golpear ollas y sartenes como parte de una marcha o evento similar, fue inventado por mujeres y utilizado en acciones dispersas en lugares represivos.

Sin embargo, muchas luchas noviolentas lideradas por mujeres que utilizan tácticas concentradas también han dejado su marca en la historia. Desde principios de los años 2000 y cada año en el Día de San Valentín, la organización Women of Zimbabwe Arise (WOZA) ha participado en la “Marcha por el amor”, cuyo propósito es hacer campaña para terminar con la tortura y el régimen autoritario. En los años 1970 y 1980, las Madres de Plaza de Mayo en Argentina catalizaron protestas masivas y la movilización ciudadana al realizar una vigilia pública con los retratos de sus hijos desaparecidos.

La capacidad de las mujeres para la innovación táctica ha trascendido una y otra vez los roles de género restrictivos. Muchas mujeres se han levantado para explotar las expectativas sociales para su propia ventaja estratégica. King y Codur sostienen que los roles de género tradicionales pueden ofrecer a las mujeres:

*[...] una ventaja estratégica, porque les permite funcionar dentro de los estereotipos habituales mientras utilizan herramientas que pueden emplearse como armas contra ciertos aspectos de las estructuras patriarcales de la sociedad [...] Debido a que desafiaron a las autoridades en nombre de los valores familiares “superiores”, siendo buenas esposas y madres devotas, fueron capaces de crear acciones dilema poderosas e irresistibles.*

Al mismo tiempo, hay numerosos ejemplos de mujeres que participan en la desobediencia civil contra las leyes restrictivas basadas en el género y las expectativas culturales de las sociedades en todo el mundo. Los ejemplos incluyen llevar pantalones en lugar de faldas y vestidos, votar, conducir vehículos, participar en un matrimonio no convencional, fumar cigarrillos, hacer contratos legales, y rechazar la *sati* (la autoinmolación de las viudas).

Además, en muchas regiones del mundo, la evolución de los roles de género modernos ha abierto nuevos horizontes de resistencia para las mujeres en los ámbitos profesionales, sociales y políticos. En numerosos países, las mujeres han dirigido clínicas médicas y de abortos clandestinos. En Liberia, en 2003, las mujeres expusieron sus cuerpos desnudos en público en un esfuerzo exitoso por avergonzar a los hombres y presionarlos a que firmaran un acuerdo de alto al fuego. En Burkina Faso, en 2014, las mujeres tuvieron un papel predominante en la resistencia a la dictadura al “salir de sus hogares y agitar las espátulas en el aire; una rara señal de desaprobación en la cultura Burkinabé y que demostró a otros en el país el grado de seriedad que la resistencia estaba alcanzando” (Zunes, 2017).

Al igual que King y Codur, Marie Príncipe (2016) destaca los efectos regeneradores y reforzadores que la organización y movilización no violenta de las mujeres han tenido para otras luchas más amplias en muchas sociedades. Por ejemplo, el movimiento de apelación de las mujeres en Irán en 2006 sirvió de base para la Revolución Verde de 2009. A su vez, el liderazgo de las mujeres en el movimiento por los derechos civiles en EE.UU sirvió como catalizador de las tácticas feministas de la década de 1970 y las posteriores, incluyendo las movilizaciones basadas en grupos de afinidad descentralizados; baños sin género; lactancia en público; la creación de grupos religiosos y de rituales centrados en las mujeres; y el uso de lenguaje no sexista.

En el siglo XX, hombres y mujeres homosexuales y bisexuales rompieron públicamente las normas de género al vincularse romántica y sexualmente con personas del mismo sexo. Esto llevó a todo tipo de resistencias, como protestas con besos, sexo gay y lésbico, erotismo y pornografía, farmacias clandestinas y protestas a favor del travestismo. Las innovaciones tácticas incluyeron el esposarse a los presentadores de noticias en vivo, administrar farmacias clandestinas, arrojar brillantina y desarrollar la bandera del arcoíris como símbolo de identidad.

La comprensión de las tácticas de resistencia civil a través de un lente de género sigue siendo un área relativamente inexplorada. Se necesita más investigación para identificar y documentar las contribuciones de las minorías de género y sexuales –incluidas las personas transexuales, queers, intersexuales y muchas otras– a la resistencia no violenta en general, y a la innovación táctica en la resistencia civil en particular.

## Resistencia al auge del poder corporativo global

Durante cientos de años, la fuerza impulsora detrás de la globalización económica han sido las corporaciones transnacionales (CT). Estas entidades fueron respaldadas por las potencias europeas durante la época colonial y, actualmente, han sido apoyadas por potencias mundiales como los Estados Unidos y China, así como por las antiguas potencias coloniales como Francia y el Reino Unido, entre otras. Las CT dominan la gobernanza local, lo que puede tener efectos dañinos en múltiples niveles de la sociedad, particularmente en países con gobiernos débiles. Los ejemplos de CT actualmente en operación incluyen compañías petroleras como Shell en Nigeria, Total en Birmania y Hunt Oil en Perú; las compañías de extracción de oro como Freeport-McMoRan en Papúa Occidental y Centerra Gold en Kirguistán; y las compañías madereras que operan en la cuenca del Congo, la cuenca del Amazonas y en varios países del sudeste asiático.

Las comunidades locales, relativamente débiles y con poca influencia sobre las poderosas CT, obtienen pocos ingresos fiscales o ganancias de la extracción de los recursos y padecen los costos ambientales y de salud a largo plazo. La mayoría de las campañas no violentas que lideran las comunidades locales, a menudo con aliados internacionales, se han enfocado en el marco estratégico que ha impulsado la innovación táctica denominada **puntos de intervención** (como se identifica a continuación). La oposición efectiva a estas empresas globales ha requerido una respuesta global, facilitada por las comunicaciones modernas y los viajes. Como señalaron Patrick Reinsborough y Doyle Canning (2008) en StoryBasedStrategy.org:

*Las intervenciones [tácticas] llegan en muchos lugares: desde el **punto de destrucción** que es donde la extracción de recursos está devastando ecosistemas intactos, tierras indígenas y comunidades locales, hasta el **punto de producción**, donde los trabajadores se organizan en talleres y fábricas clandestinas del mundo. Las acciones solidarias surgen en el **punto de consumo** donde los productos hechos en procesos injustos son vendidos, e inevitablemente comunidades de todo tipo toman acciones directas en el **punto de decisión** para confrontar a los que toman las decisiones y tienen el poder para hacer los cambios necesarios.*

Otra ocurrencia de intervención común se produce en el **punto de transporte** en forma de bloqueos de barcos, trenes y otros vehículos.

Los participantes de campañas de Greenpeace y de Indonesia han trabajado para preservar las selvas de las plantaciones de aceite de palma. Además de los esfuerzos directos para detener la tala, los activistas también han intentado bloquear puertos, fábricas de aceite de palma, promover boicots a los productos derivados del aceite de palma, así como organizar protestas para presionar a los ejecutivos de esta industria (Schlegel, 2016).

Los ambientalistas han innovado en el punto de destrucción a través de bloqueos con trípodes, en los que se instala un gran dispositivo con forma de trípode en las rutas de transporte o frente a las propiedades y una sola persona sube a la parte superior del dispositivo. El trípode no puede ser movido sin riesgo de que la persona sufra daños. Se puede utilizar un solo dispositivo y una sola persona para bloquear una gran extensión, lo que hace que la táctica sea muy eficiente.

Otra innovación es la corrección de identidad que practican los Yes Men, los cuales se hacen pasar por ejecutivos de corporaciones que se “disculpan” y “ofrecen reparaciones” por las transgresiones, como el accidente industrial de Bhopal. Dow Chemical, la compañía que provocó el accidente, optó por desconocer tanto la disculpa como la oferta de reparación; lo que causó un mayor daño a su reputación. Los grupos contra la caza de ballenas han intervenido de forma no letal con los cazadores de ballenas al alumbrarlos con una luz láser; interponerse entre ellos y las ballenas; perseguir y seguir a los balleneros; y capturar y dañar las redes de deriva en el mar. Dada la ubicuidad de las actividades de corporaciones transnacionales, así como la falta de leyes y mecanismos internacionales para controlar su poder, los activistas de la resistencia civil han ampliado su repertorio de métodos para intervenir en consecuencia.

### **Represión en curso**

Rutinariamente, los regímenes autoritarios reprimen y toman represalias contra las acciones independientes de la sociedad civil, y constantemente están inventando nuevas maneras para hacerlo (Burrows y Stephan, 2015). Este retroceso autoritario tiende a estimular la innovación táctica de parte de los grupos reprimidos pero movilizados. Las autoridades no están preparadas para esto. Para minimizar los costos, así como también los riesgos de la represión, los activistas se ven motivados a experimentar con una variedad de tácticas de resistencia no violenta.

En respuesta a los intentos del gobierno chino de censurar el “discurso” de internet al prohibir el uso de ciertas palabras, los internautas inventan sin descanso términos homófonos y homónimos para comunicar información importante y así defender la libertad de expresión (Shaou y Dodge, 2017). En otra respuesta creativa a la represión, en 2010 y como parte de una protesta masiva contra la ocupación marroquí de su región, el pueblo saharauí abandonó la ciudad capital de Laayoune y construyó una ciudad alternativa con carpas. Como respuesta, el gobierno marroquí finalmente destruyó la ciudad alternativa. Los activistas saharauis reaccionaron a la represión y a la prohibición de las kheimas (las carpas nómadas tradicionales y plataformas de la vida social) arrojándolas a los techos de sus casas. En Hong Kong, en 2019, los ciudadanos formaron una cadena humana simbólica de 32 kilómetros, levantaron



carteles de agradecimiento a simpatizantes extranjeros e implementaron el uso masivo de punteros láser en respuesta a la represión policial.

### **Competencia por la atención pública**

Muchas veces, los movimientos compiten por la atención del público a través de los principales medios de comunicación. Las campañas también compiten en “banda ancha” con la publicidad del sector empresarial y de beneficencia. El frecuente deseo de hacerse notar en las noticias principales, combinado con la comprensión de que las acciones repetitivas pueden perder efectividad y valor periodístico con el tiempo, impulsa a algunos movimientos a un proceso creativo implacable en la búsqueda de “nuevas” acciones que puedan captar la atención.

La organización Personas por el Trato Ético de los Animales (PETA, por sus siglas en inglés), es famosa por su lema, “Todas las noticias son buenas noticias.” Este lema sugiere que incluso las acciones controvertidas que pueden hacer enojar a muchos, como el arrojar sangre a la gente que usan abrigos de piel o desvestirse, son exitosas porque generan publicidad y crean conciencia sobre el reclamo. La mayoría de los movimientos no se adhieren a este tipo de estrategias extremas para llamar la atención, pero algunos sí.

### **Competencia por recursos entre grupos de un movimiento**

Cunningham, Dahl y Fruge (2017) analizaron estadísticamente la difusión y diversificación de las tácticas utilizadas en las luchas por la autodeterminación de 1975 a 2005, y encontraron que: “Dadas las limitaciones a sus capacidades, la competencia entre organizaciones en un movimiento compartido, y los diferentes requisitos de recursos para las estrategias no violentas, se hace patente que las organizaciones tienen incentivos para diversificar sus tácticas en lugar de solamente copiar a otras organizaciones.”

De igual manera, estos investigadores demostraron estadísticamente que cuando algunas organizaciones utilizan métodos intensivos en recursos que resultan exitosas, como boicots o protestas masivas, otras se ven motivadas a copiarles. Sin embargo, en muchos casos, los activistas intentan tácticas que necesitan menos recursos, como un bloqueo o una petición en línea. La competencia interna por recursos, el impacto de las tácticas, y el apoyo público para el uso de tácticas específicas impulsan la creatividad y la diversificación de las mismas.

Una campaña pudo generar impacto con una táctica que necesitó menos recursos llamada maptivismo. Este método fue desarrollado en conjunto con la campaña por los derechos de la mujer en Egipto, y en 2015 dio como resultado la creación de Harassmap (o el

Mapa del Acoso), una aplicación interactiva que mostraba reportes colaborativos de acoso en un mapa. Esta táctica requirió solo de unos pocos desarrolladores de aplicaciones que trabajaron como voluntarios y de ciudadanos dispuestos a reportar los incidentes. En Túnez, en 2011, un grupo inició una campaña en línea de autorretratos de personas con carteles que decían “Suficiente Ali”, para protestar contra el entonces presidente Zine El Abidine Ben Ali. Estas fotografías fueron recopiladas en línea y presentadas a manera de mosaico para demostrar la enorme cantidad de tunecinos que pedían la destitución del presidente.

### **Desastres naturales o provocados por el hombre**

Las pandemias y los desastres ecológicos no son nuevos para la humanidad. Sin embargo, el cambio de escala, la gravedad y la velocidad de estos desastres han generado nuevas oportunidades para la innovación táctica. La pandemia de COVID de 2020 es un ejemplo de un desastre que generó numerosas innovaciones tácticas. Por ejemplo, los fanáticos del KPop en TikTok inundaron la campaña de Trump con solicitudes de boletos para su mitin en Oklahoma; esto con el fin de privar a sus partidarios de la oportunidad de asistir al evento y, al mismo tiempo, engañar a los organizadores sobre el número de asistentes. Los activistas de California desplegaron una instalación artística virtual (descentralizada), al fotografiar su trabajo para después coserlo todo junto y que este deletreara un mensaje. Millones de personas produjeron cubrebocas con máquinas de coser caseras y las comunidades se movilizaron para recolectar y distribuir equipos de protección sin el apoyo del gobierno. En Honduras, los activistas convirtieron billetes en cubrebocas como símbolo de sus demandas de transparencia gubernamental. También se realizaron mítines en línea por numerosas causas.<sup>34</sup>

Los puntos en esta sección no son minuciosos, sino que apuntan a explorar algunas de las tendencias dominantes en la innovación táctica. Dado el despliegue de tácticas no violentas en una variedad de movimientos de resistencia civil, en todos los países y en la mayoría de los sectores de las sociedades modernas, seguramente hay otros factores que están impulsando el uso de nuevos métodos no violentos y la innovación táctica de los antiguos.

---

34 Para más información ver: Chenoweth, Erica, y Jeremy Pressman. “Collective Action & Dissent under COVID: Crowd Counting Consortium.” Google Sites, 2020. <https://sites.google.com/view/crowdcountingconsortium/dissent-under-covid>.

## **CAPÍTULO 3. Categorización de las tácticas noviolentas**

Este capítulo comienza con una descripción general del trabajo de Gene Sharp sobre los métodos noviolentos debido a su importancia y popularidad. Posteriormente agrega ideas de Ebert, Gandhi, Bond, Bloch y otros para sintetizar un sistema de clasificación más inclusivo de las tácticas noviolentas.

El capítulo concluye con la presentación de investigaciones e ideas alternativas para clasificar tácticas, como las propuestas por Beyerle, Vinthagen y otros, con la esperanza que esta área de estudio de la resistencia civil pueda integrarse más plenamente a nuestra comprensión de las viejas y nuevas tácticas y a la manera en que los activistas las usan.

### **Clasificación de los métodos noviolentos de Sharp**

Probablemente Sharp no fue el primero en identificar los métodos noviolentos, pero sí fue el primero en comenzar a documentarlos sistemáticamente. En la década de 1950, Sharp identificó y catalogó varios tipos de métodos de resistencia noviolenta que encontró a través de la revisión meticulosa de numerosos conflictos y movimientos históricos. Después de compilar una lista de tácticas noviolentas, las cuales denominó métodos, intentó clasificarlas sistemáticamente. Sharp desarrolló una tipología que organizó este complejo campo del comportamiento humano en tres distintas categorías de resistencia: A) protesta y persuasión, B) nocooperación y c) intervención. Estas categorías han demostrado ser duraderas y, al mismo tiempo, lo suficientemente flexibles como para incluir fácilmente métodos emergentes.

- A. Las tácticas de protesta y persuasión son acciones grupales diseñadas principalmente para “decir” o expresar las quejas y demandas de quien protesta. Esta categoría comúnmente incluye asambleas, procesiones, representaciones teatrales, discursos públicos, títeres, peticiones, videos y marchas virtuales. La protesta y la persuasión transmiten los dos principales propósitos de la acción expresiva: comunicar a “favor” de qué está un movimiento haciendo campaña, y en “contra” de qué está un movimiento haciendo campaña. Sin embargo, la “persuasión” puede ser malinterpretada para insinuar que las acciones que no logran persuadir a un adversario no satisfacen la definición de un método noviolento. En esta monografía llamamos “apelación” a este método funcional, el cual tiene un significado más unilateral.
- B. Las tácticas de nocooperación son actos de “no hacer” y normalmente operan al retirar la cooperación a los oponentes. Sharp recopiló y categorizó 100 distintos tipos

de métodos de nocooperación y los dividió en tres subcategorías: social, económica y política. La nocooperación social incluye el ostracismo de personas, suspender actividades sociales y deportivas, quedarse en casa, y desaparición colectiva. La nocooperación económica incluye 25 formas de boicots (negativa de comprar) y 22 formas de huelgas (negativa a vender). La nocooperación política incluye la nocooperación de ciudadanos y funcionarios con el gobierno, las acciones de nocooperación de los Estados, y tácticas como el cumplimiento lento, desobediencia encubierta, ocultamiento y desobediencia civil de leyes consideradas ilegítimas.

- C. Las tácticas de intervención son generalmente actos disruptivos de “hacer” que buscan interferir física y psicológicamente con las acciones del oponente o manipular las condiciones. Estas incluyen: la ocupación noviolenta de tierras, juicios inversos,<sup>35</sup> la contrapublicidad,<sup>36</sup> sentarse en árboles para defenderlos y teatro guerrillero. Esta categoría también incluye a tácticas que desarrollan instituciones alternativas, así como normas y prácticas sociales alternativas como mercados, transporte, sistemas de comunicación, instituciones sociales y gobiernos paralelos.

El sistema de clasificación de Sharp también designa numerosas subcategorías de los métodos. Algunas de ellas se refieren a los espacios de acción (intervención social) o actores específicos (nocooperación económica por parte de trabajadores y productores). Otros señalan las intenciones (presión a los individuos, honrar a los muertos) o el medio material utilizado (teatro, música). Sin embargo, los métodos de la acción noviolenta son muy diversos y se basan en el contexto, lo que dificulta una subcategorización efectiva y consistente. Por ejemplo, las subcategorías de Sharp de protesta y persuasión son particularmente eclécticas. La Tabla 4 intenta catalogar estos métodos de manera más consistente al agruparlos según el medio en que se llevan a cabo: tecnología digital, artes materiales, el cuerpo humano o el lenguaje.

La definición de táctica de Sharp tiene algunos inconvenientes. Es posible que algunos métodos identificados no encajen fácilmente dentro de una categoría porque implican una combinación entre el hacer, no hacer y decir algo. Sharp equipara también sus métodos noviolentos con las armas militares utilizadas en contra de un adversario, y al hacerlo excluye muchas acciones que involucran a la sociedad pero que no apuntan directamente contra un adversario del movimiento. Los métodos excluidos por Sharp son, por ejemplo, acciones constructivas como acciones educativas y de defensa, así como esfuerzos organizativos

---

35 Los juicios inversos se definen como juicios donde los acusados asumen el rol del fiscal juzgando a la ley, la política o a un problema (Sharp, 1973).

36 La contrapublicidad se define como la apropiación de un anuncio para un objetivo subversivo o que no estaba intencionado originalmente.

diseñados para alejar el apoyo y la lealtad al oponente y mejorar la cohesión y autoorganización de la sociedad reprimida. En realidad, la mayoría de los éxitos de una campaña se determinan al obtener el apoyo de la mayoría (en lugar del apoyo unánime) de la sociedad u otras partes interesadas; la conversión de los principales oponentes rara vez ocurre. Otro inconveniente es su decisión de ignorar las distinciones categóricas entre los métodos coercitivos y los persuasivos.

Sharp también advirtió en contra de la idea de asumir que hay un formato preestablecido para seleccionar y secuenciar sus categorías de tácticas identificadas para emprender luchas no violentas exitosas. Sin embargo, en general, la simplicidad del sistema de clasificación de Sharp ha sido fundamental tanto por su popularidad entre activistas, como para su casi universal adopción entre capacitadores, maestros, escritores y académicos enfocados en la resistencia civil.

Si se tiene en cuenta la tipología de clasificación perdurable de Sharp, lo que sigue es una descripción general de otras formas en que los practicantes y analistas de la resistencia civil clasifican las tácticas, todo lo cual se informa en el marco universal desarrollado en esta monografía (Tablas 1 y 4).

### **Resistencia disruptiva y constructiva**

Ninguna discusión sobre las tácticas no violentas está completa sin reconocer las contribuciones centrales de Mahatma Gandhi. Gran parte de lo que hoy consideramos acciones no violentas modernas fueron inventadas por Gandhi. Él acuñó y popularizó muchos de los términos, prácticas y filosofías en este campo. Gandhi llamó a su filosofía general satyagraha (con lo que se refería a la resistencia civil). Él creía firmemente en la importancia de la consistencia entre la visión de una nueva India y los medios que implementó para alcanzar esos objetivos; entre los que incluyó el mantener la empatía por sus oponentes, los británicos. La persuasión, la coerción no violenta y la acción constructiva fueron estrategias que implementó en diversas etapas de la lucha por la independencia (Ackerman y DuVall, 2000; Cotright, 2008; Sharp, 1979).

Gandhi es conocido por hacer uso de las huelgas de hambre, en donde utilizaba la naturaleza dramática y contenciosa de estos ayunos para llamar la atención sobre sus preocupaciones. A menudo utilizó este método para inducir la cooperación de otros miembros del movimiento independentista indio, además de presionar al gobierno británico. Su apoyo a los boicots económicos de los productos británicos tuvo un fuerte impacto coercitivo en la sociedad y gobierno de Gran Bretaña. Estos, junto con tácticas como llenar las cárceles y abrumar al sistema judicial, son ejemplos de acciones disruptivas y confrontativas.

Gandhi acuñó el término popular “programa constructivo” para describir sus esfuerzos por mejorar la vida y la disciplina de sus compañeros, así como para fortalecer su autosuficiencia. Mediante el tejido del algodón, así como de los ashrams agrícolas, la fabricación de la sal y el desarrollo de nuevas normas sociales para reducir las barreras de casta y género, Gandhi intentó sentar las bases para que los habitantes de la India construyeran instituciones sociales y económicas alternativas que sirvieran como competencia del opresivo sistema británico.

Como parte de las acciones constructivas, Gandhi también practicó la táctica inusual de recompensas unilaterales. Por ejemplo, Gandhi canceló (abstención activa) una marcha masiva el 1 de enero de 1914 en Sudáfrica debido a una huelga ferroviaria no relacionada. Afirmó que su campaña no quería aprovecharse de la debilidad del gobierno golpeado por la huelga en curso. Los británicos respondieron favorablemente a su gesto de buena voluntad unilateral y entablaron negociaciones que resultaron en un acuerdo que les dio a los habitantes de la India derechos civiles limitados. Las recompensas u ofertas unilaterales son inusuales en los conflictos contenciosos.

La resistencia constructiva se practicó mucho antes que Gandhi, por ejemplo, en la lucha anticolonial estadounidense contra los británicos en el siglo XVIII (Conser, McCarthy, Toscano y Sharp, 1986). Algunos investigadores también han destacado el papel de las acciones rutinarias y constructivas en la resistencia. Por ejemplo, Bartkowski (2011) mostró que este tipo de acción era parte de un repertorio de resistencia no violenta que no solo fortaleció el tejido social de una nación polaca emergente a fines del siglo XIX, sino que construyó instituciones culturales y económicas que resultaron ser fundamentales para el restablecimiento del Estado polaco después de la Primera Guerra Mundial. Las familias polacas enviaron a sus hijos a escuelas de idioma polaco -muchas veces con un costo político o económico- con el fin de fortalecer la identidad polaca, las narrativas compartidas, la comunicación y los lazos sociales. Tales acciones diarias hicieron un programa constructivo de organización cultural, lingüística y socioeconómica que fue disruptivo para las autoridades alemanas, austriacas y rusas. Bartkowski (2011), junto con Burrowes (1994), subclasifican estos métodos constructivos como intervenciones creativas que son distintas de las intervenciones disruptivas, como los bloqueos y las huelgas de hambre.

Un desafío en la clasificación de las acciones constructivas es la diferenciación entre las acciones orientadas hacia adentro y las orientadas hacia afuera (directas). Las acciones constructivas orientadas hacia adentro están diseñadas principalmente para fortalecer la cohesión interna y las habilidades de resistencia de un grupo o campañas, como las actividades educativas y de capacitación. Las acciones constructivas orientadas hacia afuera, como los eventos persuasivos de rezos en público o los indios que hacían sal en la India

colonial, tienen como meta inducir de manera directa al oponente para que cambie sus acciones o incluso su visión del mundo.

En su análisis, esta monografía incorpora las acciones constructivas orientadas hacia afuera que desafían al oponente a través de la persuasión, la coerción, o ambas; y excluye a las acciones constructivas que apuntan hacia adentro para construir o fortalecer un movimiento, ya que recaen en actividades más relacionadas con la capacitación y las actividades de desarrollo de capacidades, lo cual está fuera del alcance de este análisis.

### **Clasificación de las tácticas no violentas de Ebert**

Después de Mahatma Gandhi, Clarence Marsh Case (1923), Krishnalal Shridharani (1939), Joan Bondurant (1958) y Anthony de Crespigny (1964), fueron de los primeros en formular una comprensión sobre las tácticas no violentas. Theodore Ebert (1970) construyó sobre esos trabajos y desarrolló una sólida recopilación de distintas formas de acción no violenta, así como una teoría sobre la manera en que estos métodos funcionan. Ebert clasificó a los métodos no violentos como confrontativos o constructivos. Según él, las acciones confrontativas tienen la intención de detener o revertir las acciones del oponente, mientras que las acciones constructivas son persuasivas o innovadoras por naturaleza y están destinadas a construir un orden justo en la sociedad..

Las acciones confrontativas incluyen:

- protestas (volantes y marchas);
- no cooperación legal (boicots y huelgas de desaceleración)
- desobediencia civil (rechazo al pago de impuestos y huelga general).

Las acciones constructivas incluyen:

- presentar alternativas (seminarios)
- actividades innovadoras legales (fundar instituciones culturales, periódicos y sociedades mutuales)
- usurpación civil (invasiones, tomas de poder y autogobierno). Ebert postula que las acciones de usurpación se utilizan en fases o etapas que requieren acciones cada vez más contundentes.

**TABLA 3: Sistema de clasificación de Ebert (1970)**

NATURALEZA DE LA ACCIÓN				
Etapa de escalación		ACCIÓN CONFRONTATIVA Acciones dirigidas en contra de la injusticia en la sociedad	ACCIÓN CONSTRUCTIVA Acciones que ayudan a construir un orden justo en la sociedad	Cómo funciona
1.	Acciones que incorporan el problema a la arena pública	<b>Protesta</b> (Manifestación, apelación, volanteo, vigilia)	<b>Presentar alternativas</b> (Foro público, conferencias, mostrar alternativas)	Publicitar y convencer
2.	Acciones legales que abordan el problema	<b>Nocooperación legal</b> (Huelga, boicot de los consumidores, desaceleración)	<b>Actividades legales innovadoras</b> (Comercio justo, escuelas libres, economía alternativa, inversión ética, intervención noviolenta)	Aumentar el costo y minimizar la recompensa para los que cometen la injusticia
3.	Acciones ilegales que abordan el problema	<b>Desobediencia civil</b> (Sit-in, blockade, tax resistance, strike, war resistance)	<b>Usurpación civil</b> (Sanctuary movement, pirate radio, reverse strike, nonviolent intervention)	Redirigir el poder

Ebert argumenta que las tácticas generalmente se implementan de manera que coincida con una escalada estratégica ideal. Afirma que, en las etapas iniciales de una campaña, los activistas suelen utilizar métodos diseñados para publicitar un problema y persuadir a la gente sobre la necesidad del cambio; esto con el fin de situar el tema en la agenda pública. La segunda etapa de escalada comprende las acciones legales que intentan aumentar los costos para el oponente. En la tercera etapa, Ebert afirma que las acciones ilegales (directas) son contenciosas y coercitivas, y dan como resultado la redirección del poder. Esto significa que en realidad los actores colectivos utilizan las tácticas para moldear nuevas relaciones de poder y nuevos vínculos.

Otra contribución al proceso de comprensión de los métodos noviolentos es el enfoque de Ebert en torno a cómo funciona la acción noviolenta. Él afirma que las actividades expresivas buscan publicitar y convencer, que las acciones legales para controlar los recursos tienen como objetivo aumentar los costos y minimizar las recompensas para un adversario y, por último, que las acciones ilegales de los activistas por controlar los recursos tienen como objetivo reorientar y usurpar el poder. La agrupación de métodos según su funcionamiento ha influido mucho en nuestra comprensión y clasificación de los mismos.

Uno de los mayores desafíos con la distinción entre acciones legales e ilegales de Ebert es el hecho de que las leyes varían según el lugar. Una huelga de brazos caídos



puede ser legal en un país, pero el mismo acto puede ser ilegal en otro y, por lo tanto, ser clasificado de forma diferente. Además, el énfasis de Ebert en las etapas puede malinterpretarse como prescriptivo. En realidad, las campañas pueden empezar en la etapa dos o tres, y ciertas acciones pueden ser más intensivas en la primera etapa que en las siguientes dos. Este estudio y la Base de Datos de Tácticas Noviolentas incorporan la categorización dualista de tácticas noviolentas de Ebert, que distingue entre grupos confrontativos y constructivos (ver Tabla 3).

### **Mecanismos de la acción directa noviolenta**

Los mecanismos de la acción directa noviolenta<sup>37</sup> son otra forma de categorización de las tácticas que se enfoca específicamente en su funcionamiento. Bond (1994) identifica tres mecanismos relevantes de la acción directa noviolenta: manipulación discreta, coerción pública y apelaciones demostrativas.

1. La manipulación discreta se refiere a la “capacidad de controlar los recursos”, como movilizar personas para protestar u organizar una huelga de camioneros para bloquear las carreteras con vehículos.
2. La coerción pública se refiere principalmente a las amenazas o costos impuestos a los intereses del otro.<sup>38</sup> Por ejemplo, esto puede incluir la amenaza de detención de un ciudadano a un líder político o corporativo. También podría incluir el cierre de fábricas, ya sea a través de la ocupación por parte de los trabajadores o por su alejamiento.
3. Las apelaciones demostrativas son autorizadas, persuasivas o altruistas a la lógica, identidad o ideales compartidos que se dirigen hacia un adversario para influir en su voluntad o preferencias.

El enfoque de Bond en los mecanismos aclara la relación entre una instancia de acción directa (o táctica) y su propósito funcional. El propósito de la acción política es afectar la

---

37 Los mecanismos de acción directa noviolenta a menudo se confunden con los mecanismos de cambio descritos anteriormente en esta monografía. Los mecanismos de cambio son la manera en cómo reacciona el oponente de un movimiento a una táctica o campaña exitosa. Los mecanismos de acción directa, por su parte, se refieren a los procesos subyacentes mediante los que operan los métodos de acción para determinar el cambio en una situación de conflicto.

38 Bond (1994) menciona otro mecanismo de acción directa: la fuerza física. Por lo general opera a través de la coerción pública con el fin de afectar la voluntad de un oponente. Sin embargo, sin coerción, la fuerza física opera a través del desplazamiento (mover físicamente al oponente), la incapacitación (lastimar al oponente) o la eliminación (matar al oponente). El objetivo es el cuerpo del oponente, en contraposición a la mente. Si bien mover a un oponente puede considerarse noviolento, herir o matar a un oponente claramente no lo es.

voluntad de los oponentes (y finalmente sus intereses) a través de apelaciones (incentivos), coerción, o de la manipulación física del entorno. En la mayoría de los contextos, pasear un perro o cocinar no manipula el entorno, no apela ni coacciona y, por tanto, no constituye una acción noviolenta. Sin embargo, cuando los monjes budistas de Birmania voltearon boca abajo sus platos en señal de rechazo de las limosnas (en comida) que los líderes militares les ofrecieron, se consideró ampliamente que esta simple acción coercitiva amenazaba la capacidad de los líderes de obtener algún mérito para su otra vida y, por tanto, comprometía su legitimidad como devotos budistas.

### **Clasificación basada en incentivos constructivos/ persuasivos y confrontativos/coercitivos**

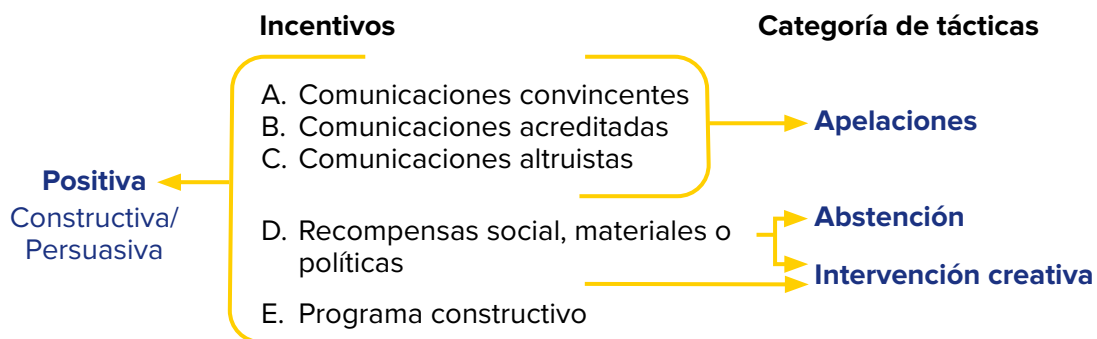
Bond amplía la clasificación de Ebert de las tácticas constructivas (persuasivas) (ver la Tabla 3) cuando presenta tres tipos de apelaciones:

- A. Apelaciones convincentes que invocan un conjunto común de suposiciones, reglas, lógica o evidencia,
- B. Apelaciones autorizadas que invocan la autoridad mutua de la que se deriva la legitimidad, y
- C. Apelaciones altruistas que invocan una identidad común.

Los incentivos positivos adicionales en los que los participantes de la resistencia tratan de invocar los intereses que comparten con sus oponentes para afectar su voluntad incluyen:

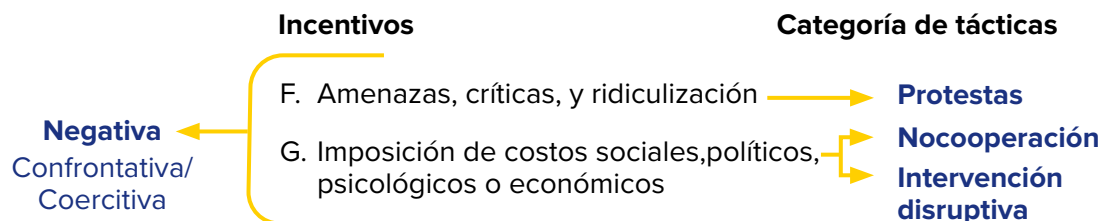
- D. Recompensas sociales, materiales o políticas que beneficien a otra parte, o
- E. Programa constructivo, que construye comportamientos, prácticas o instituciones alternativas, o que toma las instituciones existentes para satisfacer mejor o más equitativamente las necesidades de la sociedad y así atraer deserciones y las lealtades del oponente y sus aliados.

La comunicación convincente (A), autorizada (B) y altruista (C) constituyen los incentivos constructivos o persuasivos en la categoría de tácticas de la monografía bajo el nombre de “apelaciones”. Las recompensas sociales, materiales o políticas (D) son los incentivos constructivos o persuasivos en la categoría de tácticas de la monografía llamada “abstención”. El programa constructivo (E) entra en los incentivos constructivos o persuasivos de la categoría de la monografía asignada como intervención creativa. (Ver Tabla 1 y Figura 1).



**FIGURA 1:** Tácticas constructivas o persuasivas

En yuxtaposición a estos incentivos positivos, esta monografía caracteriza los incentivos negativos –confrontativos o coercitivos– como el uso de amenazas (F) o la imposición de costos (G) (por ejemplo, costos sociales, políticos, psicológicos o económicos).<sup>39</sup> Estos se incluyen en las categorías de tácticas de la monografía, como protesta, nocooperación e intervención disruptiva, tal y como se presenta en la Figura 2 y se adopta en la Tabla 1.



**FIGURA 2:** Tácticas confrontativas o coercitivas

La categorización de Bond nutre el universo de tácticas de resistencia civil presentado en esta monografía hasta el punto en que las acciones no violentas (decir, no hacer, hacer o crear) incluyen la coerción, la persuasión, o ambas.

39 Los métodos coercitivos pueden utilizar amenazas violentas o no violentas y sanciones negativas. Con la coerción física, la meta es que el cuerpo influya en la voluntad o la mente del oponente. Con la excepción del uso limitado de la fuerza física, todos los mecanismos de acción directa operan a través del poder social, es decir, a través de la voluntad de otros.

Kreisberg (1998) propone una conexión ligeramente diferente entre los métodos y los resultados de sus estudios en lo que llama “conflicto constructivo.” Él identifica tres clases de métodos: persuasión, coerción y recompensa. Al igual que Bond, Burrowes y otros, Kreisberg se centra en la importancia de afectar la voluntad del otro. Sostiene que el poder no violento (social) opera a través de la voluntad de otros al afectar sus intereses (los cuales pueden ser simbólicos, materiales, sociales, políticos o económicos) e implican costos tangibles, amenazas, recompensas o riesgos para el oponente. La persuasión de Kreisberg es similar a la apelación de Bond, la cual busca convencer o influir en la mente o voluntad de la otra parte a través de la lógica y la razón. Kreisberg incluye a la recompensa como un incentivo, ya sea a través del soborno (aunque generalmente los participantes de la resistencia civil no considerarían esto debido a que contradice sus mensajes contra la corrupción) o de una generosa oferta en la mesa de negociaciones.

A pesar de que es raro en los conflictos de resistencia civil, se llegan a utilizar recompensas unilaterales que coinciden con las estrategias y visiones del movimiento. Por ejemplo, en Armenia, la oposición al partido en el gobierno lanzó una huelga general que obligó al país a paralizarse por un día el 2 de mayo de 2018. Las protestas se suspendieron unilateralmente hasta el 8 de mayo, cuando se llevó a cabo una exitosa votación parlamentaria para que la oposición tomara el poder.

Bond y Kreisberg comparten un análisis de los mecanismos e incentivos de la acción no violenta que se basan en sanciones “constructivas” positivas (apelación, persuasión, recompensa) y sanciones negativas “confrontativas” (amenazas no violentas y coerción). También se enmarcan en términos similares a la “acción confrontativa y constructiva” de Ebert (1970) y a “las dos manos de la no violencia” de Barbara Deming (1971).<sup>40</sup> Esta monografía adopta la comprensión dualista de los incentivos confrontativos/coercitivos y constructivos/persuasivos de la acción no violenta.

### **Clasificaciones alternativas de las tácticas no violentas**

Los investigadores crearon clasificaciones alternativas de las tácticas a la luz de luchas no violentas específicas que incluyen campañas o movimientos: a) contra la ocupación; b) por la defensa civil; c) lucha contra la corrupción; y, d) contra la dominación institucional y de clase.

---

40 En su libro, *On Revolution and Equilibrium* (1971), Barbara Deming presenta la metáfora de las dos manos de la no violencia: “Por un lado (simbolizado por una mano firmemente extendida y señalando, ‘¡Alto!’) No cooperaré con tu violencia o injusticia; la resistiré con cada fibra de mi ser. Y, por otra parte (simbolizada por la mano con la palma abierta y extendida hacia la otra) estoy abierta a ti como ser humano” (16).

## **Resistencia civil contra la ocupación**

Andrew Rigby utiliza una tipología única de tácticas no violentas para analizar la lucha palestina (Rigby, 2010; Darweish y Rigby, 2015). Estas categorías de tácticas incluyen:

- Resistencia simbólica: Sigo siendo quien era y me comunico con los demás a través de gestos, acciones, o me visto fiel a mi causa y sus valores.
- Resistencia polémica: Me opongo al ocupante al expresar mi protesta y trato de alentar a otros sobre la necesidad de mantener la lucha.
- Resistencia ofensiva: Estoy preparado para hacer todo lo que pueda frustrar y vencer al opresor a través de medios no violentos, los cuales incluyen huelgas, manifestaciones y otras formas de acción directa.
- Resistencia defensiva: Ayudo y protejo a aquellos en riesgo o en fuga, y así preservó la vida humana y sus valores amenazados por la potencia ocupante.
- Resistencia constructiva: Desafío el orden impuesto existente y busco crear instituciones alternativas que encarnen los valores que espero ver florecer más ampliamente una vez que seamos libres. (3)

Las categorías de métodos de Rigby son quizás más adecuadas para los pueblos ocupados. Una pequeña mejora en su encuadre sería sustituir el “yo” por “nosotros”, ya que la resistencia colectiva es el principio organizador central. Estas categorías reorganizan las tácticas de resistencia civil existentes, en lugar de identificar nuevas tácticas.

## **Defensa civil**

Anders Boserup y Andrew Mack (1975) clasifican los métodos de acción no violenta en base a su función estratégica y su defensa civil frente a una invasión extranjera, ocupación y golpes internos. Los clasifican como: a) simbólicos, b) negacionistas y, c) debilitantes. Schock (2015a: 8) explica su análisis de la siguiente manera:

- Las acciones simbólicas demuestran unidad y estrategia, definen a los desafiantes como una comunidad moral y obligan a los no comprometidos a tomar una posición.
- Las acciones de negación privan al oponente de lo que se toma a través de la coerción o de lo que se acumula a través de las relaciones de intercambio explotadoras o ilegítimas.
- Las acciones debilitantes buscan exacerbar o explotar las divisiones entre los oponentes e inhiben la cooperación de terceros con los oponentes.

El análisis funcional del sistema de clasificación de Boserup y Mack tiene utilidad más allá de la defensa estratégica; también se aplica en campañas para el cambio social. La definición expansiva de Boserup y Mack (1975) también incluye acciones indirectas contra un oponente (como los métodos de participación explicados por Beyerle a continuación).

### **Resistencia civil contra la corrupción**

Beyerle (2014) ha sido pionera en el análisis de cómo la resistencia civil reduce la corrupción. Ella ha documentado muchas campañas y métodos no violentos contra la corrupción, incluyendo la campaña contra la mafia en Sicilia, auditorías sociales en Kenia y Afganistán, y una campaña contra políticos corruptos en Corea del Sur. Las tácticas que identificó pueden ser clasificadas en tres categorías funcionales: disrupción, participación y empoderamiento.

- Las tácticas disruptivas confrontan y restringen a un adversario. Los ejemplos de métodos disruptivos incluyen la recopilación de información, inspecciones ciudadanas, festivales, juegos y exposición de la corrupción a través de SMS, peticiones y pancartas en línea.
- Las tácticas de participación atraen a las personas (y a varios sectores) hacia la campaña y, en algunos casos, cambian las lealtades para producir deserciones, fortalecer la participación ciudadana y debilitar a los adversarios corruptos y sus facilitadores. La participación también puede significar unir fuerzas con activistas institucionales, como políticos o servidores públicos. Los ejemplos de los métodos de participación incluyen la negociación, conferencias de prensa, contribuciones ciudadanas de dinero y recursos, reuniones entre ciudadanos y gente en el poder, actividades solidarias, acompañamiento y exhibición de símbolos de resistencia en camisetas, sombreros, cintas, entre otros.
- Las tácticas de empoderamiento “cambia[n] las relaciones de poder por medio del poder de los números” (Beyerle, 2014: 32), de tal manera que la amplia participación genera una presión social palpable e imposible de ignorar. Los ejemplos incluyen capacitaciones, educación cívica y construcción de coaliciones y alianzas.

La tipología de tácticas de Beyerle difiere de la clasificación estándar de tácticas no violentas de dos maneras. Por un lado, los métodos anticorrupción incluyen actividades de apoyo táctico que no son las acciones directas típicas contra un oponente en otros conflictos. Por ejemplo, Beyerle sostiene que la capacitación y la petición de fondos funcionan como armas no violentas porque pueden activar a la ciudadanía neutral/pasiva y no son solo una actividad de apoyo logístico antes de un mitin. Además, cada moneda donada a la oposición es una moneda menos para el adversario.

Beyerle describe un fenómeno que enfatiza el papel central y poderoso de las acciones de disrupción, de participación y de empoderamiento dirigidas al público pasivo y obediente en el que no hay un oponente claro o, si lo hay, gran parte de la población es neutral o también corrupta. Alternativamente, los métodos contra la corrupción son por lo general una mezcla de resistencia no violenta con campañas electorales, cabildeo y luchas legales que promueven dinámicas específicas del conflicto no violento, por ejemplo, la provocación de desertiones y la magnificación del potencial contraproducente.<sup>41</sup> Además de los procesos formales, las campañas contra la corrupción pueden incluir actividades de rutina, como la negociación, educación cívica y actividades publicitarias.

La incorporación de acciones formales y rutinarias en las campañas contra la corrupción difuminan la distinción entre los medios más tradicionales de influir en la política y las acciones de resistencia civil no institucionalizadas y disruptivas. El marco de categorización de esta monografía no incluye algunos de los métodos contra la corrupción de Beyerle con el fin de mantener una separación clara entre los medios formales (institucionalizados) e informales (extrainstitucionales) de llevar a cabo un conflicto.

Las actividades de apoyo táctico—acciones únicas o rutinarias que permiten que una táctica sea exitosa—no son consideradas en esta monografía como armas o herramientas que apunten directamente contra un adversario a través de la persuasión, coerción o manipulación. Como tal, este tipo de acciones de apoyo no se incluyen en el análisis de esta monografía. Para obtener una lista más detallada de las actividades de apoyo e información relacionada, ver la página 78.

### **Resistencia cotidiana contra la dominación estructural e institucional**

En base a los trabajos teóricos de Michel Foucault y James C. Scott, Vinthagen y Johansson (2013) han documentado una forma de resistencia civil poco estudiada: “la resistencia cotidiana.” Ellos describen a la resistencia cotidiana como “silenciosa, dispersa, disfrazada o aparentemente invisible.” (4).

Los autores consideran que la resistencia cotidiana, que puede abarcar actitudes, hábitos, comportamientos conversacionales y acciones, constituye un importante y subvalorado repertorio de luchas de resistencia civil. Al utilizar la obviedad de Foucault de “donde hay poder, hay resistencia” como punto partida, Vinthagen y Johansson argumentan que las acciones y comportamientos cotidianos constituyen una resistencia a las estructuras de poder; pues son sutiles, muchas veces involuntarias o fallidas, y están incorporadas a la vida social normal. Los métodos de resistencia micro, encubiertos u ocultos incluyen ocupaciones,

---

41 Ver más sobre efectos contraproducentes en la sección “Conceptos básicos de la resistencia civil” de esta monografía.

actitudes reticentes, la deserción, fingir ignorancia o la evasión. Por ejemplo, en lugar de organizar una masiva ocupación de tierra, los participantes de la resistencia pueden invadir lentamente una propiedad. En lugar de una huelga masiva de soldados, un goteo constante de deserciones diarias o de ineficacias burocráticas deliberadas pueden tener un resultado similar en el colapso o desaceleración de la capacidad militar.

Scott (1989: 27) documenta cuatro categorías de resistencia disfrazada:

- Métodos cotidianos de resistencia a la dominación material, que incluyen el robo, la evasión y la actitud reticente (ver la subsección “Resistencia cotidiana” que aparece a continuación para más información sobre el debate en torno a la criminalidad).
- Transcripciones ocultas de ira, agresión y un discurso de dignidad como respuesta a la humillación o la falta de privilegios. Un ejemplo de esto pueden ser los relatos de venganza transmitidos por generaciones.
- Desarrollo de una subcultura disidente que combate la dominación ideológica a través del uso de tácticas como la religión popular, los mitos de bandidaje social y los héroes de clase.
- Acción rebelde directa por parte de miembros de la resistencia disfrazados.

En el catálogo de resistencia civil de esta monografía se incluyen algunos métodos de resistencia cotidiana (ocupaciones, silencio, desobediencia popular, difusión de rumores, corrección de identidad en los documentos personales con marcadores de género, entre otros). Sin embargo, esta monografía principalmente se enfoca en las tácticas que apuntan a objetivos sociales y políticos y que son explícitamente noviolentas.

### **Categoría de “ruptura del poder”**

Vinthagen (2015) propuso una serie de tácticas de “noviolencia estratégica” que él llama el componente de la resistencia noviolenta que permite la “ruptura del poder”.

Éstas incluyen:

1. Contradiscursos: Comunicarse con contraargumentos y contraimágenes (estrategias discursivas) bien fundamentadas que afecten la propaganda del poder (búsqueda de información, simbolismo, contrarrestar las imágenes del enemigo con contra comportamientos, por ejemplo, actos cómicos noviolentos).



2. Competencia: Creación de instituciones no violentas alternativas y competitivas (en áreas culturales, políticas y económicas).<sup>42</sup>
3. Nocooperación con los roles o funciones del sistema existente (incluidos los boicots) combinada con la cooperación con personas que se enfocan en las necesidades legítimas y mutuas (como el trabajo de auxilio durante una catástrofe natural).
4. Retirada: Alejarse de las relaciones de poder destructivas (huida y creación de zonas francas).
5. Obstáculos: Detener o prevenir los procesos de los sistemas de poder opresivos (bloqueos, ocupaciones e intervenciones).
6. Dramatizar las injusticias con humor (autoironía, redefinición y conmoción).

La fuerza de esta categorización es que se basa en las prácticas comunes de muchas campañas no violentas y, por lo tanto, puede resonar con muchos activistas y participantes de la campaña. Las categorías de métodos de Vinthagen están representadas en el marco de esta monografía mediante **la protesta y la apelación** (que abarca los métodos expresivos y dramáticos que él identificó, incluyendo los métodos contra discursivos); **nocooperación y abstinencia** (que abarca sus métodos de retirada y nocooperación); **intervención disruptiva** (que equivale a los métodos de obstáculos de Vinthagen); así como **intervención creativa** (que abarca sus métodos de competencia). Las categorizaciones de Vinthagen no son muy conocidas, pero resultan útiles al momento de clasificar a las tácticas no violentas. Para ver ejemplos relevantes consulte las Tablas 1 y 4.

Este capítulo cita una serie de esfuerzos para categorizar las tácticas no violentas que sientan bases importantes del propio análisis que aquí se hace en torno al universo de las tácticas no violentas. En consecuencia, esta monografía se basa en las categorías de Sharp e integra elementos de Ebert (acción confrontativa y constructiva), Bond (apelaciones), Kriesberg (incentivos), Bloch (expresión a través de materiales), Joyce (resistencia digital), Burrowes (intervención creativa y disruptiva) y las perfecciona con nuevas contribuciones para presentar una tipología universal y actualizada de las tácticas de resistencia civil.

---

42 Vinthagen usa el término “competencia” esencialmente como una disputa de poder para reflejar elementos de lo que Gandhi llamó el programa constructivo. Un ejemplo es la lucha por la independencia de Kosovo en la década de 1990, en la que los servicios típicamente a cargo del gobierno local, como la recolección de basura y la educación, fueron cubiertos por un servicio alternativo que competía con el gobierno oficial serbio.

## CAPÍTULO 4. Mapeo de nuevas tácticas de resistencia civil

En esta monografía clasificamos las tácticas de resistencia civil en tres categorías principales: decir, no hacer, y hacer.

**Decir:** también llamados actos de expresión

- Protesta y apelación: lo que decimos o cómo decimos las cosas

**No hacer:** también llamados actos de omisión

- Nocooperación y abstención: lo que no hacemos o cómo no hacemos las cosas

**Hacer:** también llamados actos de comisión

- Intervención disruptiva: lo que hacemos o cómo interrumpimos las cosas
- Intervención creativa: lo que hacemos o cómo creamos las cosas

El “decir” (actos de expresión) incluye protestar a través de la comunicación, como gritar y cantar, así como de formas persuasivas de comunicación como el humor y las oraciones. La mayoría de los actos de expresión pueden ser utilizados para penalizar o recompensar, así que en esta monografía seguimos la metodología de Gene Sharp de agrupar los métodos de expresión en una categoría llamada protesta y apelación.

El “no hacer” (actos de omisión) incluye la nocooperación (no hacer algo que los adversarios quieren que se haga) y una nueva categoría para la técnica constructiva que llamamos abstención (detener algo que los adversarios no quieren que se haga). La categoría de los actos de omisión puede ser engañosa porque implica cierta pasividad o que no hay ninguna acción involucrada. Sin embargo, muchas huelgas y boicots son muy activas. El uso que hace Sharp del infinitivo “retirar la cooperación” como descripción de los métodos de nocooperación, resalta la dimensión activa de estas tácticas. Las tácticas de abstinencia como parte de la categoría de los actos de omisión pueden incluir la suspensión de una huelga laboral o el cese de acciones disruptivas que le ocasionen costos al adversario. Esto generalmente se usa como un incentivo positivo iniciado unilateralmente por el movimiento, aunque no incluye acciones tomadas como resultado de un acuerdo negociado entre un movimiento y su oponente.

El “hacer o crear” (actos de comisión) incluye la intervención disruptiva y la intervención creativa. Los ejemplos de la intervención disruptiva incluyen bloqueos, interferencias telefónicas y sentadas. Las intervenciones creativas construyen y modelan la sociedad que los activistas buscan crear. Sharp señala correctamente que estos métodos “establecen nuevos patrones y comportamientos políticos y sociales”, pero no los clasifica de manera separada

de los métodos que “interrumpen [...] los patrones de comportamiento establecidos” de los adversarios. Bartkowski (2013) y Dudouet (2014) etiquetan estas tácticas como “intervenciones creativas no violentas”. Estas abarcan algunos elementos llamados programas constructivos y acciones prefigurativas, como elecciones simuladas, gobiernos paralelos y escuelas alternativas. La intervención creativa también incluye lo que Vinthagen llama “representaciones utópicas”, como los nuevos comportamientos o instituciones sociales que prefiguran el mundo que los proponentes quieren crear. También pueden involucrar la toma u operación de las instituciones que pertenecen a la otra parte, como una estación de policía, un puesto de control o una fábrica.

Todas las tácticas de resistencia civil son una forma de comunicación en un entorno social. Específicamente, los actos del decir a menudo se utilizan de manera similar a la “propaganda por el hecho” para inspirar una revuelta al demostrar que el control del oponente no era total y que la gente común tenía tanto la voluntad como el espacio para rebelarse. Los actos del decir incluyen la comunicación a través de la acción directa, como lo hicieron los Industrial Workers of the World (IWW o también conocidos como Wobblies), activistas laborales que participaron en muchas huelgas laborales intensas de principios del siglo XX y cuyo objetivo era comunicar su oposición a la clase propietaria. Los actos de no hacer son armas poderosas de coerción o presión no violenta sobre el oponente; mientras que los actos de hacer o crear se utilizan principalmente para controlar recursos o tomar el poder, a menudo a través de la participación (intervención) en prácticas alternativas, instituciones paralelas y autoorganización.

La Tabla 4 incorpora el marco presentado en la Tabla 1 para mapear las nuevas tácticas correspondientes a la resistencia civil. Solo se asignó una nueva táctica para cada categoría principal (23 tácticas en total), aunque se han identificado muchas más tácticas nuevas en el Apéndice del Universo de Tácticas No violentas y en la Base de Datos de Tácticas No violentas.

**TABLA 4: Mapeo de nuevas tácticas de resistencia civil**

Comportamiento de la resistencia	NATURALEZA DE LOS INCENTIVOS TÁCTICOS				
	CONFRONTATIVO (COERCITIVO)				
Decir (actos de expresión)	<b>Protesta</b> Acción comunicativa para criticar o coaccionar				
	CUERPO HUMANO <b>Flash mob</b>	ARTES MATERIALES <b>Cacerolazo</b>	TECNOLOGÍA DIGITAL <b>Juego digital</b>	LENGUAJE HUMANO <b>Prueba de micrófono</b>	
No hacer (actos de omisión)	<b>Nocooperación</b> Negarse a tener un comportamiento esperado a través de boicots y huelgas, con el fin de penalizar o incrementar los costos del oponente				
	POLÍTICA <b>Nocooperación interinstitucional</b>	SOCIAL <b>Suspensión de ritos religiosos</b>	ECONÓMICA <b>Desinversión</b>		
Hacer o crear algo (actos de comisión)	<b>Intervención disruptiva</b> Acción directa que confronta a otra parte para detener, interrumpir o cambiar su comportamiento				
	POLÍTICA/JUDICIAL <b>Interrupción parlamentaria</b>	ECONÓMICA <b>Denuncia de irregularidades empresariales</b>	SOCIAL <b>Revelación</b>	FÍSICA <b>Representación de muerte colectiva</b>	PSICOLÓGICA <b>Automutilación</b>

## Mapeo de nuevas tácticas de resistencia civil

<b>NATURALEZA DE LOS INCENTIVOS TÁCTICOS</b>					<b>Comportamiento de resistencia</b>
CONSTRUCTIVO (PERSUASIVO)					
<b>Apelación</b> Acciones comunicativas para informar o persuadir					<b>Decir</b> (actos de expresión)
CUERPO HUMANO <b>Dejar crecer el pelo</b>	ARTES MATERIALES <b>Murales</b>	TECNOLOGÍA DIGITAL <b>Contravigilancia</b>	LENGUAJE HUMANO <b>Anuncio público</b>		
<b>Abstención</b> Detener o suspender una acción planeada o en curso para recompensar o persuadir al oponente					<b>No hacer</b> (actos de omisión)
SUSPENSIÓN <b>Suspender una acción disruptiva no violenta en curso</b>		ABSTENCIÓN ACTIVA <b>Abstención activa de una acción no violenta planificada</b>			
<b>Intervención creativa</b> Acción directa que modela o construye comportamientos o instituciones alternativas (competentes), o que toma las instituciones existentes					<b>Hacer o crear algo</b> (actos de comisión)
POLÍTICA/JUDICIAL <b>Inspecciones ciudadanas</b>	ECONÓMICA <b>Expropiación de la propiedad</b>	SOCIAL <b>Matrimonio inclusivo</b>	FÍSICA <b>Masa crítica</b>	PSICOLÓGICA <b>Transparencia voluntaria</b>	

## **CAPÍTULO 5. Nuevas tácticas de resistencia civil: criterios, descripción, y ejemplos**

### **Criterios para seleccionar nuevas tácticas de resistencia civil**

Esta monografía utiliza criterios específicos para identificar nuevas tácticas de resistencia civil en la línea de los anteriores esfuerzos de Gene Sharp. En consecuencia, para incluirlas en la clasificación de la presente monografía, las nuevas tácticas de resistencia civil deben:

- A. coaccionar o persuadir a un grupo o sociedad para cambiar el statu quo de quienes apoyan (un sistema de gobierno, una política o una práctica, etc.) en un conflicto contencioso
- B. no amenazar o lastimar físicamente a otros o casi ningún tipo de propiedad
- C. no hacer procesos rutinarios o institucionales con resultados procesales conocidos, como leyes, tribunales, elecciones, cabildeo y comercio
- D. ser convincentemente reproducible en una variedad de conflictos o contextos
- E. no ser la acción de un actor tercero (externo) que no sea partidista, como las actividades de protección civil no violentas
- F. ser unilateral y no requerir la cooperación de un adversario
- G. no ser una actividad principalmente logística de la campaña, como capacitación o la recaudación de fondos

Los criterios anteriores se usaron para identificar cientos de nuevas tácticas incluidas en el Apéndice del Universo de Tácticas No violentas. A continuación, se presenta una muestra de las tácticas recientemente identificadas en la nueva categorización propuesta. Tal y como escribió Sharp, muchas tácticas pueden incluirse en más de una categoría según su función o, en algunos casos, el impacto previsto.

Las tácticas se dividen en amplias categorías de comportamientos de resistencia, como el decir (actos de expresión), no hacer algo (actos de omisión) y hacer o crear algo (actos de comisión). También dividimos los métodos según sean confrontativos y coercitivos, o constructivos y persuasivos. Muchas tácticas nuevas, además de las descritas a continuación, han sido identificadas para cada una de las categorías. La lista completa se puede encontrar en el Apéndice del Universo de las Tácticas No violentas, y su descripción aparece en la Base de Datos de las Tácticas No violentas.

En este capítulo ofrecemos un par de ejemplos de tácticas nuevas que pertenecen a cada una de las categorías o subcategorías con el fin de resaltar las tácticas que no están incluidas en la lista de los 198 métodos no violentos de Sharp.

### Tácticas del “decir” (protesta y apelación)

Comportamiento de la resistencia	NATURALEZA DE LOS INCENTIVOS TÁCTICOS							
	CONFRONTATIVA (COERCITIVA)				CONSTRUCTIVA (PERSUASIVA)			
Decir (actos de expresión)	<b>Protesta</b> Acción comunicativa para criticar o coaccionar				<b>Apelación</b> Acciones comunicativas para informar o persuadir			
	CUERPO HUMANO <b>Flash mob</b>	ARTES MATERIALES <b>Cace-rolazo</b>	TECNOLOGÍA DIGITAL <b>Juego digital</b>	LENGUAJE HUMANO <b>Prueba de micrófono</b>	CUERPO HUMANO <b>Dejar crecer el cabello</b>	ARTES MATERIALES <b>Murales</b>	TECNOLOGÍA DIGITAL <b>Contravigilancia</b>	LENGUAJE HUMANO <b>Anuncio público</b>

Esta amplia categoría incluye expresiones verbales, lingüísticas, de comportamiento y visuales tanto de apelaciones positivas como de críticas negativas. Todas las acciones de la sociedad, incluidas las ocupaciones y los mercados de comercio justo, son formas de comunicación. Sin embargo, esta categoría de tácticas está diseñada para acciones cuyo propósito principal suele considerarse de tipo comunicativo. Las tácticas expresivas pueden ser utilizadas para la confrontación y amenazas (protesta), así como para expresiones constructivas u ofertas (apelación); su categorización en las casillas negativas o positivas es bastante arbitraria y muy contextual.

Organizamos los métodos expresivos en cuatro subcategorías en función del medio principal en que se llevan a cabo:

- A. Cuerpo humano;
- B. Artes materiales;
- C. Tecnología digital/de internet
- D. Lenguaje humano.

Las siguientes secciones proporcionan dos ejemplos de tácticas para cada una de las subcategorías mencionadas.

## ■ El cuerpo humano como principal medio de expresión

### **FLASHMOBS (PROTESTA)**

Los *flashmobs* son encuentros de personas, generalmente grabadas en medios digitales, que realizan acciones en un momento y lugar específico sin que el público lo sepa con anticipación, como teatro callejero, una protesta sentada o un bloqueo. Generalmente, el *flashmob* se realiza en un área transitada y con mucho público, como una estación de tren, una plaza o en el medio de un campus universitario. Puede ser una acción no ensayada a la que los observadores pueden unirse.

Los *flashmobs* comenzaron como una forma de arte participativa y se han convertido en un mecanismo de protesta política. Un ejemplo político de la táctica es la que ocurrió en 2009, en donde cientos de manifestantes vestidos como empresarios irrumpieron en Wall Street y participaron en una pelea de almohadas para “exigir sus rescates financieros.” En Tailandia, Bielorrusia y Zimbabwe, los manifestantes han usado *flashmobs* para mostrar su indignación por leyes que prohíben las protestas o las reuniones públicas. Específicamente en Tailandia, se utilizó este método de protesta en 2014 como medio para dispersarse y reorganizarse en caso de represión policial. En contraste con Tailandia, en Bielorrusia las fuerzas de seguridad arrestaron a manifestantes durante un flashmob en el que los participantes simplemente aplaudían. Las absurdas imágenes de las brutales detenciones como respuesta a los aplausos ayudaron a reforzar el sentimiento en contra de Lukashenko en Bielorrusia (Mitchell y Boyd, 2012).

### **DEJAR CRECER EL PELO (APELACIÓN)**

Dejarse crecer el pelo fue una táctica cultural en muchos países occidentales en las décadas de 1960 y 1970. Fue un esfuerzo generacional para desafiar los supuestos y normas sociales. Al dejarse el pelo largo se trató de emitir una postura a favor de lo “natural” y de “regreso a la tierra”, y también se asociaba a los movimientos contra la guerra. Las feministas dejaron de afeitarse las axilas y las piernas en un esfuerzo por desafiar a los diferentes estándares de género en la sociedad. El dejarse crecer la barba también ha sido utilizado como método de protesta. En 1981, agentes de policía de la ciudad de Nueva York se dejaron crecer la barba durante el estancamiento de sus negociaciones contractuales.

## ■ El arte material como principal medio de expresión

Estas tácticas utilizan cosas materiales, luz y sonido, títeres, pancartas, ropa colorida, banderas, comida, música y faros. El arte ha estado a la vanguardia de muchas campañas no violentas y ha servido tanto para la protesta como para la apelación (Bloch, 2015). Dos ejemplos no incorporados en la clásica lista de Sharp incluyen:



### **CACEROLAZO (PROTESTA)**

Inventado en la década de 1970, el cacerolazo es una de las formas de protesta más ruidosas. Los participantes llevan utensilios metálicos de cocina a la calle y los golpean vigorosamente. En un conmovedor ejemplo de 2016, los manifestantes venezolanos reincorporaron los cacerolazos como forma de expresar su frustración hacia el presidente Nicolás Maduro. Los manifestantes protestaban por el estado de la economía, que para muchos significaba la falta de comida, lo que hacía que el simbolismo del uso de ollas como forma de protesta fuera aún más significativo. Algunos cacerolazos han sido realizados en numerosos hogares en simultáneo para limitar las represalias policiales. Históricamente, un sinnúmero de mujeres han participado en los cacerolazos. Para mantener los niveles de ruido y prevenir los dolores de cabeza, los participantes suelen utilizar tapones para los oídos (Ulmer, 2016; Christoff).

### **MURALES (APELACIÓN)**

Los murales utilizan las artes materiales de una manera constructiva y persuasiva, e intentan inspirar a la audiencia. Los murales son pinturas a gran escala en los muros laterales de los edificios. Durante la dictadura del general Pinochet en Chile, el fotógrafo Andrés Romero Spethman siguió a múltiples brigadas de muralistas que pintaban representaciones de los problemas sociales y políticos del país. Los murales, que generalmente cubrían paredes enteras, mostraban representaciones satíricas de figuras políticas e imágenes de esperanza para el pueblo chileno. Sin embargo, poco después de su finalización, el gobierno los eliminó (Harvard Digital Collection, s.f.).

Los murales se han hecho presentes en conflictos en todo el mundo, desde Timor Oriental hasta Palestina e Irlanda del Norte. En 2007, en el proyecto Face 2 Face, los palestinos e israelíes fueron fotografiados realizando el mismo trabajo, y se pegaron sus retratos a ambos lados del muro que separa a dos ciudades. Una variación de este proyecto es la creación de “murales hermanos.” Por ejemplo, está la creación de murales gemelos que se coordinó entre Olympia, Washington (en los EE.UU), y Rafah, en la Franja de Gaza, cuyo fin era crear conciencia y solidaridad. Desafortunadamente, los proyectos murales son susceptibles de ser “redecorados” y modificados por otros. Por ejemplo, después de la caída del presidente egipcio Hosni Mubarak, los grupos políticos rivales agregaron muchas capas de murales sobre aquellos hechos en la Plaza Tahrir.<sup>43</sup>

### **■ La tecnología digital/de internet como principal medio de expresión**

La revolución digital, tanto como dispositivo de transmisión de comunicación como entorno de participación en la lucha de poder y conflicto, ha llevado a la formación y surgimiento de nuevos métodos de resistencia civil. La mayoría de estos métodos entran en la categoría de

---

43 El autor pudo observar esto en un viaje a El Cairo en 2012.

apelación y protesta; mientras que su desarrollo ha sido seguido de cerca por el trabajo de la Dra. Mary Joyce y sus colegas en Civil Resistance 2.0, mencionado anteriormente en esta monografía. Muchos de los métodos digitales se pueden utilizar para protestar o apelar. A continuación se muestran dos ejemplos:

### **JUEGOS DIGITALES (PROTESTA)**

Los juegos digitales se han utilizado para fortalecer la oposición pública por una causa política. En México, programadores desarrollaron un juego en línea para criticar los valores de Donald Trump, que entonces era candidato a la presidencia de los Estados Unidos. El juego consiste en que los usuarios asuman el papel de Donald Trump e intenten recolectar la mayor cantidad de dinero posible, marginalicen a las minorías y se acomoden el pelo (Matthews, 2015). En 2019, manifestantes en Hong Kong desarrollaron un videojuego interactivo y de realidad virtual para mostrar a los jugadores cómo es protestar en las calles. El juego permite que los usuarios aprendan sobre los acontecimientos importantes que han ocurrido durante el movimiento, así como a realizar maniobras como esquivar gases lacrimógenos o policías. Los desarrolladores del juego notaron que la creación del juego era una forma de protesta en sí misma a raíz de la repercusión de Google y Blizzard Entertainment, quienes prohibieron en sus plataformas a los jugadores y juegos a favor de Hong Kong (Reuters, 2019).

### **CONTRAVIGILANCIA (APELACIÓN)**

A diferencia de la vigilancia, la contravigilancia es cuando una persona registra la actividad en la que está participando. Por ejemplo, en 2007, en Sierra Leona y Ghana las personas se valieron de sus teléfonos para investigar malas prácticas e intimidación durante las elecciones (Green, 2008). Una subcategoría de la contravigilancia es la **vigilancia inversa**, que normalmente implica una vigilancia de abajo hacia arriba de los sistemas de vigilancia, las instituciones y las estructuras de poder. Los ejemplos de este concepto van desde grupos de vigilancia de la privacidad, hasta actividades periodísticas como el The Intercept's Secret Surveillance Catalogue, el cual registra las tecnologías que el gobierno de los EE.UU utiliza para la vigilancia. Por lo general, los activistas utilizan la contravigilancia para disuadir la represión policial, incluso en casos donde el audio y el video no se transmiten de inmediato. Otra subcategoría es la **contravigilancia de coartada**, en la cual los individuos o grupos registran sus actividades como una forma de defensa contra las manipulaciones narrativas. Los manifestantes noviolentos pueden optar por la transmisión en vivo de su protesta como forma de documentación de sus acciones, en caso de que los participantes sean detenidos o falsamente acusados de infracciones o mala conducta.

## ■ El lenguaje humano como principal medio de expresión

Algunas tácticas se centran en cómo los humanos se expresan a través de varios idiomas. Muchos de estos métodos se describen en términos de los medios escritos (periódicos, revistas, libros, etc.), los cuales se convierten en métodos cuando se emplean para protestar o persuadir en algún conflicto. Las tácticas que utilizan el lenguaje humano pueden hacer apelaciones o amenazas en una variedad de campos de construcción y confrontación.

### **MICRÓFONO HUMANO O PRUEBA DE MICRÓFONO (PROTESTA)**

Popularizado por el movimiento Occupy, el micrófono humano es una forma de comunicación verbal utilizado para ayudar a que grandes audiencias escuchen al orador. Los oradores transmiten sus mensajes en frases y oraciones cortas que inmediatamente son comunicadas a gritos por quienes están cerca, y luego repetidas dos o tres veces por quienes están más lejos. El mensaje viaja a través de la multitud en un efecto dominó, llegando poco a poco a aquellos que no escucharon al orador en primera instancia. Esta medida tiene el poder de permitir que miles de personas escuchen a un orador ante la ausencia de un micrófono y un sistema de sonido. El micrófono humano también puede servir para unificar a una multitud, mejorar la comunicación y la comprensión, y tener un impacto emocional en el orador al escuchar sus palabras repetidas por muchos otros. También tiende a limitar las pequeñas conversaciones, lo que ayuda a mantener la atención y enfoque de una gran multitud.

Sin embargo, el proceso de gritos repetitivos puede ser agotador. Las repeticiones secundarias y terciarias pueden desgastarse y ser cacofónicas, y la necesidad de usar frases cortas puede dificultar la comunicación de ideas complejas. Este método se utiliza cada vez más como forma de protesta para hablar o interrumpir a oradores contra los que se organizan las campañas, como candidatos políticos durante mítines electorales (Usuario de YouTube “noplatform for IMF”, 2013).

### **PUBLICIDAD POLÍTICA (APELACIÓN)**

Los principales medios de comunicación continúan siendo la plataforma central para las conversaciones de la comunidad y sociedad. La publicidad política es una táctica común para informar o persuadir como parte de la subcategoría de apelaciones del lenguaje humano. La publicidad política de corporaciones, partidos políticos y personas adineradas es tan rutinaria en muchos países que, por lo general, no se consideraría una táctica de acción no violenta. Sin embargo, cuando es financiada por un gran número de personas o de grupos que comúnmente son excluidos del discurso público, este tipo de publicidad se convierte en un medio para dar a conocer los puntos de vista y defender distintas políticas apoyadas por una campaña o movimiento. Los destinatarios de estos mensajes pueden incluir a los adversarios del movimiento o el público y audiencia en general de los medios de comunicación. La publicidad solventada de manera colectiva se ha publicado en la TV,

redes sociales, carteles, diarios, revistas y en la radio. En 2015, Amnistía Internacional financió colectivamente de parte de unos mil ciudadanos británicos anuncios públicos con el fin de evitar que el gobierno derogara los derechos humanos (Amnistía Internacional RU, 2015).

### Tácticas de “no hacer” (Nocooperación y abstención)

NATURALEZA DE LOS INCENTIVOS TÁCTICOS						
Comportamiento de la resistencia		CONFRONTATIVA (COERCITIVA)			CONSTRUCTIVA (PERSUASIVA)	
No hacer (actos de omisión)	<b>Nocooperación</b> Negarse a tener un comportamiento esperado a través de boicots y huelgas, con el fin de penalizar o incrementar los costos del oponente			<b>Abstención</b> Detener o suspender una acción planeada o en curso para recompensar o persuadir al oponente		
	POLÍTICA <b>Nocooperación interinstitucional</b>	SOCIAL <b>Suspensión de ritos religiosos</b>	ECONÓMICA <b>Desinversión</b>	SUSPENSIÓN <b>Suspensión de una acción disruptiva no violenta en curso</b>	ABSTENCIÓN ACTIVA <b>Abstención activa de una acción no violenta planeada</b>	

Por lo general, el no hacer nada no es percibido como una acción, pero en el contexto de la resistencia civil, el no hacer nada de manera intencional en un ambiente en que se espera que se haga algo es un acto de omisión. Las tácticas de omisión pueden dividirse en subcategorías llamadas nocooperación y abstención.

La nocooperación es negarse a tener un comportamiento de la manera esperada o requerida. Estas tácticas, que apuntan a retirar la cooperación al adversario, constituyen la vasta mayoría de los actos de omisión. Sharp recopiló más de 100 métodos de nocooperación en gran medida clasificados en las esferas económicas, sociales y políticas. Esta monografía mantiene las subcategorías de nocooperación política, social y económica de Sharp, mientras que identifica nuevos métodos en cada una de estas subcategorías de nocooperación.

Además de la nocooperación como un acto de omisión constructivo, la abstención involucra el alto o la suspensión de las acciones o expresiones disruptivas o de nocooperación con el fin de recompensar o persuadir. Estos métodos, con Gandhi como precursor, no habían sido categorizados por los analistas sino hasta ahora. Estos actos de omisión son acciones positivas conducidas unilateralmente para mostrarle buena voluntad al adversario o al público en general. Estos, en teoría, pueden usarse para recompensar al oponente por su buen comportamiento, sus políticas o declaraciones. Son una práctica relativamente rara.

## Tácticas de nocooperación: actos de omisión confrontativos

Las siguientes secciones proporcionan dos ejemplos de tácticas para cada una de las tres subcategorías de nocooperación: política, económica y social.

### ■ Nocooperación política

La nocooperación política es un acto de omisión que implica el retiro de la cooperación a entidades o requisitos políticos. A continuación, se muestra un ejemplo que no está incluido en la lista de métodos de acción no violenta de Sharp:

#### **NOCOOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL**

La nocooperación interinstitucional sucede cuando un organismo de gobierno o de otro tipo retiene información o recursos para evitar acciones, como la represión del gobierno a los activistas. En 2015, durante las grandes protestas en Corea del Sur, el departamento de bomberos cerró el suministro de agua de los hidrantes para que las fuerzas de seguridad no pudieran disparar agua a los manifestantes (Lee, 2016). Después de que la agencia estadounidense de Inmigración y Control de Aduanas (ICE, por sus siglas en inglés) anunciara que efectuaría redadas masivas para buscar habitantes indocumentados en las principales urbes del país, varias ciudades de los EE.UU declararon que no iban a cooperar con la agencia. La alcaldesa de Chicago, Lori Lightfoot, ordenó a la policía de la ciudad que no cooperara con ICE y que le cortara el acceso a su base de datos, específicamente a la información concerniente a inmigración.

### ■ Nocooperación social

La nocooperación social es un acto de omisión que implica rechazar y evitar comportarse de la manera esperada o requerida en entornos sociales y de la sociedad civil. Estos métodos suelen ser clasificados como una continuidad en la exclusión de individuos, como nocooperación con eventos específicos, costumbres o instituciones; así como retirarse de todo un sistema social.

#### **SUSPENSIÓN DE RITOS RELIGIOSOS**

Las autoridades religiosas pueden suspender de manera selectiva los ritos religiosos a los fieles que violen las enseñanzas del cuerpo religioso o que estén en conflicto con él. Las prohibiciones o excomuniones son algunos métodos adicionales de nocooperación religiosa utilizados por el clero.

Un ejemplo son los monjes budistas que se resistieron a los generales birmanos en 1990 y 2007. Los monjes entregaron sus cuencos de limosna y se negaron a aceptar el ofrecimiento de comida de los líderes militares que habían agredido a monjes y civiles. Los budistas creen

que el no lograr proporcionar comida a los monjes puede dañar el mérito religioso de la persona. Los clérigos musulmanes se negaron a cooperar con el Estado Islámico en Francia al negarse a practicarle los ritos funerarios a un musulmán que asesinó a un sacerdote católico (La Porte, 2016).

### ■ Nocooperación económica

La nocooperación económica es un acto de omisión que implica negarse a vender la mano de obra (huelga) o comprar un servicio o producto (boicot).

### DESINVERSIÓN

En la década de 1980, las principales denominaciones eclesiásticas de los Estados Unidos forzaron a siete de los principales bancos de ese país a desinvertir en pensiones eclesiásticas de empresas que se beneficiaban del apartheid en Sudáfrica. Los fondos de pensión laborales y nacionales también han ejercido influencia al desinvertir en empresas en cuyas acciones se oponen. En 2015, el Fondo Global de Pensiones de Noruega desinvirtió 900 mil millones de dólares de las empresas de carbón para retirar el apoyo a las empresas que contribuyen con el cambio climático (Crawford-Browne, 2017).

### Abstención: actos de omisión constructivos

La mayoría de los ejemplos de abstinencia se implementan como parte de un enfoque constructivo hacia el conflicto, en donde aquellos que la utilizan quieren persuadir o apelar a un adversario o al público por medio del incentivo de posponer o detener la acción de resistencia. Mientras la nocooperación implica el no hacer lo que el oponente quiere que hagas, la abstención se refiere a no hacer o hacer más lentamente lo que el oponente no quiere que hagas. Esta elección es estratégica y deliberada, emprendida por activistas con la meta de avanzar, no de suspender la lucha, y de este modo acercarse a la meta de sus objetivos. Estos métodos no implican que se haya dado marcha atrás o darse por vencido. La abstención también se puede entender como una forma de cooperación voluntaria para recompensar a corto plazo a un adversario o al público en general con el fin de cambiar la dinámica de la lucha, y así ayudar a que la campaña alcance sus objetivos a largo plazo.

Los métodos de abstención detienen o suspenden intencionalmente una acción en curso o evitan una acción planificada. Estos no deben confundirse con la suspensión o el colapso de las huelgas, bloqueos u ocupaciones como resultado de las fallas de la campaña. Sin duda, los estrategas inteligentes buscan reformular la retirada (abstención) en términos positivos con el fin de reagruparse para luchar otro día. El objetivo de estas tácticas puede apuntar también a la unificación o fortalecimiento de la voluntad de los participantes de la campaña.

Las tácticas de abstinencia, como la mayoría de los métodos de acción constructivos, conllevan riesgos, especialmente los riesgos estratégicos. Es posible que los oponentes o adversarios no reaccionen de forma positiva a las recompensas e incentivos. Pueden cuestionar la sinceridad o las motivaciones de los actores no violentos. Un oponente puede también malinterpretar esos métodos como señal de debilidad del movimiento y, en lugar de aceptar negociar, puede aprovechar la oportunidad para instigar más violencia. Por lo tanto, disminuir la presión sobre un adversario podría provocar ataques más fuertes. Aun así, esas tácticas pueden utilizarse de manera eficaz.

La abstención no tiene subcategorías. En cambio, hemos identificado dos tipos de tácticas: acciones que apuntan al cese o congelamiento de una táctica en curso (**suspensión**) y acciones que impiden que se lleve a cabo una acción planificada (**abstención activa**). A continuación, dos ejemplos de tácticas de abstinencia:

### ■ **Suspensión**

Un acto de omisión en el que se detiene temporalmente la acción en curso a la que el oponente se opone, valga la redundancia.

#### **SUSPENDER UNA ACCIÓN DISRUPTIVA NOVIOLENTA EN CURSO**

En 2017, los trabajadores aeroportuarios de Newark, New Jersey (EE.UU) suspendieron unilateralmente su huelga contra las prácticas laborales injustas como un gesto de buena voluntad hacia el público y las autoridades (News12, 2017). La huelga empezó cuando las aerolíneas rechazaron el intento de los trabajadores de organizar un sindicato y negociar mejores horarios y salarios. La huelga se suspendió cuando finalmente American Airlines aceptó reunirse con el representante del sindicato. El aeropuerto pasó a reconocer al sindicato, y desde entonces ha continuado la cooperación mutua.

### ■ **Abstención activa**

Un acto que evita la realización de una acción planificada contra el oponente.

#### **ABSTENCIÓN ACTIVA DE UNA ACCIÓN NOVIOLENTA PLANIFICADA**

El 30 de marzo de 1981, el sindicato Solidaridad de Polonia planeó llevar a cabo una huelga general para protestar por la brutalidad policial contra los trabajadores. El líder del movimiento, Lech Walesa, canceló unilateralmente la huelga después de que el gobierno comunista accediera a negociar y ofreciera concesiones.

## Tácticas de Comisión: “hacer o crear” algo (intervenciones disruptivas y creativas)

NATURALEZA DE LOS INCENTIVOS TÁCTICOS										
Comportamiento de la resistencia	CONFRONTATIVA (COERCITIVA)					CONSTRUCTIVA (PERSUASIVA)				
<b>Hacer o crear</b> (actos de comisión)	<b>Intervención disruptiva</b> Acción directa que confronta a otra parte para detener, interrumpir o cambiar su comportamiento					<b>Intervención creativa</b> Acción directa que modela o construye comportamientos o instituciones alternativas (competentes) o que toma las instituciones existentes				
	POLÍTICA/JUDICIAL <b>Interrupción parlamentaria</b>	ECONÓMICA <b>Denuncia de irregularidades empresariales</b>	SOCIAL <b>Revelación</b>	FÍSICA <b>Representación de muerte colectiva</b>	PSICOLÓGICA <b>Automutilación</b>	POLÍTICA/JUDICIAL <b>Inspecciones ciudadanas</b>	ECONÓMICA <b>Expropiación de la propiedad</b>	SOCIAL <b>Matrimonio inclusivo</b>	FÍSICA <b>Masa crítica</b>	PSICOLÓGICA <b>Transparencia voluntaria</b>

Esta monografía divide la amplia categoría de métodos de intervención de Sharp en intervenciones creativas y disruptivas. Las intervenciones disruptivas son acciones directas con el propósito de presionar a otra parte para que detenga, interrumpa o cambie su comportamiento. Esta categoría de métodos busca “interponerse más directamente entre el adversario y el logro de su propósito” (McCarthy, 1997: 323). Los ejemplos tradicionales incluyen bloqueos, invasiones, huelgas de hambre y negación de un servicio. De igual forma, se incluyen algunas resistencias cotidianas como la falsificación y la desertión.

Las intervenciones creativas son acciones directas que prefiguran (modelan o construyen) comportamientos, normas e instituciones alternativas. Los ejemplos comunes incluyen el gobierno paralelo, así como moneda, periódicos o lenguaje alternativos. Por otro lado, se incluyen intervenciones poco frecuentes de recompensas u ofrecimientos unilaterales, así como elementos de programas constructivos que no solo fortalecen las campañas internas, sino que tienen elementos que interrumpen o desafían los intereses del adversario. También están presentes unas pocas tácticas de resistencia cotidiana, como los mercados negros. Esta monografía mantiene las subcategorías de métodos de intervención de Sharp (políticos, económicos, sociales, físicos y psicológicos) e identifica y agrega nuevas tácticas para cada una de estas subcategorías.



## **Intervenciones disruptivas: actos de comisión confrontativos**

Las siguientes secciones proporcionan un ejemplo de tácticas para cada una de las cinco subcategorías de intervención disruptiva: políticas, económicas, sociales, físicas y psicológicas.

### **■ Intervención disruptiva política/judicial**

Un acto de comisión, esta intervención se utiliza en los espacios políticos y judiciales para obstruir o subvertir el gobierno o el sistema legal del oponente.

#### **INTERRUPCIÓN PARLAMENTARIA/LEGISLATIVA/DEL CONSEJO**

Este método es realizado por legisladores que detienen o frenan los procedimientos legislativos a través de medios extralegales o extra regulatorios. La interrupción a menudo ocurre a través de gritos o cantos. También se realizan sentadas y otras acciones físicamente disruptivas, por lo general para detener las votaciones. También pueden retirarse las herramientas o instrumentos utilizados en los procedimientos legislativos, como la maza simbólica de Nigeria que fue removida para evitar que el parlamento aprobara leyes hasta que fuera devuelta (Taylor, 2018). Otro ejemplo de irrupción legislativa se dio en julio de 2018, cuando miembros del Parlamento Europeo apagaron sus micrófonos en apoyo a los intérpretes en huelga (France 24, 2018).

### **■ Intervención disruptiva económica**

Esta intervención táctica ocurre en la esfera económica y se enfoca principalmente en la imposición de costos financieros a un oponente.

#### **DENUNCIA DE IRREGULARIDADES EMPRESARIALES**

La denuncia de irregularidades se refiere a cuando periodistas o personas con información privilegiada la divulgan. Un denunciante puede ser cualquier persona que comparta su conocimiento interno sobre actividades ilegales que ocurren dentro de una empresa, incluyendo a empleados, contratistas, proveedores o clientes. Los denunciantes pueden notar la actividad ilegal si presencian directamente la situación, si leen información privilegiada, o si se les informa al respecto. Un informante que filtra de manera confidencial datos secretos a un periodista o a otro denunciante se conoce como filtrador. Empresas de todo el mundo han sido expuestas y responsabilizadas por las personas que proporcionaron información sobre prácticas peligrosas.

Un ejemplo es el auditor ruso llamado Sergei Magnitsky, quien denunció que la policía rusa había entregado materiales confiscados a criminales (funcionarios rusos de alto rango y empresarios relacionados con el Kremlin), quienes después utilizaron la información

obtenida de los materiales para apoderarse de tres compañías Hermitage y reclamar fraudulentamente 230 millones de dólares en impuestos que habían sido pagados anteriormente por Hermitage (Browder, 2015).

Generalmente, la denuncia de irregularidades se considera como un acto de traición por parte de la institución afectada, por lo que las represalias y represión pueden llegar a ser severas. Como resultado de su denuncia, Magnitsky fue torturado y golpeado hasta la muerte por la policía en la cárcel. Puede ser una táctica de alto riesgo, pero también de alto impacto; por lo que debe considerarse cuidadosamente.

### ■ **Intervención social disruptiva**

Este tipo de intervención táctica “toma la forma de intrusión directa en los patrones de comportamiento, ocasiones e instituciones sociales” (Sharp, 1973).

#### **REVELACIÓN**

Esta es una técnica en la que se revelan secretos de la vida personal de alguien, los cuales entran en conflicto con sus acciones políticas o públicas. En la década de 1980, miembros de la comunidad gay expusieron el comportamiento homosexual de políticos para mostrar la contradicción en sus condenas públicas a la homosexualidad, o su apoyo a leyes y normas que reprimían a la comunidad gay. Otro ejemplo de una revelación es la exposición de políticos varones que alientan a que sus parejas embarazadas aborten, mientras públicamente condenan el procedimiento. Dicha exposición generalmente se realiza a través de las artes o de organizaciones periodísticas respetables, pero también puede hacerse a través de redes sociales o de las fuerzas del orden público.

### ■ **Intervención disruptiva física**

Este tipo de intervención táctica consiste en desplegar cuerpos o cosas en lugares donde es ilegal o indeseado con el fin de obstruir, interrumpir o interferir con un oponente o sus aliados.

#### **REPRESENTACIÓN DE MUERTE COLECTIVA**

También conocida como “hacerse el muerto”, esta técnica consiste en que los manifestantes simulen estar muertos como estrategia para ocupar un espacio. A menudo, las representaciones no son una simple producción teatral. El objetivo es bloquear el paso a las personas o los vehículos y llamar la atención, por lo que los participantes generalmente se cubren con carteles, sangre falsa u otros accesorios. Aunque estas representaciones se remontan a más de 50 años, en la última década han incrementado su popularidad. En 2016, activistas en Hong Kong protestaron el asesinato masivo de tiburones con fines culinarios (sopa) al participar en una representación vestidos con trajes de tiburones llenos de sangre (Efe, 2016).

El uso de sangre o sangre falsa es algo común. También lo es el dibujar con tiza los contornos de los cuerpos, mismos que permanecen mucho después de finalizada la protesta.

### ■ **Intervención psicológica disruptiva**

Este tipo de táctica es una forma de intervención muy polémica, ya que puede implementarse a través del sufrimiento propio o la dramatización con el fin de forzar la atención al mensaje de alguien o a sus necesidades.

### **AUTOMUTILACIÓN (O ARTE CORPORAL)**

Esta es una técnica de autosacrificio y a menudo de transgresión cultural, la cual busca interrumpir la narrativa de un oponente o de la sociedad. Una forma común de auto mutilación es coserse los labios para dramatizar la causa con una declaración visual de estar silenciado o censurado, o como una forma de amplificar el ayuno. Los refugiados varados en prisiones o en campos han implementado esta práctica en muchos países. Los tatuajes son otra forma común de promover las opiniones. Los activistas por los derechos de los animales se han marcado a sí mismos con hierros calientes para demostrar la crueldad de marcar a los animales. Afeitarse la cabeza puede ser una forma temporal de mutilación corporal, ya que el pelo vuelve a crecer.

La automutilación se entiende como una forma de autolesión sin intención suicida. Algunos argumentan que la automutilación entra en la categoría de la acción no violenta debido a que nadie, excepto quien realiza la acción, es lastimado. Otros argumentan que un método sólo puede considerarse no violento si no causa daño a nadie, incluyendo a quien realiza la acción.

### **Intervención creativa: actos constructivos de comisión**

Como se señaló anteriormente, esta monografía presenta una categoría autónoma de tácticas no violentas: la intervención creativa (también conocida como métodos prefigurativos o programa constructivo). Estas tácticas incluyen esfuerzos para establecer patrones y normas de comportamiento o instituciones políticas, económicas, sociales y culturales que de alguna manera desafían el orden establecido o a un adversario. Estas acciones a veces utilizan la recompensa y los enfoques constructivos para persuadir o para disminuir la actitud defensiva de un oponente o de su control sobre la sociedad sin la necesidad de desafiarlos directamente. Esta intervención a menudo apunta a una transformación a largo plazo de la sociedad en lugar de apuntar a un oponente visible (por ejemplo, al jefe de un régimen). Las tácticas más comunes incluyen mercados, sistemas de transporte, instituciones sociales, comunicaciones e instituciones alternativas, y soberanía dual y gobierno paralelo.

Los colonos estadounidenses en el siglo XVIII, los polacos y argelinos en el siglo XIX, y los ghaneses y zambianos en el siglo XX crearon asociaciones indígenas económicas, sociales, políticas y religiosas como forma de resistencia en contra de la colonización, por lo general paralelas a las instituciones formales de subyugación. Gandhi ayudó a popularizar la acción incesante como forma de resistencia cultural y económica. Fue célebre cuando llevó a sus compatriotas a hilar algodón para fomentar la autosuficiencia y disminuir la dependencia de las fábricas textiles británicas. El torno de hilar continúa siendo el motivo central de la bandera nacional de la India. También fue célebre cuando caminó al mar y alentó a que otros hicieran su propia sal (una actividad ilegal), lo que él creía que era el derecho de todo indio. Millones de compatriotas se unieron a él, y el régimen colonial británico se sacudió y debilitó debido a la pérdida de ingresos fiscales y a la práctica masiva de desobediencia. La intervención creativa utilizada en un entorno conflictivo tiene muchos nombres, incluyendo la acción prefigurativa, el programa constructivo, la intervención creativa, construcción de instituciones, resistencia cultural, actuar sobre el futuro ahora, y acción noviolenta para “hacer o crear.”

La huelga inversa produce un ejemplo inusual de la recompensa unilateral a un oponente, como cuando en Italia hombres desempleados (que no recibían ayuda del gobierno) repararon una carretera muy necesaria (que el gobierno no estaba reparando).

A continuación, se muestran algunas de las tácticas recientemente identificadas para cada una de las cinco subcategorías de intervenciones creativas: políticas, económicas, sociales, físicas y psicológicas.

### ■ **Intervención creativa política/judicial**

Esta intervención es un conjunto positivo de acciones físicas y materiales que buscan recompensar o persuadir a un oponente o a un potencial aliado para que tolere o apoye los objetivos del movimiento. Los ejemplos incluyen juicios inversos, elecciones simuladas o inspecciones ciudadanas.

#### **INSPECCIONES CIUDADANAS**

Los ciudadanos inspeccionan el trabajo de funcionarios de gobierno para obtener y divulgar información que comprometa al organismo y obtener apoyo para la causa del movimiento. En la década de 1970, en Pensilvania, EE.UU, un equipo de inspección ciudadana secretamente “revisó” una oficina del FBI y se llevó documentos que probaban un masivo espionaje ilegal y sabotaje en contra de movimientos sociales por parte del FBI. Si bien no se abogaba directamente por la reproducción de inspecciones ciudadanas, este esfuerzo tuvo éxito en presionar a legisladores a que participaran en una supervisión más estricta y redujeran los abusos irresponsables de agencias del orden público. Un ejemplo

más se dio en Alemania Oriental, cuando ciudadanos entraron a la sede principal de la Policía Secreta en Berlín del Este el 15 de enero de 1990 y rescataron archivos importantes y reveladores que iban a ser destruidos. Otros investigadores ciudadanos descubrieron los equipos de vigilancia de la Policía Secreta en negocios y oficinas postales de la capital de Alemania Oriental.

Sin embargo, las inspecciones ciudadanas a veces son producciones teatrales que se apoyan de elementos dramáticos como grandes lupas y cámaras, ya que las autoridades generalmente niegan la entrada física a un espacio.

### ■ **Intervención económica creativa**

Estas tácticas buscan establecer nuevas instituciones o relaciones económicas a través de un sistema de recompensas para persuadir a un oponente o construir mejores formas de organizar los asuntos económicos. Ejemplos de esto incluyen los llamados buycott (por ejemplo, comprar servicios o productos de otros en lugar de los oponentes siendo boicoteados), copyleft (la alternativa a los derechos de autor, que hace que los materiales estén disponibles libremente siempre y cuando se proporcionen las atribuciones), y la expropiación de propiedad (como se explica a continuación).

#### **EXPROPIACIÓN DE PROPIEDAD**

Esta táctica implica que los trabajadores se apoderen de fábricas y las conviertan en empresas cooperativas propiedad de los trabajadores. En 2001, más de 300 fábricas quebraron debido al colapso económico en Argentina. Los propietarios en quiebra huyeron por acusaciones de fraude o simplemente fueron reemplazados por los trabajadores que se hicieron cargo de la administración y propiedad de las empresas (Balch, 2013).

La expropiación de propiedad es un ejemplo de un tipo de acción no violenta poderosa que se expresa con el término “expropiación”. Existen muchas instancias en que el estado abusivo (o en este caso, corporaciones) se enfrenta a acciones masivas en las que las instituciones estatales no son reemplazadas por otras nuevas, sino que simplemente son expropiadas y los antiguos empleados son expulsados. Estos métodos no siempre encajan cómodamente en nuestra categoría de acciones persuasivas o de recompensa.

### ■ **Intervención social creativa**

Esta categoría, como acto de comisión, se define por acciones físicas o materiales para cambiar comportamientos sociales e instituciones culturales en forma constructiva. En los conflictos de autodeterminación y de identidad, a veces los activistas utilizan estos métodos junto con objetivos políticos y económicos. Entre sus ejemplos se incluyen a mujeres que

se convierten en líderes religiosas sin la aprobación oficial, rezos colectivos y el matrimonio inclusivo (como se explica a continuación).

### **MATRIMONIO INCLUSIVO**

El matrimonio es una práctica cultural global fuertemente vinculada a la religión. A lo largo de la historia, ha habido un gran número de ejemplos transgresores de personas que quieren casarse a pesar de los tabúes sociales, religiosos o legales. Cuando muchas personas buscan celebrar un matrimonio tabú en un esfuerzo coordinado, entonces se dice que constituye una resistencia civil. Un ejemplo reciente es el movimiento por la igualdad en el matrimonio entre personas del mismo sexo. A partir de la década de 1970, las parejas del mismo sexo comenzaron a participar abiertamente en ceremonias matrimoniales alternativas en varios países europeos y norteamericanos. Estos matrimonios no fueron reconocidos legalmente por ninguna jurisdicción.

En muchos países, las instituciones religiosas celebran matrimonios que luego son ratificados por el Estado. Los activistas LGBTQ comenzaron campañas para persuadir a sus comunidades religiosas a que celebraran sus matrimonios, incluso si el Estado se negaba a reconocerlos. La comunidad LGBTQ, excluida de la mayoría de las comunidades religiosas, organizó su propia iglesia llamada la Iglesia de la Comunidad Metropolitana (MCC, por sus siglas en inglés). La MCC ha crecido a más de 220 congregaciones (hasta 2017),<sup>44</sup> algunas de las cuales aún operan clandestinamente en países como Uganda, Nigeria, Irán y Arabia Saudita, en donde sus miembros enfrentan riesgos extremos. La MCC celebró su primer matrimonio en 1969. Posteriormente, en la década de 1970, varias denominaciones comenzaron a realizar uniones entre personas del mismo sexo; y para los años 90 incluso celebraron matrimonios. Aunque entonces no estaban reconocidas por la ley, estas denominaciones ayudaron a ejercer presión política, moral y social sobre el público, el sistema legal y los legisladores para que apoyaran el matrimonio entre personas del mismo sexo.

### **■ Intervención física creativa**

Estos métodos utilizan principalmente cuerpos humanos o materiales para obstruir al oponente por medio de nuevas prácticas sociales o cambios materiales, como excavar el asfalto para crear un jardín. Entre sus ejemplos podemos encontrar protestas con besos, desafío a los bloqueos y masa crítica (como se explica a continuación).

### **MASA CRÍTICA (CICLISMO)**

Regularmente, los ciclistas organizan acciones de masas críticas en un esfuerzo por recuperar las calles de los vehículos motorizados. En estas protestas, los ciclistas se reúnen en grandes

---

44 Para más información, ver <https://www.mccchurch.org/>.

números, generalmente la tarde del último viernes del mes, y realizan un paseo improvisado por las calles de la ciudad, a menudo desobedeciendo las leyes de tránsito. Este evento se originó en su forma moderna en 1992 en San Francisco, California (EE.UU) (Garolfi, 2002). Los propósitos del evento incluyeron desafiar el dominio de los vehículos de motor, fomentar el respeto por los ciclistas, y modelar un futuro en el que el ciclismo sea la forma de transporte dominante (más respetuosa con el medio ambiente).

### ■ **Intervención psicológica creativa**

Estos métodos se enfocan en la psicología al utilizar recompensas o nuevos paradigmas para influir en la forma de pensar de las personas. Sus ejemplos incluyen recompensas como estímulo, flores en las armas y la transparencia voluntaria (como se explica a continuación).

#### **TRANSPARENCIA VOLUNTARIA**

Un desafío importante para los organizadores de las protestas de 2012 contra las elecciones parlamentarias fraudulentas en Rusia fue el de convencer a los manifestantes potenciales a que confiaran en los organizadores. En un esfuerzo por lograrlo, Networked Public TV (SOTV), un nuevo canal en línea, transmitió las discusiones sobre el detrás de escena de la organización de las protestas, incluidas las finanzas. La transparencia financiera voluntaria es, por lo tanto, una técnica poderosa, no solo para incrementar la credibilidad de los organizadores sino también para avergonzar a un gobierno opaco y corrupto.

Las 23 tácticas descritas anteriormente son una muestra de un conjunto de datos grande y creciente en el campo de la resistencia civil. Las tácticas varían ampliamente según la ubicación, los contextos políticos y culturales, el tamaño y la frecuencia. Algunas tácticas también se superponen en términos de su carácter persuasivo o coercitivo. Muchas tácticas también caen en los márgenes de los movimientos de resistencia civil, algo que se analizará en el próximo capítulo.

## **CAPÍTULO 6. En los límites de las tácticas de resistencia civil**

En los márgenes de la acción política de masas se encuentran tácticas que fueron excluidas deliberadamente de la lista de métodos no violentos recopilada en el Apéndice del Universo de Tácticas No violentas. Algunas de ellas son rutinarias (comportamientos cotidianos) y, sin embargo, aún pueden crear un patrón de subversión y resistencia. Otras son violentas, aunque pueden usarse en campañas no violentas y pueden ser percibidas por algunos como no violentas o están justificadas debido a que no lastiman físicamente a otros. En vista de los debates actuales en torno a estas acciones y su frecuente entrelazamiento con la resistencia civil, a continuación se presentan este tipo de tácticas con breves descripciones.

### **Resistencia cotidiana**

La resistencia cotidiana, según Scott (2008: 21), es criticada por su inclusión como fenómeno de la resistencia civil porque estas acciones: “1) [son] desorganizadas, asistemáticas e individuales; 2) [son] oportunistas y autoindulgentes; 3) no [tienen] consecuencias revolucionarias; e, 4) implican, en su intención o lógica, un acuerdo con la estructura de dominación.” Como resultado de estas características, la resistencia cotidiana ha permanecido fuera del ámbito de algunos académicos de la resistencia civil.

Ciertamente, el desafiar el statu quo al romper las normas establecidas y mediante la interrupción es uno de los blancos principales de la mayor parte de la resistencia civil no violenta. Sin embargo, los organizadores de la resistencia civil consideran que muchas de las instancias en las que se rompen las normas o las leyes durante la resistencia civil –como robar o mentir– son delitos o ejemplos comunes de medios que no coinciden con sus fines y, por lo tanto, quedan fuera del repertorio de la resistencia no violenta.

El término “resistencia cotidiana” puede confundirse con la resistencia diaria del programa constructivo. Ambas son acciones que ocurren de manera continua, como hilar algodón, asistir a una escuela de idiomas para una lengua minoritaria sin reconocimiento, las ocupaciones, la evasión fiscal, o la creación de un espacio autónomo para la afirmación de la dignidad. Un aspecto que diferencia a muchas de estas acciones es que un gran número de los programas constructivos son visibles, mientras que muchas de las resistencias cotidianas están disfrazadas.



## **Destrucción y transformación de la propiedad**

Con frecuencia, muchos movimientos utilizan la destrucción y transformación de la propiedad (ambos son términos identificados como subjetivos). Sharp y muchos practicantes excluyen este tipo de acción del repertorio de los métodos no violentos. Algunas campañas se enfocan en la transformación de la propiedad como un programa constructivo más que como una sanción no violenta. El grupo cristiano contra las armas nucleares, Plowshare, golpea físicamente a los sistemas de entrega de las armas nucleares y a su infraestructura. Los activistas de Plowshare, que interpretan el versículo bíblico en el que se golpean espadas hasta convertirlas en rejas de arado, buscan transformar de manera metafórica las armas nucleares y sus sistemas de entrega en rejas de arado.

Los activistas ambientales han quemado, destruido y dañado propiedades como jaulas de animales, presas, abrigo de piel y refugios de esquí. Muchos países han tenido campañas en las que los ciudadanos transcribieron o sellaron dinero con mensajes de protesta. Por su parte, anarquistas, sufragistas, entre otros, han participado en ataques a la propiedad privada y corporativa como forma de protesta.

Si un artista se uniera a una campaña y sacrificara su propia pintura como una táctica, consideraríamos que la destrucción de su propiedad es un método de acción no violenta. Por otra parte, cuando el granjero francés José Bové destruyó con su tractor a un restaurante de McDonald's, se trató de un hecho que si bien pudo haber estado justificado no se considera una acción no violenta. La destrucción de la propiedad comunitaria o pública es altamente contextual, pero en términos generales está excluida de nuestra definición de acción no violenta.

Algunos argumentan que la destrucción de la propiedad puede verse como una acción no violenta si ninguna persona es atacada físicamente o herida. Sin embargo, nadie considera al incendio del Reichstag (el parlamento alemán) en 1933 como una acción no violenta. Muchos creen que la mayoría de las formas de destrucción de la propiedad son similares a una amenaza física o violencia. Los marxistas y anarquistas, entre otros, señalan a la propiedad privada de los medios de producción como una forma de profunda opresión del 99%. Como resultado, corporaciones con fines de lucro, particularmente los bancos, han sido atacados regularmente con rompimientos de ventanas.

Debido a que el etiquetar las tácticas de destrucción de la propiedad como violentas o no violentas es contextual, muchos han centrado su atención en la efectividad de este tipo de acciones en una campaña no violenta. Tom Hastings ha propuesto una lista de cinco elementos que determinan si la destrucción de algo puede ser útil para una campaña

noviolenta, incluyendo la premisa “que no se destruya la propiedad de ningún individuo privado” (Hastings, 2020).<sup>45</sup>

Estos actos han sido controvertidos en términos de moralidad y efectividad. Algunos activistas creen que la destrucción de la propiedad pública es ineficaz y contraproducente porque puede hacer que los oponentes endurezcan su postura y alejar a los potenciales aliados de simpatizar y apoyar al grupo destructivo. Las tácticas de destrucción y transformación de la propiedad se utilizan (a menudo de forma controvertida) en la resistencia civil noviolenta. Los consejos sobre estrategias para utilizar eficazmente la destrucción de propiedades están fuera del alcance de este estudio.

## Suicidio

El suicidio de activistas es otro método que a veces ocurre en las campañas noviolentas. Estos activistas sacrifican su vida sin amenazar o lastimar a sus oponentes. El nacionalista irlandés Bobby Sands ayunó hasta morir en las prisiones británicas mientras demandaba la expulsión de los británicos de Irlanda del Norte. Un campesino coreano se suicidó mientras estaba parado encima de barricadas policiales en México durante una protesta contra las políticas de la Organización Mundial del Comercio. La autoinmolación también ha sido utilizada ampliamente en movimientos de todo el mundo. Entre sus ejemplos incluyen a los tibetanos que protestaron contra la ocupación china; a los vietnamitas y estadounidenses que se manifestaron contra la ocupación de Vietnam por parte de los EE.UU; y al polaco que en 2017 protestó contra el gobierno conservador, al que veía como una amenaza para la democracia.

Además, miles de ciudadanos han muerto al exponerse a situaciones de alto riesgo, como Rachel Corrie quien, el 16 de marzo de 2003, se paró frente a una excavadora israelí en Palestina. En 1913, la sufragista Emily Davison murió al intentar colgar una pancarta mientras galopaba sobre un caballo frente al rey británico. En la India, la Dama de Hierro de Manipur intentó suicidarse en una huelga de hambre de 16 años (2000-2016) en contra de la violencia e impunidad policial. Fue detenida y alimentada a la fuerza por el ejército indio.

El suicidio se percibe ampliamente como un acto violento y psicológicamente brutal, particularmente cuando se hace sin el apoyo de los compañeros de la campaña o de familiares. Los grupos o campañas han organizado muy pocos actos suicidas, por lo que se consideran acciones renegadas.

---

45 Para más información, ver: Hastings, Tom. “Property Damage, Violence, Nonviolent Action, and Strategy.” *Minds of the Movement* (blog). ICNC, June 2, 2020. [https://www.nonviolent-conflict.org/blog\\_post/property-damage-violence-nonviolent-action-and-strategy/](https://www.nonviolent-conflict.org/blog_post/property-damage-violence-nonviolent-action-and-strategy/).

Sin embargo, el movimiento por el derecho a morir puede ser una excepción. Dentro de este movimiento, las personas con poco tiempo y mala calidad de vida se suicidan con el apoyo planificado de sus amigos y, en algunos casos, de los médicos. La desobediencia civil en contra de las leyes que prohíben el suicidio para pacientes terminales es un fenómeno global. Bond, et.al, describen al suicidio como una práctica violenta con un alto nivel de conflictividad y casi sin un componente coercitivo; por lo que una alternativa más viable sería recurrir a apelaciones altruistas empáticas para presionar por el cambio. Se necesitan más estudios sobre la efectividad del suicidio como método de resistencia civil en diversos contextos. Las acciones suicidas están excluidas de la lista de métodos no violentos enumerados en el Apéndice del Universo de Tácticas No violentas.

### **Acciones no violentas de terceros**

Mahatma Gandhi propuso al Shanti Sena (un ejército de paz) como un tercer partido para intervenir de manera no violenta en el conflicto sectario. A principios de los años 1980, esto inspiró a grupos como las Brigadas Internacionales de Paz y Witness for Peace a enviar a personas a Centroamérica para que protegieran a los ciudadanos del Estado y de otros actores armados. Al usar su privilegio para monitorear sin convertirse en activistas solidarios, estas personas desarrollaron un conjunto de técnicas no violentas para proteger a los ciudadanos, mismas que han sido adoptadas por muchos otros grupos en el mundo.

Entre los ejemplos de métodos imparciales se incluyen el acompañamiento de defensores de derechos humanos amenazados, la presencia protectora de pueblos o grupos indígenas, la denuncia de amenazas, la humanización de los actores involucrados, y el fungir como testigos. Mahoney y Eguren (1997), Schweitzer (2001, 2010) y Clark (2009) han documentado y analizado el surgimiento de acciones de terceros imparciales.<sup>46</sup> Los participantes de la resistencia civil se han apropiado de algunas de estas técnicas y las han aplicado en sus campañas de base por el cambio social. Por ejemplo, en Colombia, los habitantes locales (que tienen cierto estatus político o social) han acompañado a defensores de los derechos

---

46 Beer (1995) presentó 11 tipos de intervenciones no violentas de terceros (INT): acompañamiento, delegaciones, sanciones económicas como boicots, monitoreo de elecciones, observación e investigaciones de derechos humanos, recopilación de información y encuestas, medios de comunicación, mediación, paseos por la paz y paseos en bote, interposición física, así como equipos de rescate y asistencia humanitaria. Hunter y Lakey (2003) han identificado cuatro tipos de INT: interposición, observación y monitoreo, acompañamiento protector y presencia. Burrowes (Moser-Puangsuwan y Weber, 2000) clasifica la acción transfronteriza en nombre de los movimientos no violentos indígenas en nueve categorías: campañas no violentas locales, acciones de movilización, asistencia humanitaria no violenta, testimonio y acompañamiento no violento, intercesión no violenta, solidaridad no violenta y reconciliación no violenta, y desarrollo. Dudouet (2014) define la intervención no violenta enfocándose en los mecanismos relacionales vis-à-vis los activistas locales o los titulares del poder: promover, desarrollar capacidades, conectar, proteger, monitorear y presionar.

humanos para proporcionarles seguridad, algo que antes solo era llevado a cabo por extranjeros imparciales.

Los límites del partidismo y las partes en un conflicto varían. El Movimiento de Solidaridad Internacional y los Equipos de Pacificadores Cristianos utilizan algunas de estas técnicas en Palestina y en otros lugares al ser invitados como personas externas con un punto de vista solidario. En algunos casos, estos grupos se convierten en participantes directos del conflicto, mientras que las técnicas imparciales (como informar) podrían considerarse como métodos de resistencia civil. Cuando se considera que los extranjeros intervienen activamente en una parte del conflicto, se les suele deportar o su visa es denegada; por lo que los activistas solidarios no pueden sostener sus técnicas por mucho tiempo. Actualmente, la mayoría de las intervenciones noviolentas de terceros no están incluidas en el Apéndice del Universo de Tácticas Noviolentas, a menos que los actores locales se hayan apropiado de la intervención, como a veces ocurre con el acompañamiento interno liderado por los miembros del movimiento o sus partidarios.

### Negociación y diálogo

Frecuentemente, la negociación en el contexto de las campañas de resistencia civil se considera como un diálogo en la mesa de negociaciones que se da en un punto en el que las partes del conflicto consideran útil o necesario llegar a un acuerdo. Wanis-St. John y Rosen (2017) proponen una estrecha relación entre la negociación exitosa y la resistencia civil en la que los participantes de dicha resistencia influyen en los negociadores, quienes a cambio obtienen beneficios de un adversario.<sup>47</sup> Por lo general, las negociaciones no se incluyen como una táctica de la acción noviolenta porque no se inician unilateralmente, requieren de un interlocutor. Además, las negociaciones clásicas tienen resultados procesalmente conocidos: a) se logran acuerdos, o b) no se logran acuerdos. Asimismo, el diálogo aquí tampoco se considera una táctica de resistencia civil, ya que se requiere la participación del adversario. Sin embargo, existen numerosos ejemplos de diálogos que toman la forma de desobediencia civil por estar prohibidos.

Wanis-St. John escribe que “la simbiosis entre la resistencia civil y la negociación es antigua. La lógica de Martin Luther King Jr. era obligar a los segregacionistas a negociar en la búsqueda de una mayor justicia social [...] Después de la movilización masiva y las huelgas, el movimiento de Solidaridad polaco negoció su camino hacia el poder y alejó a Polonia del

---

47 Wanis-St. John y Rosen definen la influencia como la “manifestación del poder en una negociación. La influencia implica la capacidad de influir (valga la redundancia) en el resultado de una negociación en función de la capacidad de una parte para otorgar o retener los beneficios deseados por la contraparte, o imponer o no imponer costos a la misma.”

autoritarismo. Saul Alinsky, uno de los activistas comunitarios pioneros de Estados Unidos, incluyó a la negociación como un paso crítico en su plan de acción” (USIP, 2017, 5).

Weber va más allá al argumentar que la noviolencia gandhiana incorpora nociones modernas de negociación y resolución de conflictos, ya que ambas se basan en un marco de conflicto en el que todos ganan. Por su parte, Vinthagen (2016) sostiene que la acción noviolenta es inherentemente dialógica. Él propone que todo el comportamiento humano observado es una forma de comunicación y que todas las acciones noviolentas son una forma de conflicto social. Incluso si los actores tácticos protestan sin “escuchar”, su objetivo es no gritar a los árboles y a las piedras, sino llegar a los oídos de la otra parte. Por lo tanto, todos los métodos noviolentos inician unilateralmente una forma de diálogo.

Smithey y Kurtz (2002: 319-359) ofrecen un ejemplo fascinante de un diálogo sin palabras entre los Leales y los Nacionalistas de Irlanda del Norte mediante la acción noviolenta. En la década de 1990, los leales de Ballyreagh se abstuvieron teatralmente de bloquear un desfile nacionalista. En respuesta, los nacionalistas vigilan a sus partidarios durante el desfile para evitar conflictos con la policía. Durante un periodo de meses de moderación recíproca, estos desfiles se usaron como vehículos de comunicación para construir una confianza no verbal que ayudó al diálogo hablado y a las negociaciones.

Sin embargo, debido a la falta de un acuerdo universal, no incluimos el diálogo y la negociación en nuestro conjunto de métodos noviolentos.

## Cabildeo

El cabildeo es una actividad rutinaria en la gobernanza representativa con resultados conocidos. Por lo general, el cabildeo requiere que los ciudadanos involucren a un funcionario electo ya sea en un evento público o en sus oficinas, o mediante una carta o una llamada telefónica. Independientemente del contenido de la petición o la demanda, el resultado está totalmente en las manos del representante que tiene el poder de votar, y no del cabildeo ciudadano. En la práctica, las normas de conducta y de comunicación personales pueden interrumpirse y el cabildeo puede ser contencioso, coercitivo y aun así noviolento. Por ejemplo, en 2017, el autor de esta monografía participó en un cabildeo disruptivo que involucró un foro público realizado en una oficina del Congreso. El foro duró muchas horas hasta que se cumplieron las demandas de los cabilderos por contar con una declaración pública y escrita. Este foro fue una forma de cabildeo creativo y asertivo que Medea Benjamin llama cabildeo extremo.<sup>48</sup> Generalmente, el cabildeo mismo no se considera un método, pero

---

48 Nombrado así en conversaciones con Benjamin en 2018.

muchos métodos no violentos, como los foros, sentadas y llamadas telefónicas, se utilizan para presionar a los funcionarios elegidos.

### **Actividades de apoyo logístico para las tácticas no violentas**

Las actividades de apoyo táctico se implementan para aumentar las posibilidades de éxito de una táctica no violenta. Debido a que no son armas que apuntan a un adversario a través de procesos de persuasión, coerción o manipulación, no se definen como un método no violento en esta monografía. Sin embargo, algunos investigadores (por ejemplo, Beyerle, 2014) las ven lo suficientemente importantes en la conducción de un conflicto no violento como para integrarlas al repertorio de las tácticas no violentas. Hemos identificado tres tipos de actividades de apoyo con ejemplos específicos:

#### **PLANIFICACIÓN**

- planes de respaldo
- evaluación
- mensajería
- objetivos
- exploración y evaluación
- planificación de la secuencia de una acción de principio a fin
- análisis y selección de objetivos
- tiempo, duración y ubicación

## **ORGANIZACION Y LOGÍSTICA**

- financiamiento
- comida y ropa
- recaudación de fondos
- medios internos y externos
- comunicaciones internas
- reclutamiento de activistas, aliados y personas para roles de apoyo
- diseño y preparación de recursos
- sistemas de sonido
- transporte

## **CAPACITACIÓN**

- coordinación de roles y liderazgo
- pautas de disciplina y acción, conciencia de seguridad y de protección, preparación
- coordinación de la capacitación; lugares, horarios, contratación de capacitadores y aprendices
- guías de capacitación, manuales y videos
- capacitación de capacitadores

## **Ataque psicológico**

Las tácticas de confrontación que buscan debilitar la voluntad de un oponente son habituales en la resistencia civil. La lista clásica de métodos de Sharp incluye gestos groseros, documentales satíricos, discursos y escritos insultantes, desnudez, engaños y rumores. Estas tácticas tienen el potencial de causar un trauma psicológico profundo o una incomodidad temporal. Generalmente, los seguidores de la no violencia de Gandhi creen que estos métodos, aunados a la destrucción de la propiedad y la confidencialidad, son dañinos para los demás y contraproducentes para el éxito de la campaña. Wilson (2017) distinguió entre campañas no violentas nefastas y virtuosas por la presencia o ausencia de un “espíritu de derechos humanos.” Este espíritu se basa en los cuatro principios de la no discriminación (“trato igual a los demás”); no represión (“objetivos que promueven la autonomía y los derechos políticos para todos”); no explotación (“solidaridad con los perseguidos, ofrecimiento de ayuda mutua y llegar a grupos diversos de la sociedad para construir comprensión y confianza”); y medios no violentos (“acciones que no amenazan ni provocan daño físico a otros”).

Estos criterios de referencia de derechos humanos pueden usarse para determinar qué métodos pueden encajar en la categoría de acción no violenta, así como si las intenciones o agentes detrás de estos métodos tienen fines virtuosos o nefastos (un espíritu anti-derechos humanos) en mente. Esto puede ayudar a determinar si son parte de un movimiento de resistencia civil genuino o no.

### **Acciones sin un aparente objetivo estratégico**

Vinthagén (2015) escribe sobre las funciones de la regulación de las normas sociales (por ejemplo, vestirse con ropa formal o no contraatacar) y la comunicación dialógica en campañas no violentas (por ejemplo, escuchar activamente a un adversario), las cuales son importantes para normalizar la acción no violenta en sociedades caracterizadas por la violencia y la opresión. Este trabajo prefigurativo y cultural busca convertir normas marginadas en comportamientos rutinarios sin objetivos estratégicos explícitos; pero esto puede depender del contexto. Aunque esta monografía no incorpora tales acciones en su categorización de métodos no violentos, dejamos estas preguntas abiertas.

En conclusión, muchas acciones en las campañas de resistencia civil no están actualmente catalogadas como tácticas no violentas porque existe un debate significativo en torno a su función; su relación entre los medios y fines; la naturaleza del conflicto y la violencia; y el papel de la comunicación y el diálogo. El determinar si tales acciones pueden o deben ser parte del repertorio de la resistencia civil está más allá del alcance de esta monografía. Sin embargo, en lugar de ver estas diferentes visiones de las tácticas como un signo de debilidad o vaguedad en el estudio de la resistencia civil no violenta, deberíamos interpretar la diversidad de acciones creativas y debates circundantes como un signo de la vitalidad y amplitud del campo.



## CAPÍTULO 7. Aportes claves

Esta monografía buscaba dar respuesta a tres preguntas básicas:

1. ¿Qué tácticas de resistencia civil no identificó Gene Sharp y qué nuevos métodos de resistencia civil han surgido o se han identificado desde 1973? En respuesta, esta monografía presenta a los lectores una base de datos nueva y actualizada regularmente con más de 300 métodos de resistencia no violenta (ver el Apéndice del Universo de Tácticas Noviolentas).
2. ¿Qué nueva categorización de tácticas sería útil para documentar esta enorme área de la actividad humana? En respuesta, esta monografía se basa en la categorización de Sharp, revisa otras clasificaciones disponibles y ofrece su propio marco refinado (incluido en las Tablas 1 y 4).
3. ¿Cómo puede ser útil para los practicantes y estudiosos de la resistencia civil este nuevo conocimiento, tácticas y clasificación, así como para aquellos que deseen ayudar a los movimientos no violentos? La respuesta a esta tercera pregunta se proporciona con mayor detalle en los siguientes párrafos.

### Aportes para los activistas

Primero, este estudio claramente demuestra que existen muchos más métodos no violentos de los que se han documentado previamente. De hecho, el autor del estudio recopiló información sobre más de 100 nuevas tácticas además de las 198 identificadas en 1973 por Sharp.

Esta monografía seleccionó y describió solo un número limitado de nuevas tácticas (23) y mapeó cada una de ellas en el nuevo marco en la Tabla 4. Las tácticas seleccionadas cubren un diverso rango de características, lo que no es sino una clara demostración del ingenio y la creatividad de los activistas de todo el mundo para el desarrollo y despliegue de nuevas tácticas no violentas.

Los activistas pueden utilizar el marco de esta monografía para comprender mejor la variedad de funciones que realizan las tácticas no violentas. También pueden utilizar este marco para registrar las tácticas que han implementado como parte de sus campañas pasadas y actuales. Esto puede ayudarles a visualizar la medida en que sus acciones son tácticamente diversas y si están poniendo demasiado énfasis en un conjunto de tácticas mientras ignoran otras, ya sea de manera intencional o involuntaria. A su vez, esta comprensión puede ayudar a los activistas a considerar cómo reequilibrar sus esfuerzos para aumentar la diversidad de métodos implementados y, por lo tanto, mejorar su influencia estratégica.

Los practicantes no deben concluir que determinadas tácticas son más o menos valiosas en función de su categorización. La clasificación de los métodos de resistencia civil no pretende ser una receta o un sello de aprobación para las acciones identificadas en esta monografía. La aplicación de cualquier táctica no violenta debe estar determinada por dos variables clave: su pertinencia y efectividad. En otras palabras, ¿la acción es lo apropiado o “correcto” en las circunstancias dadas? y, ¿la acción es algo “efectivo” para lograr las metas a corto y largo plazo?

También vale la pena reiterar que muchas de las tácticas identificadas se pueden clasificar en más de una manera. De igual forma, pueden tener varios impactos útiles para un movimiento según las estrategias del movimiento y el contexto general de la lucha. Además de la preparación táctica y su hábil ejecución, será la estrategia detrás de las tácticas no violentas la que determine su valor. El mapeo analítico de tácticas de esta monografía analiza la naturaleza de varias categorías, cuyo objetivo es ayudar a los activistas a emprender una evaluación y planificación más estratégica.

### **Aportes para académicos y estudiantes de la resistencia civil**

La categorización de las tácticas se puede realizar de muchas formas. Los estrategas y científicos sociales constantemente descubren nuevos patrones, relaciones e ideas al reclasificar las tácticas en función de varios criterios, incluida la dispersión/concentración, los motivos de los actores, la audiencia de la acción, el objetivo (voluntad, cuerpo o entorno), las etapas del conflicto, el tema del reclamo, entre otros.

Esta monografía proporciona una serie de ejemplos de nuevos métodos para profundizar en la comprensión de dos tipos de acciones de resistencia civil: coercitivas o confrontativas (amenazas y sanciones) por un lado, y persuasivas o constructivas (apelaciones y recompensas) por el otro. Ambos son importantes.

Particularmente, esta monografía explora detalladamente los incentivos positivos; como las apelaciones, la abstinencia y la intervención creativa, los cuales pueden ayudar a los investigadores a explorar más a fondo la dimensión constructiva de varios tipos de métodos no violentos. Este trabajo también apunta a enfatizar los elementos disruptivos de las acciones de resistencia civil. A menudo, las acciones coercitivas no violentas son visibles y dramáticas (por ejemplo, manifestaciones, protestas y ocupaciones). Por lo tanto, estas últimas aparentemente pueden transmitir un mayor poder e influencia de un movimiento que las acciones positivas o constructivas que, a pesar de que en ocasiones son más sutiles, ocultas o menos espectaculares (por ejemplo, apelaciones, persuasión o creación de instituciones alternativas), pueden tener un profundo impacto en la dirección de la lucha. Para equilibrar esto, el marco presentado en esta monografía dilucida, entre otras, una nueva categoría de actos

positivos de omisión denominada la abstención, la cual no es menos poderosa que sus contrapartes disruptivas y se ha practicado durante décadas, pero hasta ahora no había sido identificada o estudiada en un nivel analítico.

Los investigadores podrían ampliar el marco presentado en esta monografía para investigar campañas y movimientos noviolentos. Esto podría incluir el estudio de los ejemplos; la secuencia, eficacia y comparación de las tácticas coercitivas y persuasivas y, por lo tanto, se obtendría información sobre la conducción general de una lucha noviolenta.

Asimismo, en el capítulo 6, esta monografía identifica una serie de acciones y dinámicas en las campañas de resistencia civil que necesitan mayor estudio (como el uso del suicidio, la intervención psicológica, la destrucción de la propiedad, la regulación de normas sociales, la representación utópica, la comunicación dialógica, la intervención de terceros y la resistencia cotidiana) para determinar su adecuado lugar analítico en la clasificación de los métodos de resistencia civil.

Se requieren más investigaciones, recopilación de datos y análisis para aclarar los criterios de definición de métodos y tácticas noviolentos, así como para profundizar nuestra comprensión de sus mecanismos subyacentes. ¿Cómo debemos abordar las subcategorías de tácticas de desobediencia civil contra leyes injustas, las cuales constituyen una gran variedad de acciones ilegales que tienen poco en común, aparte de haber sido etiquetadas como ilegales por parte del gobierno? ¿Qué pasa con las tácticas que son tan específicas del contexto, como los vadeadores (la entrada física a un espacio prohibido) para integrar piscinas y playas en Sudáfrica, que es poco probable que se repitan en muchos otros escenarios y, por lo tanto, apenas merecen atención analítica o un marco para capturarlas? ¿Debería subdividirse el método de exhibición de pancartas en numerosas categorías de tácticas debido a la diversidad de técnicas, lugares y materiales utilizados y las diferentes habilidades y recursos de implementación que cada uno de ellos requiere? ¿Qué revelaría una perspectiva de género para comprender las tácticas noviolentas para quienes estudian la resistencia civil? Quedan varias preguntas por estudiar y aclarar.

Esta monografía tiene como objetivo inspirar a investigadores y expertos de la resistencia civil a documentar las tácticas noviolentas y mapearlas en un marco universal que pueda ofrecer un cierto orden analítico y una clara sistematización del tipo, naturaleza e impacto de las tácticas noviolentas.

### **Aportes para grupos interesados en apoyar movimientos noviolentos**

Los actores externos pueden utilizar este nuevo marco para evaluar la diversidad táctica de un movimiento y cómo se distribuyen sus acciones en el espectro de las categorías

tácticas. Esto puede ofrecerles información sobre las fortalezas y debilidades de la capacidad organizativa de un movimiento, la planificación estratégica y cómo un movimiento percibe las condiciones a las que se enfrenta. Esto, a su vez, puede ofrecer a los actores externos pistas sobre qué abordar en las discusiones con los participantes del movimiento, así como qué herramientas y técnicas pueden emplear los actores externos para ayudar a que un movimiento se vuelva más estratégico en términos de diseño y/o implementación de sus tácticas noviolentas.

Concretamente, esta monografía proporciona una tabla y un marco actualizados para comprender y analizar las tácticas noviolentas. Cualquier categorización de los esfuerzos humanos es, hasta cierto punto, una simplificación de la realidad, pero debido a la extraordinaria amplitud de la resistencia civil, la plantilla de métodos proporcionada aquí puede convertirse en una herramienta de enseñanza invaluable. Por ejemplo, los capacitadores o asesores externos de un grupo de activistas que representan una campaña específica podrían usar las Tablas 1 y 4 como folletos para distribuir a manera de herramienta de enseñanza que facilite la reflexión, el análisis y la estrategia con respecto a las tácticas noviolentas.

En conclusión, explorar tácticas de resistencia civil no es solo un simple ejercicio de documentación o clasificación. El estudio de cada táctica noviolenta individual abre un mundo de historias de resistencia civil en varios lugares y momentos. Ofrece información sobre el ingenio, la perseverancia y resiliencia de las personas, muchas veces frente a la represión, lo que demuestra el deseo de ser creativos y estratégicos al momento de encabezar las luchas de resistencia.

En lugar de esperar décadas, esperamos que esta monografía y la Base de Datos de Tácticas Noviolentas en curso nos permitan a todos seguir identificando, recopilando y catalogando nuevas tácticas de resistencia civil que activistas y organizadores de todo el mundo utilizan en sus luchas actuales por derechos, libertad, justicia y sostenibilidad.

## Referencias bibliográficas

**Ackerman**, Peter and Jack DuVall. *A Force More Powerful: A Century of Nonviolent Conflict*. New York, NY: Palgrave, 2000.

**Ackerman**, Peter. "Skills or Conditions: What Key Factors Shape the Success or Failure of Civil Resistance?" Conference on Civil Resistance and Power Politics, Oxford University (March 15-18, 2007), pp. 1-9. Retrieved from: <https://www.nonviolent-conflict.org/resource/skills-conditions-key-factors-shape-success-failure-civil-resistance/>

**Ackerman**, Peter and Christopher Kruegler. *Strategic Nonviolent Conflict: The Dynamics of People Power in the Twentieth Century*. Westport, CT: Praeger Publishers, 1994.

**Ackerman**, Peter and Hardy Merriman. "The Checklist for Ending Tyranny" in Mathew Burrows and Maria J. Stephan (eds.), *Is Authoritarianism Staging a Comeback?* Washington, DC: The Atlantic Council, 2015.

"**Airport Workers' Strikes Suspended at Newark Liberty, 3 Other Airports**," *News12 New Jersey*, July 12, 2017. Retrieved from: <http://newjersey.news12.com/story/35862766/airport-workers-strikes-suspended-at-newark-liberty-3-other-airports>

**Amnesty International UK**. "Huge Response to Crowdfunded Newspaper Ads Campaign Opposing Repeal of Human Rights Act," May 20, 2015. Retrieved from: <https://www.amnesty.org.uk/press-releases/huge-response-crowdfunded-newspaper-ads-campaign-opposing-repeal-human-rights-act>

**Awad**, Mubarak and Laura Bain. *Organizing Tactics for Nonviolent Action: Fasting*. Washington, DC: Nonviolence International, 1995.

**Balch**, Oliver. "New Hope for Argentina in the Recovered Factory Movement," *The Guardian*, March 12, 2013. Retrieved from: <https://www.theguardian.com/sustainable-business/argentina-recovered-factory-movement>

**Bartkowski**, Maciej. "How Online Courses on Civil Resistance Can Make Real Impact," *ICNC Minds of the Movement*, February 13, 2019. Retrieved from: [https://www.nonviolent-conflict.org/blog\\_post/online-courses-civil-resistance-can-make-real-impact/](https://www.nonviolent-conflict.org/blog_post/online-courses-civil-resistance-can-make-real-impact/)

**Bartkowski**, Maciej. *Recovering Nonviolent History: Civil Resistance in Liberation Struggles*. Boulder, CO: Lynne Rienner Publishers, 2013.

**Beer** (1995), *Mainstreaming Peace Teams*, Collocated and Published by Nonviolence International.

**Beyerle**, Shaazka. *Curtailing Corruption: People Power for Accountability and Justice*. Boulder, CO: Lynne Rienner Publishers, 2014.

**Bloch**, Nadine. *Education and Training in Nonviolent Resistance*. Washington, DC: United States Institute for Peace, 2016.

**Bloch**, Nadine. "The Arts of Protest: Creative Cultural Resistance." ICNC Webinar. Retrieved from: <https://www.nonviolent-conflict.org/the-arts-of-protest-creative-cultural-resistance/>

**Bond**, Doug. "Nonviolent Direct Action and the Diffusion of Power" in Paul Wehr et. al. (eds.), *Justice Without Violence*. Boulder, CO: Lynne Rienner Publishers, 1994, pp. 59-79.

**Bond**, Doug, et. al., "Mapping Mass Political Conflict and Civil Society: Issues and prospects for the automated development of event data." *Journal of Conflict Resolution*, vol. 41, Aug 1997.

**Boserup**, Anders and Andrew Mack. *War without Weapons: Non-violence in National Defense*. New York, NY: Schocken, 1975.

**Browder, Bill.** "The Russians Killed My Lawyer. This Is How I Got Congress to Avenge Him," *Politico*, February 3, 2015. Retrieved from: <https://www.politico.com/magazine/story/2015/02/sergei-magnitsky-murder-114878>

**Burrowes, Robert J.** "Cross-border Nonviolent Intervention: A Typology" in Yeshua Moser-Puangsuwan and Thomas Weber (eds.), *Non-violent Intervention Across Borders: A Recurrent Vision*. Honolulu, HI: University of Hawai'i Press, 2000.

**Burrowes, Robert J.** *The Strategy of Nonviolent Defense: A Gandhian Approach*. Albany, NY: State University of New York Press, 1995.

**Canning, Doyle and Patrick Reinsborough.** "Changing the Story: Story-Based Strategies for Direct Action Design," Smart Meme, May 2008. Retrieved from: <https://inthemiddleofthewhirlwind.wordpress.com/changing-the-story/>

**Center for Artistic Activism and the Yes Lab.** Actipedia. Retrieved from: <https://actipedia.org/>

**Chenoweth, Erica.** "Trends in Civil Resistance and Authoritarian Responses" in Mathew Burrows and Maria J. Stephan (eds.), *Is Authoritarianism Staging a Comeback?* Washington, DC: The Atlantic Council, 2015, pp. 53-62.

**Chenoweth, Erica and Maria Stephan.** *Why Civil Resistance Works: The Strategic Logic of Non-violent Conflict*. New York, NY: Columbia University Press, 2011.

**Chenoweth, Erica and Maria Stephan.** "How the world is proving Martin Luther King right about nonviolence," *Washington Post*, January 18, 2016.

**Christoff, Stefan.** "Cacerolazo." Beautiful Trouble. Retrieved from: <http://beautifultrouble.org/tactic/cacerolazo/>

**Clark, Howard (ed.).** *People Power: Unarmed Resistance and Global Solidarity*. London, UK: Pluto Press, 2009.

**Cortright, David.** *Peace: A History of Movements and Ideas*. Cambridge, UK: Cambridge University Press, 2008.

**Crawford-Brown, Terry.** "International Sanctions Against Israeli Banks," Just World Education, August 4, 2017. Retrieved from: <http://justworldeducational.org/2017/08/international-sanctions-israeli-banks/>

**Curle, Adam.** *Making Peace*. London, UK: Tavistock Publications, 1971.

**Deming, Barbara.** *On Revolution and Equilibrium*. New York, NY: A. J. Muste Memorial Institute, 1971.

**Dorjee, Tenzin.** *The Tibetan Nonviolent Struggle: A Strategic and Historical Analysis*. Washington, DC: ICNC Press, 2015.

**Dudouet, Véronique (ed.).** *Civil Resistance and Conflict Transformation: Transitions from Armed to Nonviolent Struggle*. Abingdon, UK: Routledge, 2014.

**Dudouet, Véronique.** *Powering to Peace: Integrated Civil Resistance and Peacebuilding Strategies*. Washington, DC: ICNC Press, 2017. Retrieved from: <https://www.nonviolent-conflict.org/powering-peace-integrated-civil-resistance-peacebuilding-strategies>

**Dudouet, Véronique.** "Sources, Functions and Dilemmas of External Assistance to Civil Resistance Movements," in Kurt Schock (ed.) *Civil Resistance: Comparative Perspectives on Non-violent Struggle*. Minneapolis, MN: University of Minnesota Press, 2015.

**Ebert, Theodore.** *Gewaltfreier Aufstand: Alternative zum Bürgerkrieg. (Nonviolent Uprising: Alternatives to Civil War)*. Hamburg, Germany: Fischer Verlag, 1970.

**EFE.** “Activists in Hong Kong Call for End to Shark Fin Trade ahead of New Year,” January 30, 2016. Retrieved from: <https://www.efe.com/efe/english/life/activists-in-hong-kong-call-for-end-to-shark-fin-trade-ahead-of-new-year/50000263-2825615>

**French, Amber.** “How Do Nonviolent Movements Shape History? An Interview with Jacques Semelin,” *Minds of the Movement*, October 16, 2017. Retrieved from: [https://www.nonviolent-conflict.org/blog\\_post/nonviolent-movements-shape-history-interview-jacques-semelin/](https://www.nonviolent-conflict.org/blog_post/nonviolent-movements-shape-history-interview-jacques-semelin/)

**“MEPs Cut EU Parliament Interpreting Service to Back Strikers,”** *France24*, July 3, 2018. Retrieved from: <http://www.france24.com/en/20180703-meps-cut-eu-parliament-interpreting-service-back-strikers>

**Garano, Lorna.** “Speaking Mirth to Power,” *Popular Resistance*, June 26, 2016. Retrieved from: <https://popularresistance.org/speaking-mirth-to-power/>

**Garofoli, Joe.** “Critical Mass Turns 10,” *San Francisco Chronicle*, September 28, 2002. Retrieved from: <https://www.sfgate.com/politics/joegarofoli/article/Critical-Mass-turns-10-A-decade-of-defiance-2767020.php>

**Geddie, John.** “Hong Kong students take protest to virtual world,” *Reuters*, October 31, 2019. Retrieved from: <https://web.archive.org/web/20191031181503/https://www.asiaone.com/digital/hong-kong-students-take-protest-virtual-world>.

**Goldman, David and Jose Pagliery.** “#JeSuis-Charlie Becomes One of Most Popular Hashtags in Twitter’s History,” *CNN*, January 9, 2015. Retrieved from: <https://money.cnn.com/2015/01/09/technology/social/jesuis-charlie-hashtag-twitter/index.html>

**Green, Matthew.** “Ghana Puts Faith in Humble Text Message,” *Financial Times*, December 8, 2008. Retrieved from: <https://www.ft.com/content/04a981ce-c553-11dd-b516-000077b07658>

**Hallward, Maia Carter, and Julie M. Norman** (eds.). *Understanding Nonviolence: Contours and Contexts*. Cambridge, UK: Polity, 2015.

**Harrebye, Silas F.** *Social Change and Creative Activism in the 21st Century*. New York, NY: Palgrave Macmillan, 2016.

**Hastings, Tom.** “Property Damage, Violence, Nonviolent Action, and Strategy.” *Minds of the Movement* (blog). ICNC, June 2, 2020. [https://www.nonviolent-conflict.org/blog\\_post/property-damage-violence-nonviolent-action-and-strategy/](https://www.nonviolent-conflict.org/blog_post/property-damage-violence-nonviolent-action-and-strategy/)

**Harvard Digital Collection.** “Chilean Protest Murals.” Retrieved from: <http://www.jr-art.net>

**Hunter, Daniel and George Lakey.** *Opening Space for Democracy: Training Manual for Third-Party Nonviolent Intervention*. Philadelphia, PA: Training for Change, 2003.

**Jordan, John.** “Clandestine Insurgent Rebel Clown Army.” *Beautiful Trouble*. Retrieved from: <https://www.beautifultrouble.org/toolbox/#/tool/ clandestine-insurgent-rebel-clown-army>

**Joyce, Mary.** “Civil Resistance 2.0: Digital Enhancements to the 198 Nonviolent Methods.” ICNC Webinar. Retrieved from: <https://www.nonviolent-conflict.org/civil-resistance-2-0-digital-enhancements-to-the-198-nonviolent-methods/>

**Khatib, Kate, et. al.** *We Are Many: Reflections on Movement Strategy from Occupation to Liberation*. Chico, CA: AK Press, 2012.

**King, Mary Elizabeth.** *Gandhian Nonviolent Struggle and Untouchability in South India: The 1924-1925 Vykom Satyagraha and the Mechanisms of Change*. Oxford: Oxford University Press, 2015.

**Kurtz, Mariam M. and Lester R. Kurtz.** *Women, War, and Violence: Topography, Resistance, and Hope, volume II*. Westport, CT: Praeger, 2015.

**La Porte**, Amy. "Muslim Leaders Refuse to Bury French Priest Killer," *CNN*, August 1, 2016. Retrieved from: <https://www.cnn.com/2016/07/30/europe/priest-killer-burial-refused/index.html>

**Lakey**, George. "The Sociological Mechanisms of Nonviolent Action." *Peace Research Review* 2 (1968), pp. 1-102.

**Lee**, Hyun. "South Korea's Historic 'One Million People Protest' to Oust Washington's Puppet President Park Geun-hye," *Global Research*, November 14, 2016. Retrieved from: <https://www.globalresearch.ca/south-koreas-historic-one-million-people-protest-to-oust-washingtons-puppet-president-park-geun-hye/5556808>

**Madden**, Richard. "London: How cyclists around the world put a spoke in the motorist's wheel," *The Daily Telegraph*. December 15, 2003. Retrieved from: <https://www.telegraph.co.uk/travel/729324/London-How-cyclists-around-the-world-put-a-spoke-in-the-motorists-wheel.html>

**Mahony**, Liam and Luis Enrique Eguren. *Unarmed Bodyguards: International Accompaniment for the Protection of Human Rights*. Boulder, CO: Lynne Rienner Publishers, 1997.

**Maney**, Gregory M., et. al. (eds.). *Strategies for Social Change*. Minneapolis, MN: University of Minnesota Press, 2012.

**Matthews**, David. "Mexican Protestors are Striking Back at Donald Trump—with Video Games," September 2, 2015. Retrieved from: <https://splinternews.com/mexican-programmers-are-striking-back-at-donald-trump-w-1793850467>

**McCarthy**, Ronald et. al. (eds.). *Protest, Power, and Change: An Encyclopedia of Nonviolent Action from Act-Up to Women's Suffrage*. New York, NY: Garland Publishing, 1997.

**Mitchell**, Dave O. and Andrew Boyd. "Tactic: Flash Mob." Retrieved from: <https://www.beautifultrouble.org/toolbox/#/tool/flash-mob>

**Moser**, Yeshua. *Organizing Tactics for Nonviolent Action: Organizing Walks and Pilgrimages*. Washington, DC: Nonviolence International, 1993.

**Noplatform** forIMF [YouTube user]. "Mic-Check Disruption of the Speech of IMF Managing Director, Christine Lagarde, 2013." Retrieved from: <https://www.youtube.com/watch?v=ax-LA-qG3EWg>

**Nurhan**, Abujidi. *Urbicide in Palestine: Spaces of Oppression and Resilience*. New York: Routledge, 2014.

**Powers**, Roger et. al. (eds.). *Protest, Power, and Change: An Encyclopedia of Nonviolent Action from Act-Up to Women's Suffrage*. New York, NY: Garland Publishing, 1997.

**Principe**, Marie. *Women in Nonviolent Movements*. Washington, DC: United States Institute for Peace, 2016. Retrieved from: <https://www.usip.org/publications/2016/12/women-nonviolent-movements>

**Rigby**, Andrew. *Palestinian Resistance and Nonviolence*. East Jerusalem: PASSIA, 2010. Retrieved from: [https://www.academia.edu/16293156/Palestinian\\_Resistance\\_and\\_Nonviolence](https://www.academia.edu/16293156/Palestinian_Resistance_and_Nonviolence)

**Rigby**, Andrew and Marwan Darweish. *Popular Protest in Palestine: The History and Uncertain Future of Unarmed Resistance*. London, UK: Pluto Press, 2015.

**Schell**, Jonathan. *The Unconquerable World: Power, Nonviolence, and the Will of the People*. New York: Metropolitan Books, 2003.

**Schelling**, Thomas C. "Some Questions on Civilian Defence," in Adam Roberts, ed., *Civilian Resistance as a National Defence: Non-violent Action against Aggression*. Harrisburg, PA: Stackpole Books, 1968.



**Schlegel**, Ivy. "Palm Oil Scorecard: Are Brands Doing Enough for Indonesia's Rainforests?" Greenpeace.com. March 9, 2016. Retrieved from: <https://www.greenpeace.org/usa/palm-oil-scorecard-are-brands-doing-enough-for-indonesias-rainforests/>

**Schock**, Kurt. *Civil Resistance Today*. Cambridge, UK: Polity, 2015.

**Schock**, Kurt (ed.). *Civil Resistance: Comparative Perspectives on Nonviolent Struggle*. Minneapolis, MN: University of Minnesota Press, 2015.

**Schock**, Kurt. "Land Struggles in the Global South: Strategic Innovations in Brazil and India," in Maney, Gregory M., et. al. (eds.), *Strategies for Social Change*. Minneapolis, MN: University of Minnesota Press, 2012.

**Schock**, Kurt. *Unarmed Insurrections: People Power Movements in Nondemocracies*. Minneapolis, MN: University of Minnesota Press, 2005.

**Scott**, James. "Everyday Forms of Resistance." *Copenhagen Papers in East and Southeast Asian Studies*, vol. 4, May 1989, pp. 55-56.

**Shaou**, Patrick and Whea Dodge. "Imagining Dissent: Contesting the Façade of Harmony through Art in China," in Stephen John Hartnett et. al. (eds.) *Imagining China: Rhetorics of Nationalism in an Age of Globalization*. East Lansing, MI: Michigan State University Press, 2017.

**Sharp**, Gene. *Gandhi as a Political Strategist*. Boston, MA: Porter Sargent Publishers, 1979.

**Sharp**, Gene. *The Politics of Nonviolent Action, Part Two: The Methods of Nonviolent Action*. Boston, MA: Porter Sargent Publishers, 1973.

**Sharp**, Gene. *Waging Nonviolent Struggle, 20<sup>th</sup> Century Practice and 21<sup>st</sup> Century Potential*. Manchester, NH: Extending Horizons Books, 2005.

**Smithey**, Lee A. and Lester R. Kurtz. "Parading Persuasion: Nonviolent Collective Action as Discourse in Northern Ireland," in Patrick G. Coy (ed.), *Consensus Decision Making, Northern Ireland and Indigenous Movements*. West Yorkshire, UK: Emerald Group Publishing Ltd., 2002.

**Taylor**, Adam. "Intruders Thought Stealing a Giant Gold Mace Would Disrupt Nigeria's Parliament. It Didn't Work," *The Washington Post*. April 19, 2018. Retrieved from: [https://www.washingtonpost.com/news/worldviews/wp/2018/04/19/intruders-thought-stealing-a-giant-gold-mace-would-disrupt-nigerias-parliament-it-didnt-work/?noredirect=on&utm\\_term=.afc2152e9b03](https://www.washingtonpost.com/news/worldviews/wp/2018/04/19/intruders-thought-stealing-a-giant-gold-mace-would-disrupt-nigerias-parliament-it-didnt-work/?noredirect=on&utm_term=.afc2152e9b03)

**Ulmer**, Alexandra. "Venezuelans Revel in Pots-and-Pans Protests after Maduro Humiliation," Reuters. September 9, 2016. Retrieved from: <http://www.reuters.com/article/us-venezuela-politics-pots-idUSKCN11F22M>

**Vinthaghen**, Stellan. *A Theory of Nonviolent Action: How Civil Resistance Works*. London, UK: Zed Books, 2015.

**Wanis-St. John**, Anthony and Noah Rose. *Negotiating Civil Resistance*. Washington, DC: United States Institute for Peace, 2017. Retrieved from: <https://www.usip.org/sites/default/files/2017-07/pw129-negotiating-civil-resistance.pdf>

**Wilson**, Elizabeth W. *People Power and International Human Rights Law: Creating a Legal Framework*. Washington, DC: ICNC Press, 2017. Retrieved from: <https://www.nonviolent-conflict.org/resource/people-power-movements-international-human-rights-creating-legal-framework/>

**Zunes**, Stephen. *Civil Resistance Against Coups: A Comparative and Historical Perspective*. Washington, DC: ICNC Press, 2017. Retrieved from: <https://www.nonviolent-conflict.org/resource/civil-resistance-coups-comparative-historical-perspective/>



# APÉNDICE

## Universo de las Tácticas Noviolentas

El siguiente Apéndice presenta 346 tácticas de resistencia no violenta que comprende los 198 métodos de Sharp de 1973, así como las nuevas tácticas no violentas incluidas en la Base de Datos de Tácticas Noviolentas. El Apéndice también presenta una refinada categorización de todos los nuevos y antiguos métodos no violentos. Tal y como se describe en esta monografía, existen muchos sistemas de categorización para organizar los métodos de resistencia no violenta (ver Capítulos 3 y 4). Las tácticas en este Apéndice están organizadas a través de la jerarquía de categorización presentada en este trabajo, como se ilustra en el cuadro a continuación.

El número de táctica en el extremo derecho de cada método se refiere al número de identificación único asignado a la táctica en la Base de Datos de Tácticas Noviolentas.

Los números entre paréntesis son los números de táctica originales que Sharp asignó para cada uno de sus 198 métodos en 1973.

### Expresión/Protesta y apelación

#### (CÓMO UNO DICE ALGO)

##### *Tácticas expresivas que utilizan a la persona como medio*

#### MOVIMIENTOS Y GESTOS

**Danza:** realizar o participar en una forma de danza para demostrar descontento/resiliencia/acuerdo 1

**Gestos groseros (30):** hacer gestos con la mano o el brazo que son considerados groseros o antisociales en un contexto social. 2

**Artes marciales:** practicar artes marciales como forma de protesta o apelación. 3

**Pancarta humana:** usar el cuerpo para hacer una fotografía o deletrear una palabra, por lo general visible desde las alturas. 65

**Gesto con la mano:** gestos con las manos (por una persona o grupo) que se utilizan para transmitir su oposición. 307

**Cadena humana:** muchas personas se toman de las manos en una fila muy grande como muestra de solidaridad política. 308

**Arrollidarse:** arrodillarse en lugares o momentos donde no es socialmente apropiado hacerlo. 309

**Percusión corporal:** hacer sonidos con las manos para manifestar acuerdos, desacuerdos o unificación (por ejemplo, aplausos). 310

## PROCESIONES

**Marchas (38):** un grupo de personas caminando juntas para llegar a un lugar en particular como forma de protesta o apelación. 4

**Desfiles (39):** similares a las marchas, pero el destino no es políticamente significativo; es solo un lugar conveniente de terminación. 5

**Procesiones religiosas (40):** una marcha o un desfile de carácter religioso. 6

**Peregrinación (41):** una caminata (por una persona o grupo) que tiene un significado moral o de aspecto religioso. 7

**Piquete (16):** congregación fuera de un lugar para protestar o disuadir la entrada, por lo tanto, cruzar la línea del piquete. 10

**Caminata y excursión:** una caminata o viaje largo destinado a aumentar la conciencia pública o demostrar apoyo u oposición a una causa, grupo, ley, etc.; la ruta es importante, ya que es probable que un pasaje público más visible genere más conciencia. 11

## ASAMBLEAS PÚBLICAS

**Diputaciones (13):** una delegación representativa que se reúne con una parte contraria para presentar reclamos o proponer una nueva política. 9

**“Coreografía’ multitudinaria en vivo a través de datos de colaboración colectiva”:** uso de aplicaciones para coordinar el movimiento de la multitud. 12

**Check-in:** uso de las redes sociales para registrarse (o “hacer check-in) en una protesta y mostrar apoyo. 13

**Asambleas de protesta o apoyo (47):** una reunión de protesta/desacuerdo que ocurre en lugares importantes para la causa de la manifestación (por ejemplo, en los escalones del tribunal). 14

**Reuniones de protesta (48):** similar a una asamblea de protesta o apoyo, pero que se realiza donde sea conveniente. 15

**Reuniones de protesta camufladas (49):** reuniones de protesta que se presentan como otra cosa (por ejemplo, un evento deportivo, ceremonia religiosa, etc.), por lo general para evitar repercusiones legales. 16

**Cabildeo grupal (15):** un grupo colectivo de electores presenta su argumento sobre un tema específico a su representante parlamentario designado. 17

**Vigilia (34):** un periodo de oración o de vigilia para honrar a una persona o un evento. 18

**Manifestaciones globales coordinadas:** manifestaciones internacionales masivas que ocurren en simultáneo para llamar la atención sobre un tema en particular. 19

## RITUALES & TRADICIONES

**Crecer o rapar el pelo como forma de protesta:** expresión común de duelo o crítica a una acción, política, etc. 20

**Usar ropa o trajes tradicionales o históricos:** apelación a la tradición o historia. 21

**Protestas durante el himno nacional:** expresar algún tipo de desacuerdo durante la presentación del himno nacional. 22

**Invocación de magia:** la práctica de magia para condenar las acciones de una persona o de un grupo. 23

**Oración y adoración (20):** manifestar desaprobación moral o protesta política a través de actos religiosos. 24

## HONRAR A LOS MUERTOS

**Duelo político (43):** usar símbolos de duelo, como el dolor y la pérdida para mostrar desacuerdo con cierta política, evento o acción. 25

**Funerales simulados (44):** organizar funerales falsos que lamenten la violación de alguna virtud o creencia por parte del oponente. 26

**Funerales demostrativos (45):** transformación de un funeral real en una protesta, la cual es particularmente eficaz cuando se honra a una víctima que murió a manos de los oponentes. 27

**Homenaje en el lugar de entierro (46):** manifestación en el lugar del entierro de una persona que fue simbólica o influyente para la causa detrás de la protesta. 28

## PERFORMANCE

**Premios simulados (14):** creación de premios ficticios con el fin de hacer una declaración sobre un tema. 29

**Tribunales simulados:** tribunales públicos no oficiales para que las víctimas o los manifestantes compartan sentimientos e ideas sobre ciertas políticas o acciones. 31

**Flashmobs y smartmobs:** un grupo se reúne en un lugar público y realiza una acción aparentemente fuera de lugar (por ejemplo, un baile coreográfico) por un breve periodo de tiempo y luego se dispersa. 32

**Parodias y bromas humorísticas (35):** protesta mediante el uso de la comedia o la sátira. 33

**Teatro tradicional (36):** uso de breves representaciones, obras y parodias para aumentar la conciencia, compartir información y protestar o apelar. 34

**Destrucción de la propiedad personal (23):** destruir voluntariamente la propiedad personal como un acto de protesta o apelación. 35

**Protesta unipersonal (con o sin agregados):** un solo activista que realiza alguna acción de protesta o apelación, y que generalmente puede brindar a los observadores la oportunidad de unirse. 36

**Usar o desplegar un solo color:** usar un solo color un día predeterminado para expresar apoyo a un movimiento o descontento a una persona o gobierno. 311

## RETIRO & RENUNCIA

**Salidas (51):** un acto de protesta o apelación en el que los participantes salen de una reunión, asamblea, etc. 40

**Silencio (52):** mantener silencio en respuesta a un orador o evento; muchas veces para transmitir una condena moral. 41

**Renuncia a los honores (53):** renunciar a un honor o distinción como forma de protesta o apelación. 42

**Dar la espalda (54):** darse la vuelta cuando un oponente habla o presenta algo; puede ser personal o masivo. 43

## PRESIÓN SOBRE INDIVIDUOS

**“Perseguir” funcionarios (31):** los activistas siguen a funcionarios y les recuerdan su presencia y dedicación a la causa. 44

**Burlarse de los funcionarios (32):** burla directa de un funcionario en un espacio público. 45

**Fraternización (33):** socializar con policías o soldados con el fin de mitigar sus acciones o persuadirlos de unirse a la causa. 46

## *Tácticas expresivas que usan las cosas como medio*

### SONIDO & MÚSICA

**Sonidos simbólicos (28):** uso de sonidos sin idioma para establecer un tono o enviar un mensaje. 49

**Cacerolazo:** golpear ollas y sartenes como parte de una marcha o evento similar. 50

**Bocinas de automóviles:** uso repetido de las bocinas de los automóviles de manera organizada para crear conciencia o descontento. 51

**Silbatos:** el uso de silbatos o silbar con la boca para crear ruido. 52

**Percusión:** creación de ruido o ritmos que amplifican los cánticos, cantos o gritos. 53

**Instrumentos musicales (36):** realizar protestas o apelaciones a través de instrumentos que producen sonidos que se presentan al público. 93

## ARTES Y MATERIALES BIDIMENSIONALES

**Pancartas, carteles y otras comunicaciones visuales (8):** comunicación portátil escrita, pintada o impresa que normalmente se muestra en público y se utiliza para enviar o amplificar un mensaje. 54

**Pintar como protesta (26):** grafiti, pintar sobre carteles, etc. 55

**Exhibiciones de banderas y colores simbólicos (18):** expresión de disidencia política al exhibir o llevar los colores simbólicos de un país o de un grupo, etc. 56

**Uso de símbolos (19):** expresión de disidencia política mediante el uso de ropa, colores o artículos simbólicos, etc. 57

**Luces simbólicas (24):** usar luces como expresión (por ejemplo, apagar luces, antorchas, velas de manera masiva). 58

**Muestra de retratos (25):** mostrar retratos en un espacio público, a menudo junto con una vigilia o un evento similar. 59

**Cómics:** cómics que critican, se burlan o llaman la atención sobre individuos, grupos, empresas o problemas particulares. 61

**Calcomanías:** mostrar calcomanías que muestran apoyo u oposición. 62

**Logos:** crear o reutilizar logotipos para transmitir un mensaje o demostrar un punto. 63

**Botones:** mostrar botones que muestran apoyo u oposición. 224

**Maquillaje o pintura facial:** usar maquillaje o pintura facial para mostrar o desplegar un mensaje, o para demostrar un punto. 312

## ARTES Y MATERIALES TRIDIMENSIONALES

**Autocaravanas (42):** similar a una marcha o desfile, pero involucra a participantes conduciendo automóviles a baja velocidad en lugar de caminar. 8

**Desperdicios de alimentos (u otros productos agrícolas) como protesta:** usar desperdicios de alimentos como una forma de protesta o apelación. 38

**Envío de artículos simbólicos (21):** envío de un artículo que tiene un significado simbólico particular como acto de protesta. 47

**Entrega de objetos simbólicos (21):** dejar objetos importantes a un oponente. 66

**Títeres:** usar títeres (y espectáculos de títeres) para ejemplificar un mensaje, burlarse de los oponentes o criticar a un grupo, individuo o tema en particular. 67

**Accesorios:** el uso de accesorios para agregar creatividad o enfatizar los motivos o causa detrás de una protesta. 68

**Disfraces:** vestirse con un disfraz relevante al tema para llamar la atención. 69

**Mascotas:** vestirse como una mascota para llamar la atención sobre un problema. 70

**Escultura:** producir esculturas para enfatizar un tema, para conmemorar y honrar a una persona relevante para la causa, para demostrar un punto o llamar la atención de un oponente. 71

**Vehículos, con arte 2D y 3D:** convertir vehículos (camiones, automóviles, barcos, globos aerostáticos, aviones, etc.) en mecanismos móviles de transmisión de mensajes o difusión de información. 72

## Tácticas expresivas que utilizan la comunicación electrónica como medio

### GRABAR & DISTRIBUIR NOTICIAS DE ACCIONES NOVIOLENTAS

**Transmisión en vivo:** la transmisión pública en vivo de un evento, incidente o protesta. 73

**Video digital de formato corto:** un breve video que detalla el problema por el que las personas se manifiestan a favor o en contra. 74

**Campaña de fotos en las redes sociales:** promoción de una imagen en particular a través de las plataformas de las redes sociales (por ejemplo, cambiando las fotos de perfil). 75

**Fugas en las bases de datos:** divulgación de archivos digitales completos de materiales secretos o clasificados para educar al público o aumentar la conciencia. 313

### INFORMACIÓN COLABORATIVA

**Contravigilancia:** vigilancia encubierta por parte de los ciudadanos, frecuentemente a las autoridades. 76

**Mapas y maptivismo:** uso de mapas, generalmente digitales, para obtener datos o información de forma colectiva. 77

**Aplicaciones para compartir archivos digitales:** intercambio de archivos entre pares (uTorrent, etc.) 78

### CREACIÓN DE CONTENIDO DIGITAL EN LÍNEA

**Bloguear, escribir, comentar, tuitear:** crear contenido escrito en línea que aborde problemas particulares, lo cual es especialmente útil si hablar o protestar en persona es demasiado peligroso. 80

**Arte de audio y video digital:** uso de diferentes medios como videos, fotos, fotos de arte, arte digital, animaciones y videos mudos para protestar o apelar. 81

**Juegos digitales:** juegos digitales que se utilizan para criticar a los oponentes y sus ideas, o para modelar un nuevo comportamiento o institución. 314

### INFORMACIÓN FALSA E IMAGINARIA

**Creación de identidades, sitios web y videos falsos:** creación de algún tipo de engaño o información falsa con la intención de burlarse de los oponentes o sorprender al público. 82

**Documentales satíricos:** un documental que utiliza el humor y la parodia para burlarse de un oponente o problema. 83

**Documentos de imitación (formularios gubernamentales):** elaboración de documentos de imitación o formularios para el uso del público. 84



**Dinero deliberadamente falso:** creación de una moneda falsa que se pueda utilizar para combatir la corrupción, crear conciencia sobre el problema, etc. 85

## ACCIÓN MASIVA

**Bombardeo de SMS, correos electrónicos, redes sociales:** uso de funciones de mensajería de texto, correo electrónico o redes sociales para enviar mensajes en masa a un objetivo. 86

**Reenviar información, retuitear, volver a publicar, compartir:** compartir información y crear conciencia a través de las redes sociales u otros sistemas de mensajería. 87

**Tendencia de un hashtag:** uso de la función de hashtag de una plataforma de redes sociales para llamar la atención sobre un problema o evento (#). 88

**Influir en los motores de búsqueda de internet:** cambiar los resultados de un motor de búsqueda asignados para un término o persona específica. 89

**“Secuestrar las redes sociales de forma no violenta”:** hackear, publicar, exponer o deshabilitar las cuentas de redes sociales de un oponente. 90

**“Desafíos” en las redes sociales:** usar las redes sociales para llamar a otros a la acción a gran escala. 91

**Teletón solidario:** llamadas masivas para difundir información y solidaridad. 315

**Secuestro de reseñas de productos:** revisión masiva negativa o positiva de un producto. 316

### *Tácticas expresivas utilizando el lenguaje humano como medio*

**Cantar (37):** usar la canción como una forma de expresar un punto de vista particular o para ahogar el discurso de los oponentes. 48

**Cambiar narrativas, modificar guiones, editar letras de canciones, etc.:** alterar una narrativa, canción, guion, u otras narrativas para mostrar cómo el original era incorrecto, ofensivo, engañoso, etc. 64

**Foro público (50):** enseñar a los asistentes sobre un tema al permitir que los oradores que representan varios puntos de vista hablen sin un límite estricto de tiempo o alcance y, simultáneamente, fomentar la participación de la audiencia. Este método fue popularizado durante la guerra de Vietnam. 92

**Escribir en el cielo y en la tierra (12):** escribir mensajes en el cielo o en la tierra para que sean visibles desde lejos. 94

**Lemas, caricaturas y símbolos (7):** mensajes o símbolos simples que se escriben, pintan, imprimen, imitan, gesticulan, dibujan, hablan, etc. 95

**Cartas de oposición o apoyo (2):** cartas firmadas por personas u organizaciones que se posicionan sobre un tema. 96

**Declaraciones de organizaciones e instituciones (3):** declaraciones que no solo expresan un punto de vista, sino que culpan al infractor o declaran la intención de hacer alguna acción. 97

---

**Declaraciones públicas firmadas (4):** declaración para el público en general firmada por individuos u organizaciones. 98

---

**Declaraciones de acusación e intención (5):** declaraciones con alguna intención, en vez de solo declaraciones de expresión. 99

---

**Peticiones grupales o masivas (6):** solicitudes escritas con un propósito específico que cuentan con un gran número de firmantes. 100

---

**Anuncios públicos escritos:** anuncios que brindan un servicio, envían un mensaje, o resaltan un problema en particular. 101

---

**Distribución de volantes y panfletos disidentes (9):** distribución de material escrito para expresar disconformidad u oposición. 102

---

**Periódicos y revistas (10):** expresar disconformidad u oposición a través de artículos en periódicos, revistas y otras publicaciones. 103

---

**Discursos públicos (1):** discursos preparados o espontáneos pronunciados como acto de oposición, protesta, apoyo, etc. 104

---

**Llamada y respuesta:** cánticos o lemas enfatizados con respuestas de los oyentes. 105

---

**Cantos:** gritos grupales con palabras y sonidos rítmicos y repetitivos, con o sin melodía. 106

---

**Llamadas y marchas telefónicas:** organización de llamadas telefónicas masivas a un funcionario o autoridad. 108

---

**Poesía y palabra hablada:** escribir y representar poesía como una forma de lucha contra la violencia y el silenciamiento de voces. 109

---

**Micrófono popular:** usar un grupo grande de personas para amplificar un mensaje al gritar el mismo mensaje en oleadas (similar a llamada y respuesta). 110

---

**Lenguaje codificado:** creación de un código lingüístico para eludir la censura. 111

---

**Lenguaje grosero y transgresor:** maldecir o usar lenguaje ofensivo para demostrar un punto o evitar que los oponentes hablen. 112

---

**Contrarrestar los acosos:** responder a los acosos callejeros de una manera fuerte y expresiva para llamar la atención sobre el acoso sexual público. 317

---

**Autorevelación:** expresarse en contra de crímenes atroces al revelar agravios personales. 319

---

**Publicar literatura disidente (9):** redacción de material educativo o de formación que se relacione con las estrategias de resistencia. 346

---

**Actos de omisión**  
**Nocooperación: actos coercitivos**  
**(CÓMO UNO NO HACE ALGO)**

*Nocooperación social*

**OSTRACISMO DE PERSONAS**

**Boicot social (55):** negativa a comprometerse con una persona o grupo de personas en particular. 113

**Boicot social selectivo (56):** negativa a participar en un tipo específico de comportamiento social con una persona o grupo de personas en particular. 114

**La inacción “lisistrática” o huelga de sexo (57):** rechazo a tener sexo hasta que se satisfagan las demandas. 115

**Excomuni3n (58):** excluir a alguien de servicios, ceremonias y prácticas religiosas. 116

**Interdicto (59):** suspensi3n de los servicios religiosos en una determinada regi3n hasta que entre en vigor alguna forma de cambio pol3tico o social. 117

**NOCOOPERACI3N CON EVENTOS SOCIALES, COSTUMBRES E INSTITUCIONES**

**Suspensi3n de actividades sociales y deportivas (60):** negativa a organizar o participar en actividades sociales. 118

**Boicot a los asuntos sociales (61):** negativa a asistir a cierto tipo de eventos sociales. 119

**Huelga estudiantil (62):** negativa a asistir a clase. 120

**Retirada de instituciones sociales (64):** renuncia o rechazo a participar en determinadas instituciones. 121

**Rechazo de promesas o juramentos:** suspender promesas o declaraciones. 123

**RETIRO DEL SISTEMA SOCIAL**

**Quedarse en casa (65):** acto organizado de quedarse en casa; por lo general durante las horas de trabajo, aunque no siempre. 124

**Nocooperaci3n personal total (66):** la negativa total de un prisionero a tomar cualquier acci3n, incluyendo comer, beber o incluso mover el cuerpo. 125

**“Huida” de trabajadores (67):** los trabajadores dejan de trabajar y se van de casa, pero aun sin imponer demandas. 126

**Santuario (68):** huir a un lugar de donde uno no puede ser retirado debido a restricciones religiosas, legales, morales o sociales. 127

**Desaparición colectiva (69):** abandono temporal de un lugar por parte de una población. 128

**Emigración de protesta (hijrat) (70):** exilio voluntario de un lugar. 129

**Pueblo fantasma:** una gran parte de la población se queda en casa en lugar de ir al trabajo o la escuela. 320

### *Nocooperación económica: Boicots*

#### **ACCIÓN DE LOS CONSUMIDORES**

**Boicot de los consumidores (71):** negativa del consumidor a comprar determinados productos o una determinada clase de productos. 130

**No consumo de productos boicoteados (72):** negativa a utilizar o consumir productos boicoteados que ya han sido comprados. 131

**Política de austeridad (73):** renunciar a los lujos personales ya sea por motivos simbólicos o como forma de boicot. 132

**Retención de alquiler (74):** negativa a pagar el alquiler a un propietario o arrendador. 13

**Negativa a alquilar (75):** negativa a alquilar un edificio o terreno para protestar contra el propietario o arrendador. 134

**Boicot de consumidores nacionales (76):** boicot que se extiende a todo un país y a los productos que allí se producen. 135

**Boicot internacional de consumidores (77):** boicot de los bienes o servicios de un país impuesto por varios países. 136

**Acumulación de monedas:** un esfuerzo por no gastar una moneda en particular con la esperanza de sacar grandes cantidades de efectivo de la circulación. 321

#### **ACCIÓN DE TRABAJADORES & PRODUCTORES**

**Boicot de productores (79):** los productores se niegan a crear, vender o entregar sus productos. 137

**Boicot de los trabajadores (78):** los trabajadores se niegan a utilizar suministros o herramientas que se produjeron en determinadas circunstancias. 322

#### **ACCIÓN DE LOS INTERMEDIARIOS**

**Boicot de proveedores y manipuladores (80):** los 'intermediarios' se niegan a realizar el envío y procesamiento de un producto. 138

## ACCIÓN DE LOS PROPIETARIOS Y LA ADMINISTRACIÓN

**Boicot de comerciantes (81):** los establecimientos minoristas se niegan a comprar, vender o entregar un producto en particular.

139

**Negativa a alquilar o vender una propiedad (82):** negativa del dueño de una propiedad a alquilar o vender una propiedad a personas o grupos específicos.

140

**Bloqueo patronal (83):** el empleador cierra temporalmente el lugar de trabajo para presionar a los empleados.

141

**Negativa de asistencia industrial (84):** una organización se niega a producir servicios económicos o técnicos al oponente.

142

**“Huelga general” de comerciantes (85):** los comerciantes o minoristas cierran sus negocios para frenar o detener el flujo económico.

143

## ACCIÓN DE LOS POSEEDORES DE LOS RECURSOS FINANCIEROS

**Retiro de depósitos bancarios (86):** terminación de la cooperación financiera.

144

**Negativa a pagar tarifas, cuotas y evaluaciones (87):** negarse a pagar una suma monetaria a un determinado establecimiento, gobierno, etc., como acto de protesta o apelación.

145

**Negativa a pagar deudas o intereses (88):** no pagar lo adeudado.

146

**Cese de fondos y crédito (89):** cortar las fuentes de dinero de los oponentes.

147

**Rechazo de ingresos (90):** generalmente un rechazo a pagar los ingresos al gobierno (es decir, impuestos o licencias).

148

**Desinversión:** separación institucional de las empresas cuyas acciones son consideradas objetables por parte de los inversores.

323

## ACCIÓN DE LOS GOBIERNOS

**Embargo interno (92):** gobierno que boicotea a una institución u oponente en particular dentro de sus fronteras.

149

**Lista negra de comerciantes (93):** prohibición del comercio con determinadas empresas o personas.

150

**Embargo de vendedores internacionales (94):** el gobierno no permite vender un producto a un país.

151

**Embargo de compradores internacionales (95):** el gobierno no permite comprar un producto de un país.

152

**Embargo comercial internacional (96):** combinación de embargo de vendedores internacionales y embargo de compradores internacionales.

153

## Nocooperación económica: huelgas

### HUELGAS SIMBÓLICAS

**Huelga de protesta (97):** huelga realizada durante un determinado período de tiempo con el propósito de mostrar una postura en lugar de lograr un objetivo específico. 154

**Salida rápida (huelga relámpago) (98):** huelgas breves y no planificadas que a menudo se realizan cuando las huelgas más formales son ilegales o poco prácticas. 155

### HUELGAS AGRÍCOLAS

**Huelga campesina (99):** negativa de los campesinos a cooperar con los terratenientes. 156

**Huelga de trabajadores agrícolas (100):** Huelga de trabajadores agrícolas contratados. 157

### HUELGAS DE GRUPOS ESPECIALES

**Rechazo del trabajo forzado (101):** rechazo por parte de esclavos y trabajadores obligados a desempeñar su trabajo. 158

**Huelga profesional (104):** huelga emprendida por miembros de una profesión específica. 161

**Huelga de presos (102):** negativa de los presos a participar en el trabajo. 159

**Huelgas estatales:** una huelga estatal que incorpora la negativa a ir a la escuela, asistir al trabajo, abrir tiendas, etc. 324

**Huelga artesanal (103):** huelga de trabajadores del mismo oficio; generalmente asociado con un sindicato artesanal. 160

### HUELGAS INDUSTRIALES ORDINARIAS

**Huelga de establecimientos (105):** todos los empleados de una empresa participan en la huelga. 162

**Huelga de solidaridad (107):** los sindicatos que no están involucrados en un problema también hacen huelga en solidaridad con otros. 164

**Huelga de la industria (106):** todos los trabajadores de un lugar e industria determinada participan en la huelga. 163

## HUELGAS RESTRINGIDAS

**Huelga detallada (108):** huelga organizada en la que un número creciente de trabajadores deja de trabajar durante un período de tiempo determinado. 165

**Huelga de defensa (109):** los sindicatos golpean una empresa a la vez. 166

**Huelga de desaceleración (110):** trabajar lenta e ineficazmente para debilitar al empleador. 167

**Huelga de trabajo según las reglas (111):** seguir meticulosamente todas las reglas y regulaciones de un trabajo sin hacer ningún esfuerzo adicional para así reducir la eficiencia. 168

**Reportarse enfermo (112):** gran número de trabajadores reportan falsamente que están enfermos. 169

**Huelga por renuncia (113):** renuncia masiva del personal. 170

**Huelga limitada (114):** los trabajadores rechazan determinadas cantidades de trabajo, ya sean horas extraordinarias o determinados días. 171

**Huelga selectiva (115):** los trabajadores se niegan a realizar determinadas tareas, generalmente debido a dudas morales o políticas. 172

## HUELGAS MULTISECTORIALES

**Huelga generalizada (116):** huelga realizada en varias industrias a la vez, pero no por la mayoría de los trabajadores. 173

**Huelga general (117):** huelga llevada a cabo por trabajadores de diversas profesiones e industrias en una región con el fin de paralizar la economía. 174

## COMBINACIÓN DE HUELGAS Y CIERRES ECONÓMICOS

**Hartal (118):** abstenerse voluntariamente de la actividad económica durante un tiempo determinado como gesto simbólico. 175

**Apagón económico (119):** huelga general y huelga general de comerciantes. 176

## No cooperación política

### RECHAZO A LA AUTORIDAD

**Retención o retiro de la lealtad (120):** negativa a reconocer la validez de una autoridad o seguir sus órdenes. 177

**Negativa de apoyo público (121):** el público retiene el apoyo solicitado o exigido por un líder o figura pública. 178

**Literatura y discursos que defienden la resistencia (122):** texto que denuncia una autoridad y promueve el desafío. 179

## NOCOOPERACIÓN DE LOS CIUDADANOS CON EL GOBIERNO

**Boicot de cuerpos legislativos (123):** negativa a servir en los poderes legislativos del gobierno.

180

**Boicot de elecciones (124):** negativa a participar en una elección, generalmente por parte de una facción de la oposición.

181

**Boicot de empleos y puestos gubernamentales (125):** negativa a cumplir con las obligaciones de un puesto gubernamental.

182

**Boicot de departamentos, agencias y otros organismos gubernamentales (126):** negativa a interactuar o cooperar con una agencia gubernamental u organización similar.

183

**Retirada de instituciones educativas gubernamentales (127):** retirada masiva de los hijos de las escuelas públicas o administradas por el gobierno.

184

**Boicot de organizaciones respaldadas por el gobierno (128):** negativa a interactuar o cooperar con organizaciones que colaboran con el gobierno.

185

**Negativa de asistencia a los agentes del orden (129):** negativa a proporcionar información o ayuda a la policía, el ejército o fuerzas del orden similares.

186

**Eliminación de letreros propios y marcas de posición (130):** eliminación o alteración de señalamientos que ayudan con la dirección con el fin de desviar u obstaculizar a las autoridades.

187

**Negativa a aceptar funcionarios designados (131):** negativa a reconocer la autoridad de un funcionario y responder con falta de cooperación cuando intenta cumplir con sus tareas.

188

**Negativa a disolver instituciones existentes (132):** negativa a aceptar órdenes gubernamentales de disolver una organización o institución.

189

## ALTERNATIVAS CIUDADANAS A LA OBEDIENCIA

**Cumplimiento reticente y lento (133):** obediencia que se lleva a cabo de mala gana o con lentitud para impedir el proceso.

190

**No obediencia en ausencia de supervisión directa (134):** desobedecer cuando no hay una autoridad o figura de mando presente.

191

**No obediencia popular (135):** rechazo generalizado a seguir las leyes y regulaciones de una manera que no sea abierta o conflictiva.

192

**Desobediencia encubierta (136):** acción que parece ser obediente, pero en realidad es de alguna manera subversiva.

193

**Rechazo de dispersión de una asamblea o reunión (137):** continuar reuniéndose después de que una autoridad haya ordenado su retiro.

194

**Sentada (138):** sentarse y negarse a dejar un espacio.

195

**Nocooperación con el servicio militar obligatorio y la deportación (139):** forma de objeción a conciencia; negativa a registrarse o presentarse para el servicio militar obligatorio o acceder a la deportación.

196



**Ocultar, escapar e identidades falsas (140):** huir u ocultar la propia identidad para escapar de la persecución o para protestar contra una política gubernamental. 197

## ACCIÓN DEL PERSONAL DEL GOBIERNO

**Obstrucción legislativa:** miembros de la rama legislativa del gobierno que se niegan a participar en un proceso legislativo como acto de protesta (es decir, retrasar el quórum). 122

**Rechazo selectivo de asistencia por parte de los auxiliares del gobierno (142):** rechazo de los empleados del gobierno a cumplir determinadas órdenes. 198

**Bloqueo de líneas de mando e información (143):** interferencia deliberada en la cadena de mando y comunicación. 199

**Retrasar y obstruir (144):** trabajar sutilmente de manera ineficiente para frenar la acción del gobierno. 200

**Nocooperación administrativa general (145):** negativa a cooperar con un régimen por parte de la mayoría de los empleados del gobierno; generalmente cuando se trata de un gobierno que acaba de llegar al poder por medios ilegítimos. 201

**Nocooperación judicial (146):** jueces, jurados y otros agentes judiciales se niegan a cumplir órdenes. 202

**Ineficiencia deliberada y nocooperación selectiva por parte de los agentes del orden (147):** desobediencia limitada por parte de la policía o agentes del orden similares. 203

**Motín (148):** desobediencia abierta y absoluta por parte de los agentes del orden. 204

**Nocooperación interinstitucional:** detener el apoyo a otros departamentos, ministerios u organismos. 205

## ACCIÓN GUBERNAMENTAL NACIONAL

**Evasiones y demoras cuasi legales (149):** promulgar leyes que obstruyen las órdenes de un nivel superior de gobierno, pero que no las contradicen directamente. 206

**Nocooperación de las unidades gubernamentales constituyentes (150):** entidades gubernamentales locales que desafían a las autoridades centrales. 207

## ACCIÓN GUBERNAMENTAL INTERNACIONAL

**Cambios en las representaciones diplomáticas y de otro tipo (151):** alteraciones en el personal y estructuras diplomáticas para mostrar desaprobación de las políticas o acciones de un gobierno extranjero. 208

**Retraso y cancelación de eventos diplomáticos (152):** cancelación de eventos planificados para mostrar la desaprobación de un gobierno extranjero. 209

**Retención del reconocimiento diplomático (153):** negarse a reconocer la legitimidad del gobierno de un país. 210

**Ruptura de relaciones diplomáticas (154):** terminación de la relación con otro país. 211

**Retirada de organizaciones internacionales (155):** abandono de un grupo internacional. 212

**Rechazo a la membresía de organismos internacionales (156):** rechazo a la invitación para unirse a un grupo internacional. 213

**Expulsión de organizaciones internacionales (157):** expulsar a un gobierno de una organización interestatal. 214

### Abstención: actos positivos (CÓMO UNO NO HACE ALGO)

**Suspensión:** los manifestantes cesan temporalmente una acción, algo que por lo general se realiza para recompensar al oponente. 215

**Detención:** los manifestantes terminan una acción, que por lo general se realiza para recompensar al oponente. 216

**Abstención activa de una acción planificada:** no llevar a cabo una acción que se amenazaba con realizar, por lo general para recompensar a los oponentes por una acción. 217

### Actos de comisión (CÓMO UNO HACE ALGO)

#### *Comisión disruptiva*

## INTERVENCIÓN PSICOLÓGICA

**Desnudos de protesta (22):** despojo de ropa en público como expresión de disidencia religiosa o política. 30

**Sexo de protesta:** participar en actividades sexuales públicas como protesta. 37

**Autoexposición a los elementos (158):** exponerse a las condiciones ambientales duras (frío, calor, etc.) para presionar a los oponentes para que cumplan con las solicitudes. 218

**Ayuno de presión moral (159a):** ayuno para ejercer cargas morales sobre el oponente. 219

**Huelga de hambre (159b):** ayuno con la intención de coacción. 220

**Ayuno Satyagrahico (159c):** ayuno precedido por una preparación espiritual con la intención de convertir al oponente. 221

**Acoso no violento (161):** aumento de las presiones y agitaciones contra los que cometen supuestos delitos. 222

**Automutilación (o arte corporal):** dañarse el cuerpo como un acto de protesta o apelación; un método muy controvertido de acción no violenta. 223

**Ataque de denegación de servicio (DDoS, por sus siglas en inglés):** sobrecarga de un sitio web al enviar demasiadas solicitudes de acceso. 225

**Huelga de hambre por relevos:** huelga en la que los participantes se turnan para ayunar y así alargar la duración del ayuno. 300

## INTERVENCIÓN FÍSICA

**Pegado:** evitar que el transporte público transite o bloquear la entrada a los edificios adhiriéndose uno mismo a los objetos. 79

**Sentada (162):** sentarse en un espacio para obstruir el acceso al mismo, lo que por lo general puede perturbar la actividad de rutina. 226

**Interferencia no violenta de la comunicación:** obstaculizar la capacidad de los oponentes para utilizar dispositivos tecnológicos de comunicación. 227

**Trípodes:** un gran dispositivo de bloqueo de tres patas que se asemeja a un trípode de cámara. 228

**Representación de muerte colectiva:** pretender morir en masa en un espacio público; por lo general se utiliza para indicar las consecuencias de las políticas, creencias o acciones destructivas de los oponentes. 229

**Bloques de libros:** los participantes de un bloqueo humano utilizan elementos contruidos con forma de libro como un tipo de escudo o para difundir un mensaje. 230

**Bloqueo de embarcaciones:** uso de embarcaciones para bloquear otras embarcaciones o entradas. 231

**Ronda en movimiento (166):** los participantes de la campaña se reúnen, pero permanecen en movimiento mientras lo hacen. 232

**Sentada en los árboles:** atrincherarse en un árbol público. 233

**Arrojar comida:** usar la comida como un arma no violenta. 234

**Destrucción de bienes públicos:** destrucción de bienes públicos; un método muy controvertido de la acción no violenta. 235

**Ataques aéreos no violentos (169):** uso de dispositivos de transporte aéreo no violentos para dejar caer artículos o folletos. 236

**Bloqueo de manifestación:** uso de cuerpos y otros elementos para impedir la visualización de otra manifestación. 237

**Interjección no violenta (171):** intercesión física en el camino de alguien para bloquear su capacidad para ejecutar su tarea en un intento para hacerles reconsiderar (ejemplo, excavadoras o soldados). 238

**Obstrucción no violenta (172):** bloqueo físico de un espacio, creando un obstáculo lo suficientemente grande como para evitar el paso. 239

**Inflables:** uso de artículos inflables para obstruir, impedir o agregar un elemento interactivo a una protesta. 240

**Acompañamiento interno:** una persona, potencialmente privilegiada, que acompaña a alguien a un lugar riesgoso. 259

**Encadenarse:** usar esposas, cadenas o candados de bicicleta para encadenar a una persona a un objeto o persona que sea importante para la protesta. 325

**Destrucción de documentos gubernamentales:** destrucción intencionada de documentos emitidos por el gobierno como forma de protesta. 327

**Destrucción de objetos directamente gubernamentales:** destrucción o daño de la propiedad del gobierno para prevenir la violencia directa. 328

**Cubrir propiedad o arte público:** la acción de borrar o cubrir mensajes y símbolos opuestos para evitar que el público continúe viéndolos o experimentándolos. 329

**Bloqueo de vehículos motorizados:** uso de camiones, tractores, taxis y automóviles para bloquear el tráfico. 330

**Payaso rebelde:** incorporación de la práctica del payaso ya sea en forma de organización y protesta o de desobediencia política. 331

**Colgarse de puentes:** colgarse del costado de un puente, generalmente con cuerdas. 332

**Campamento de protesta:** campamentos físicos que se arman para retrasar, obstruir o prevenir el foco de la protesta de un oponente al bloquearlo físicamente con el campamento. 333

**Acompañamiento solidario:** la presencia física de un tercero reduce la posibilidad de violencia hacia una comunidad o persona vulnerable. 334

**Impedir la salida de vuelos o transporte público:** impedir que aviones u otras formas de transporte salgan. 335

## INTERVENCIÓN SOCIAL

**Sobrecarga de instalaciones (175):** sobrecargar deliberadamente la capacidad de un edificio o proceso para que la eficiencia de sus operaciones disminuya o se detenga. 241

**Demoras (176):** clientes que tardan más de lo normal en hacer algo para reducir la eficiencia. 242

**Foro público (177):** los participantes de la campaña interrumpen la reunión o el evento para plantear un problema y hablar durante un período de tiempo prolongado. 243

**Obstáculo público:** similar al obstáculo senatorial, un discurso prolongado destinado a retrasar algún aspecto de un proceso legislativo, pero dentro del ámbito público. 244

**Infiltración:** infiltrarse de forma encubierta en la reunión o evento del oponente. 245

**Teatro de guerrilla (178):** forma disruptiva de teatro en la que los activistas realizan una actuación pública sorpresa que está diseñada para impactar a la audiencia. 246

**Teatro de guerrilla electoral:** forma de teatro de guerrilla en el que alguien se postula para un cargo como de forma satírica. 247

**Teatro de foro:** teatro que aborda un tema, pero invita a la audiencia a participar y modificar la actuación. 248

**Teatro de imágenes:** como el teatro de foros, pero los participantes se quedan quietos como si fueran una imagen capturada en la realidad. 249

**Desvío o contrapublicidad:** modificar una obra de arte ampliamente conocida y darle un nuevo significado que se alinee con el mensaje del activista. 250

---

**Difundir rumores:** difundir información no verificada para obtener una respuesta pública. 251

---

**Engaño:** escribir y difundir noticias falsas cuyo objetivo es que el público las crea. 252

---

**Corrección de identidad:** exponer teatral y públicamente las intenciones o creencias verdaderas y generalmente maliciosas de un oponente. 253

---

**Teatro invisible:** teatro que no busca ser reconocido como tal. Actuación pública presentada como realidad. 254

---

**Teatro legislativo:** forma de teatro político que solicita a la audiencia por sugerencias de posibles políticas o soluciones legislativas al problema mostrado en la representación. 255

---

**Ataque en los archivos de medios:** subvertir el evento o plataforma de medios de su oponente en beneficio de la causa propia. 256

---

**Interrupción creativa:** interrumpir un evento o hablar de una manera única. 257

---

**Sistema de comunicación alternativo (180):** uso de los medios para actuar fuera de la comunicación convencional o monopolizada (es decir, radio clandestina). 258

---

**Presencia protectora:** un grupo que se coloca en una posición para disuadir el riesgo de lastimar a alguien. 260

---

**Testigos como terceros:** actuar como un tercero no involucrado al observar y potencialmente informar sobre ciertos eventos. 261

---

**Gritar:** obstaculizar que alguien hable al usar un volumen constantemente más alto. 336

---

## INTERVENCIÓN ECONÓMICA

**Huelga inversa (181):** los manifestantes o los trabajadores trabajan más duro de lo habitual o continúan trabajando cuando no deben hacerlo. 263

---

**Huelga de permanencia (182):** los trabajadores dejan de trabajar y se niegan a abandonar su lugar de trabajo hasta que los empleadores cumplan con las solicitudes. 264

---

**Falsificación por motivos políticos (185):** distribución de dinero falso para alterar la economía. 265

---

**Compra preventiva (186):** comprar deliberadamente ciertos productos básicos para evitar que el oponente tenga acceso a ellos. 266

---

**Incautación de activos (187):** impedir o confiscar el acceso del oponente a cuentas bancarias, pagos de intereses, derechos de autor, patentes o activos similares. 267

---

**Venta rebajada (188):** vender un producto a un precio inferior al de mercado para presionar a un rival u oponente. 268

---

**Denuncia de irregularidades comerciales:** los individuos exponen públicamente prácticas ilegales o inmorales de bancos, empresas, corporaciones, etc. 337

---

**Interrupción de la subasta de tierras:** evitar que se lleve a cabo la venta de tierras. 338

---

## INTERVENCIÓN POLÍTICA

**Denuncia de irregularidades; social, económica, política (salida):** filtrar o alertar al público sobre información que incrimina o provoca publicidad negativa. 269

**Sobrecarga de los sistemas administrativos (193):** proporcionar una cantidad excesiva de información (que puede ser relevante o no) a los sistemas administrativos para reducir el progreso y la eficiencia; ahora se puede hacer digitalmente (por ejemplo, ataques DDoS). 270

**Revelar identidades de agentes secretos (194):** exponer públicamente la identidad de un agente secreto, lo que dificulta que continúen con su misión. 271

**Buscar ser apesado (195):** intento voluntario de ser arrestado y encarcelado. 272

**Desobediencia civil de leyes “neutrales” (196):** violación deliberada, abierta y pacífica de leyes, decretos y reglamentos “moralmente neutrales”; aceptación del castigo. 273

**Trabajar sin colaboración (197):** manifestantes que eligen continuar comportamientos de una administración o jerarquía anterior. 274

**Trabajo de guerrilla legal:** construcción secreta de un caso legal, generalmente a través de medios encubiertos. 275

**Interrupción parlamentaria, legislativa o municipal:** detener o ralentizar los procedimientos legislativos por medios extrajudiciales o extrareguladores; la interrupción por lo general ocurre a través de gritos o cantos. 339

**Candidatos o partidos políticos absurdos:** crear oponentes políticos extravagantes o satíricos para distraer a los principales candidatos o atraerlos hacia un punto de vista más centrista. 340

## Intervención creativa/acciones prefigurativas (CÓMO UNO HACE O CREA ALGO)

### ACCIONES POLÍTICAS Y LEGALES

**Simulacros electorales (17):** una elección puramente simbólica, pública o privada, diseñada para educar o protestar. 276

**Desobediencia social (63):** desafío de las normas sociales, el cual sigue el modelo de la desobediencia civil, pero sin la violación legal. 277

**Doble soberanía y gobierno paralelo (198):** creación de un nuevo gobierno con sus propias instituciones políticas y estructuras organizativas. 278

**Desobediencia civil de leyes “ilegítimas” (141):** violación abierta de leyes injustas. 279

**Juicio inverso (160):** juicios en los que el imputado, a través de palabras y lenguaje corporal, asume el rol de fiscal, poniendo en juicio la ley o política en cuestión. 280

**Inspección ciudadana:** registros e incautaciones ilegales realizados por ciudadanos. 341

### ACCIONES ECONÓMICAS

**Mercados negros:** áreas comerciales secretas que a menudo venden productos ilegales. 107

**Rechazo del dinero de un gobierno (91):** rechazo de una moneda en particular. 281

**Mercados alternativos (190):** creación de canales alternativos e ilegales para la compra y venta de bienes y servicios. 282

**Instituciones económicas alternativas (192):** creación de nuevas instituciones económicas (por ejemplo, cooperativas de consumidores o productores) que se utilizan para ejercer poder o influencia. 283

**Copyleft o distribución de materiales con derechos de autor:** ignorar las leyes de derechos de autor y publicar o distribuir textos o materiales protegidos. 284

**Incautación no violenta de tierras (183):** ocupaciones no violentas en las que los participantes de la campaña esperan que la propiedad de la tierra o de las instalaciones sea de ellos cuando se gane la lucha. 285

**“Buycotts” de patrocinio selectivo (189):** los activistas promueven y recompensan a las empresas que cumplen con los principios básicos de la campaña. 286

**Préstamos favorables condicionales:** activistas otorgan préstamos a empresas bajo el acuerdo de que esta última promoverá prácticas e ideas que cumplan con la causa de los activistas. 303

**Pago por evento inverso:** proporcionar dinero a cambio de vistas de un evento (de un documental, un vídeo corto, etc.). 305

**Expropiación de propiedad:** los manifestantes confiscan propiedad privada abandonada o en quiebra para usarla para su causa. 342

**Alternativas de patentes:** violación de las leyes de patentes por razones positivas (por ejemplo, medicamentos que salvan vidas). 343

**Estándares socialmente responsables:** conjunto de principios y puntos de referencia para las empresas desarrolladas por la sociedad civil; aplicados a través de compras (buycotts), boicots, legislación y resoluciones de accionistas. 344

## ACCIONES FÍSICAS

**Plantación de árboles:** plantar árboles en áreas donde está prohibido hacerlo o donde de otro modo no se plantarían. 60

**Zonas liberadas:** reclamar y bloquear una calle u otro dominio público para actuaciones u otros movimientos. 262

**Invasión no violenta (170):** entrar en un área prohibida para protestar contra el control gubernamental de la tierra en cuestión. 288

**Ocupación no violenta (173):** permanecer en un área después de una invasión no violenta. 289

**Permanecer de pie (163):** continuar de pie y obstruir la actividad en un lugar donde se le niega el servicio o la entrada. 290

**Viajar sin ceder (164):** desobedecer la segregación impuesta en el transporte público, realizado célebramente por los “jinetes de la libertad” durante el Movimiento por los Derechos Civiles de EE.UU. 291

**Vadear (165):** aquellos que están excluidos de un espacio público acuático ingresan de todos modos; utilizado ampliamente para combatir la segregación. 292

**Incursiones no violentas (168):** los manifestantes marchan a un área y declaran pertenencia legítima de la misma. 296

**Desafío a los bloqueos (184):** negativa a obedecer los bloqueos internacionales y proporcionar alimentos u otros suministros a un lugar bloqueado. 297

**Protestas con besos:** usar demostraciones públicas de afecto físico como protesta. 299

**Masa crítica (ciclismo):** protestas masivas de ciclistas que reclaman las calles a los vehículos motorizados. 345

## ACCIONES SOCIALES

**Reclamos simbólicos (29):** uso creativo o reivindicación de cosas o símbolos apropiados (cultivar un jardín en terrenos públicos, etc.) 39

**Establecimiento de nuevos patrones sociales (174):** creación de nuevas instituciones sociales, planificadas y no planificadas. 287

**Rezos públicos (167):** rezar en un espacio público o privado de manera obstructiva, incluso en iglesias. 293

**Nuevos carteles y nombres (27):** revisión y eliminación de letreros de calles o instalación de nuevos. 294



**Sistemas de transporte alternativos (191):** creación de un sistema de transporte alternativo además de boicotear el existente. 295

---

**Mujeres que se convierten en líderes religiosas sin aprobación oficial:** mujeres que asumen el liderazgo en la iglesia sin que se les permita expresamente hacerlo. 301

---

**Distribución de VPN gratuitas y aplicaciones alternativas:** distribución de herramientas de internet que permiten a las personas evadir la censura del gobierno o el monitoreo de ISP. 302

---

**Monumento viviente:** monumentos que continúan creciendo o que honran a los que aún viven. 318

---

**Matrimonio inclusivo:** matrimonios realizados sin la aprobación del estado (por ejemplo, entre personas del mismo sexo, entre religiones, entre castas, entre razas, etc.) 326

---

## ACCIONES PSICOLÓGICAS

**Transparencia voluntaria:** transparencia organizacional deliberada sobre asuntos y problemas en curso. 298

---

**Flores en armas:** poner una flor en la boca de una pistola para simbolizar la necesidad de paz sobre la violencia. 304

---

**Premios como estímulo:** premiar a aquellos que tentativamente se alinean con los objetivos del movimiento para alentar sus acciones. 306

---

Para obtener más actualizaciones, consulte la Base de Datos de Tácticas Noviolentas disponible en [tactics.nonviolenceinternational.net](http://tactics.nonviolenceinternational.net)

Para consultas y sugerencias sobre nuevas técnicas, métodos o formas de acción no violenta y resistencia civil, envíe un correo electrónico a [info@nonviolenceinternational.net](mailto:info@nonviolenceinternational.net)



## Agradecimientos

Estamos en deuda con Gene Sharp por una vida de contribuciones al campo de la acción noviolenta y su colección y clasificación de los métodos noviolentos sobre los cuales construimos. Él bendijo mis esfuerzos por expandir su colección de tácticas noviolentas y escribir esta monografía.

Quiero agradecer a aquellos que me inspiraron en los inicios de mi carrera, incluyendo a Charlie Walker, Bob Helvey, Sulak Sivaraksa, George Willoughby, Lynne Shivers, George Lakey, y Bill Moyer.

El trabajo de recopilación y catalogación de tácticas de todo el mundo ha sido un esfuerzo colectivo de muchos pasantes y voluntarios de Nonviolence International.

Esa lista incluye a Nicholas Anders, Seth Barry-Hinton, India Zietsman, Lara al Qasem, Matt Barr, Netty Brinckerhoff, Nick Shedd, Kimmy Baagelaar, Kimberle Maro, Sarah Bausmith, Michael Konen, Nicholas Scrimenti, Sarah Knorr, Rachel Lewis, Daniel Jarrad, Liam Glen, Ryan Flynn, Shelby Rogers, Emily Hill, Jilian Maulella, Emily Mattioli, Pjotr Tabachnikoff, Annalisa Bell, Connor Paul, Alyssa Scott y Tiffany Schwartz.

El formular y escribir esta monografía ha tomado tres años. Aquellos que han proporcionado su tiempo y consejos incluyen a Nadine Bloch, Kurt Schock, Véronique Dudouet, Stephen Zunes y Doug Bond.

Quiero agradecer a los editores Maciej Bartkowski, Steve Chase, Amber French, y Julia Constantine y a todo el equipo del International Center on Nonviolent Conflict (ICNC) dirigido por Hardy Merriman y Peter Ackerman. La contribución de ICNC al campo de la resistencia civil continúa siendo muy grande y espero que siga siéndolo durante las muchas décadas por venir.

Quiero agradecer a Mubarak Awad, Jonathan Kuttub, Betty Sitka, Paul Magno, y David Hart, quienes han formado parte del equipo o del consejo de Nonviolence International y quienes me han tolerado y apoyado por tantos años.

Finalmente, quiero agradecer a mi familia, especialmente a mis queridos padres, John y Fran Beer, quienes han moldeado profundamente mis intereses y valores, a mis hermanos Jenny y Matthew, quienes me han dado consejos, más de los cuales desearía haber seguido. A mi esposa Latanja e hijos, Kian y Skye, quienes son las bendiciones de mi vida y han sido pacientes y comprensivos. Esta monografía y la Base de Datos de Tácticas de la Noviolencia no existirían sin ellos.

### Sobre el autor



**Michael A. Beer** funge como director de Nonviolence International, una organización sin fines de lucro innovadora y respetada con base en Washington, DC, la cual se dedica a promover el uso de enfoques noviolentos de cara a conflictos internacionales. Desde 1991, Michael ha trabajado con el NVI para ayudar a personas de grupos marginados que buscan emplear tácticas noviolentas en ambientes frecuentemente complicados y peligrosos. Esto incluye una serie de activistas en diáspora, coaliciones multinacionales, movimientos sociales globales, así como dentro de algunos países entre los que se incluyen Myanmar, Tíber, Indonesia, Rusia, Tailandia, Palestina, Camboya, Timor Oriental, Irán, India, Kosovo, Zimbabue, Sudán y Estados Unidos. Michael Beer tiene particular experiencia cuando se trata de apoyar movimientos contra dictaduras, así como en apoyar a organizaciones globales que luchan por la justicia, el medioambiente y la paz. Es padre de dos adolescentes a lado de su paciente compañera de vida, Latanja.

## Una nota del autor

El poder del cambio social no violento es inmenso y todos los días le está dando forma al mundo. No pasa un minuto en el que no haya una protesta callejera, huelga de hambre, bloqueo, boicot o paro laboral en algún lugar del mundo. Durante más de 30 años he estado estudiando y recolectando tácticas no violentas, ejemplos y fotos y solo he podido arañar la superficie de la amplia variedad de actividades en las que la gente participa para cambiar el mundo.

Los invito a contribuir a la recopilación y clasificación en curso de las tácticas no violentas en el sitio web: <https://tactics.nonviolenceinternational.net>. Ahí, pueden encontrar un formulario donde los insto a compartir su opinión. También le damos la bienvenida a editores que deseen ayudar a administrar el sitio web y su contenido.

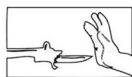
Si desea que yo o mis colegas de Nonviolence International, como Mubarak Awad, hablemos en su clase o grupo sobre el libro y el vasto universo creativo de las tácticas no violentas, comuníquese conmigo a [info@nonviolenceinternational.net](mailto:info@nonviolenceinternational.net).

Espero que disfruten del libro y que pueda conversar con ustedes.

Atentamente,

Michael A. Beer

Director, Nonviolence International



**nonviolence**  
international





---

# ICNC MONOGRAPH SERIES

La Serie de Monografías de ICNC tiene como objetivo unir la investigación y la práctica. En base a la literatura académica y análisis analíticos y empíricos de alta calidad, las monografías enriquecen el discurso público al expandir el conocimiento científico en el campo de la resistencia civil y proporcionar recomendaciones para profesionales como activistas, organizadores, periodistas, miembros de ONG internacionales y de la comunidad política.

Las monografías están disponibles para su descarga gratuita en:  
<https://www.nonviolent-conflict.org/>

También se pueden adquirir copias impresas.

---

## OTROS VOLUMENES DE LA SERIE DE MONOGRAFÍAS DE ICNC

***The Role of External Support in Nonviolent Campaigns:  
Poisoned Chalice or Holy Grail?***

by Erica Chenoweth and Maria J. Stephan, 2021

***When Civil Resistance Succeeds: Building Democracy  
After Popular Nonviolent Uprisings***

by Jonathan Pinckney, 2018

***Civil Resistance against Coups: A Comparative  
and Historical Perspective***

by Stephen Zunes, 2017

***People Power Movements and International Human Rights:  
Creating a Legal Framework***

by Elizabeth A. Wilson, 2017

***Making or Breaking Nonviolent Discipline in Civil Resistance Movements***

by Jonathan Pinckney, 2016

(Chinese translation also available)

***The Tibetan Nonviolent Struggle: A Strategic and Historical Analysis***

by Tenzin Dorjee, 2015

(Tibetan translation also available)

***The Power of Staying Put: Nonviolent Resistance  
Against Armed Groups in Colombia***

by Juan Masullo, 2015

(Spanish translation also available)

**Tácticas de resistencia civil en el siglo XXI** pertenece a la estantería virtual de cualquiera que esté estudiando o practicando la acción no violenta.

■ **Académicos:** Explore la actualización de categorías y tácticas que respetan y amplían el trabajo histórico de Gene Sharp.

■ **Maestros y capacitadores:** Brinde a sus participantes una breve descripción general de la variedad de tácticas no violentas utilizadas en todo el mundo, cuándo y cómo funcionan esas tácticas y cómo las tácticas no violentas se diferencian o se combinan con otros tipos de resistencia civil.

■ **Activistas:** Use esta guía concisa para expandir su caja de herramientas y perfeccionar sus herramientas analíticas para seleccionar estrategias poderosas para sus campañas.

Este libro se ensambla con dos enormes fuentes en línea (La Base de datos de Tácticas No violentas de Nonviolence International: <https://tactics.nonviolenceinternational.net> y Organizing & Training Archive: <http://nonviolence.rutgers.edu>) para que pueda moverse sin problemas entre la estrategia y la implementación.

***“Michael Beer nos ha puesto al día con esta impresionante monografía que incluye una lista revisada, ampliada y recategorizada de métodos de resistencia civil y que es de lectura obligada tanto para académicos como para activistas.” — STEPHEN ZUNES***

***“La rica variedad de enfoques y prácticas culturales que se cubren en este estudio es fascinante. Explica de manera útil las “fronteras” entre la acción no violenta y las prácticas superpuestas. Esta monografía será muy valiosa tanto para los activistas como para los investigadores.”***

**— VÉRONIQUE DUDOUET**

La Serie de Monografías de ICNC publica estudios originales que estimulen y enriquezcan la discusión de políticas alrededor de la resistencia civil y los movimientos no violentos.

Este informe se sometió a revisión entre pares.

**PUBLICADO POR ICNC PRESS**

International Center on Nonviolent Conflict  
600 New Hampshire Ave NW, Suite 710  
Washington, D.C. 20037

[www.nonviolent-conflict.org](http://www.nonviolent-conflict.org)

